



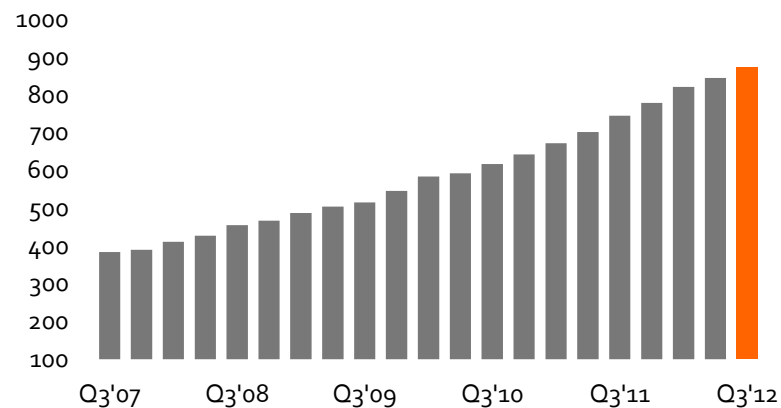
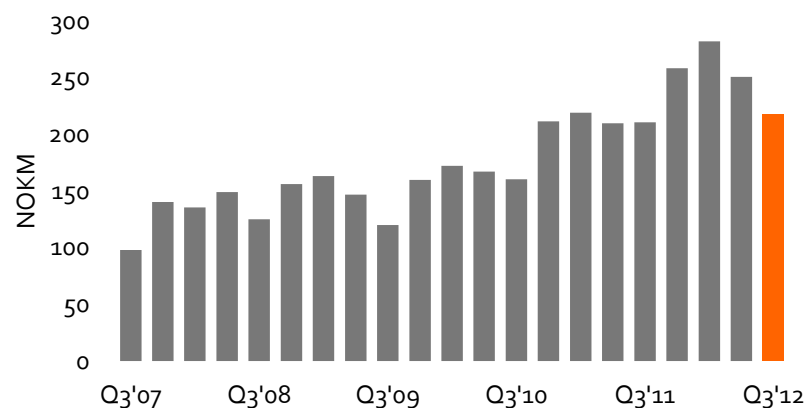
Kvartalspresentasjon 3. kvartal 2012

Sverre Hurum, Administrerende direktør
Erik Stubø, Økonomidirektør
13. november 2012

Høydepunkter i tredje kvartal

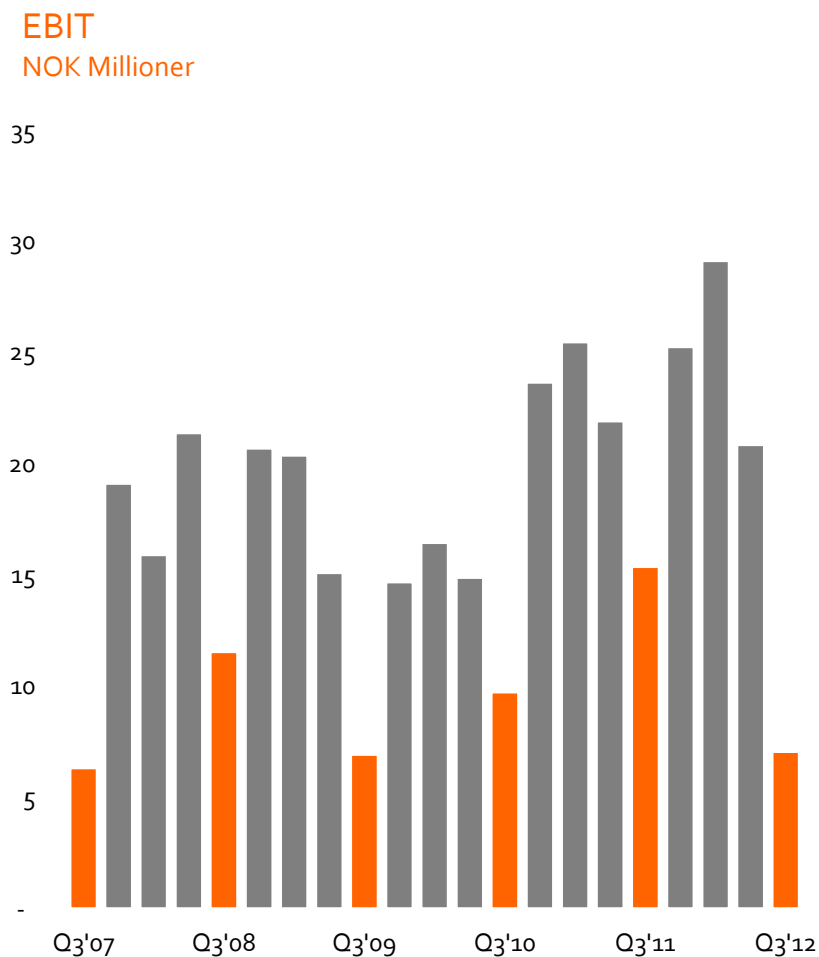
- Driftsinntekter og -resultat
 - Driftsinntektene øker med 6,6 millioner til 217,2 millioner kroner
 - Driftsresultat (EBIT) faller med 8,3 millioner til 7,1 millioner kroner
- Vekst i antall ansatte
 - 128 personer siste 12 måneder
 - 28 personer i tredje kvartal
- Mange nye kunder

Inntekter og antall ansatte



Kommentarer til resultatet

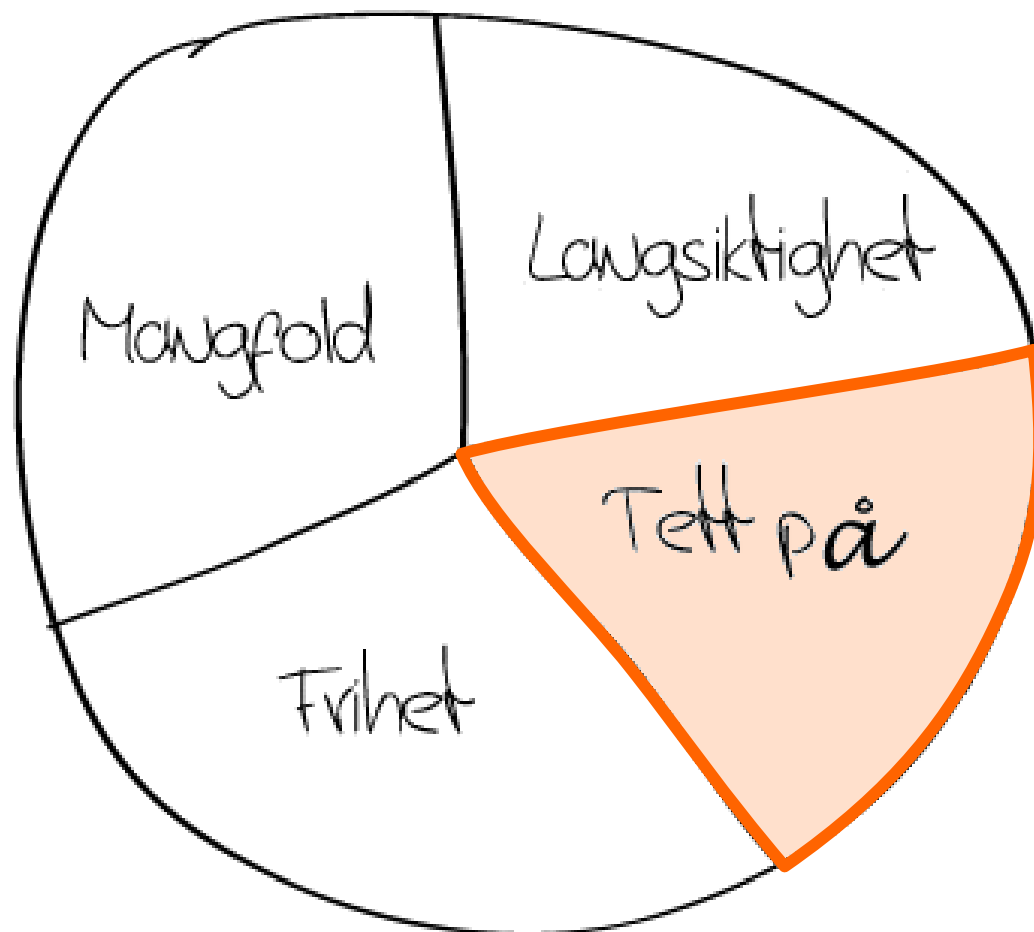
- Kostnader ved utvikling av tjenesteområder og konsepter
- Lavere faktureringsgrad
- Svak økning i timepriser
- Fastprisprosjekt i Region Øst
- Svakt resultat i Sverige
- 10-årsjubileum



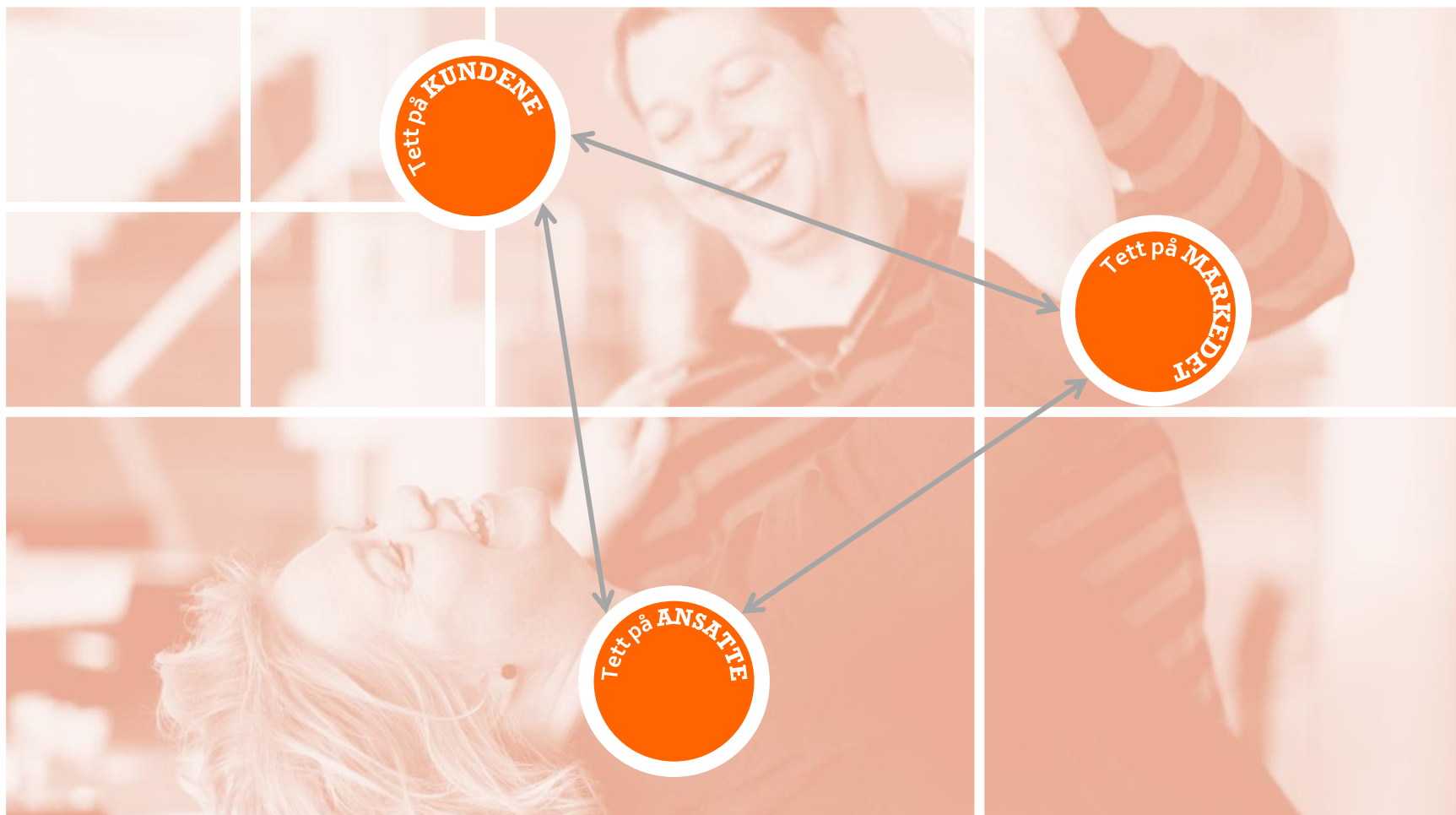


Tett på

Kjernen



Det gyldne triangel



Tett på kundene

«Bouvets sterke lokale forankring i Bergen er avgjørende for at vi kan bruke selskapet som strategisk samarbeidspartner»

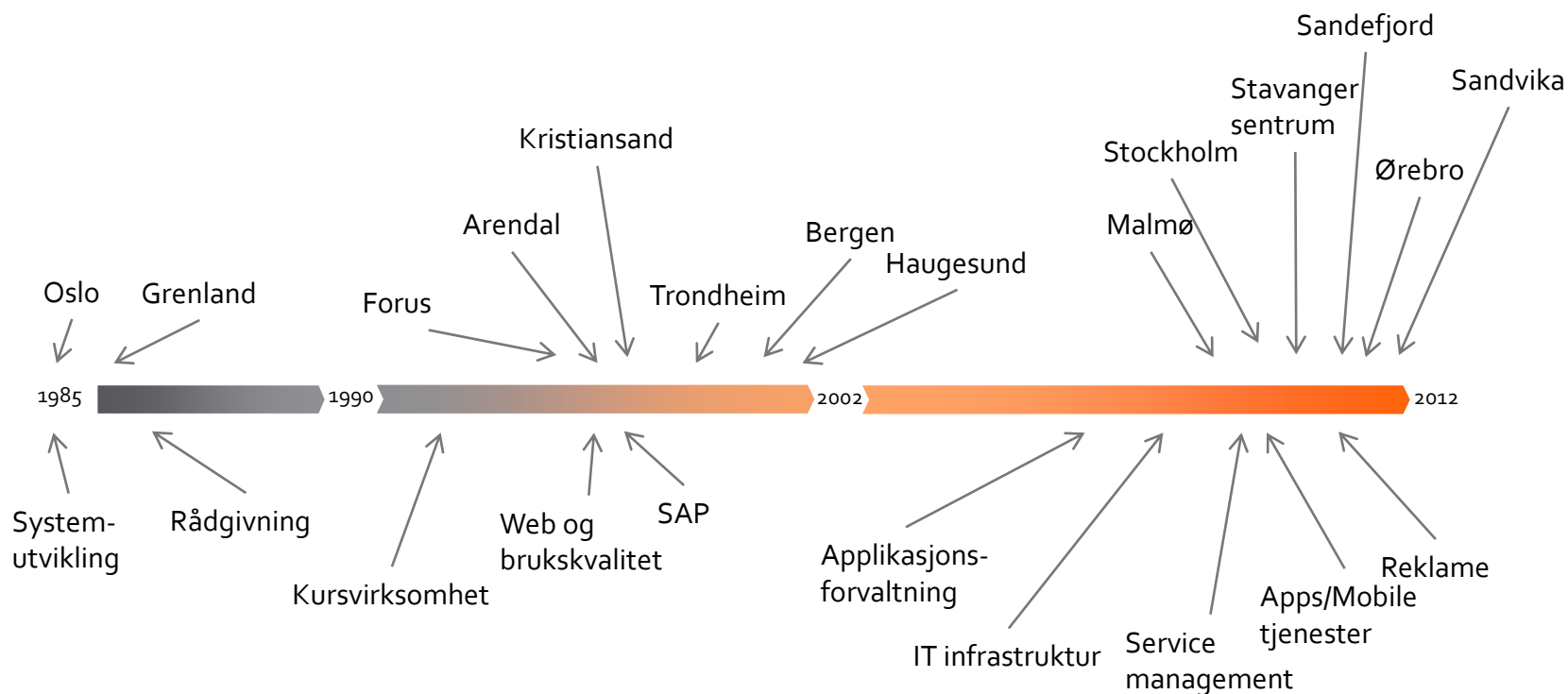
Arne S Helgesen, Oddfjell SE



«Vi ville ha noen som er nære. Det er flott å kunne stikke oppom Bouvet på Klosterøya og diskutere seg fram til kreative løsninger. Dessuten er vi ute etter å bygge verdier her i Grenland.»

Jon Aasen, BIS Production Partner

Tett på markedet



Tett på de ansatte



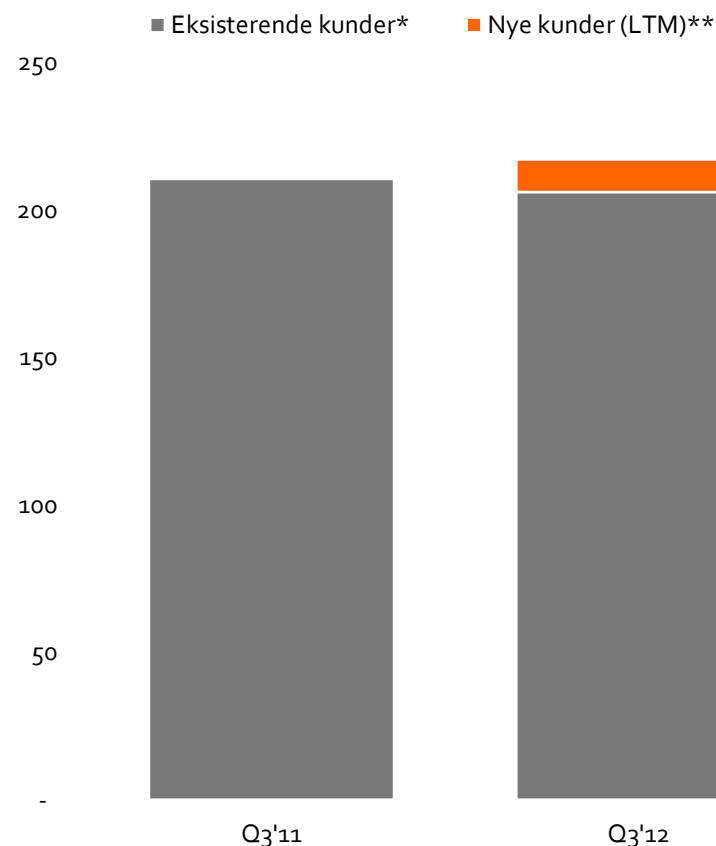
Drifts- gjennomgang



Høy aktivitet hos eksisterende kunder

- Stabilt hos eksisterende kunder
 - Representerer 94,9 prosent av omsetningen i Q3'12
- Kundetilfang
 - Omsetningen økte med 11,1 millioner kroner fra nye kunder**
- Fortsatt høy aktivitet på rammeavtaler

Eksisterende mot nye kunder
NOK Millioner



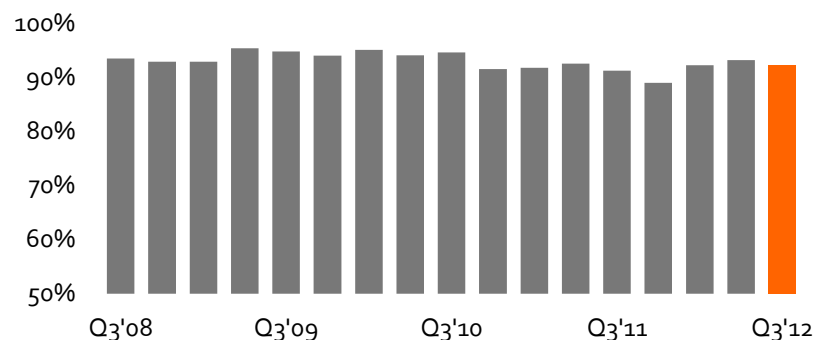
* Eksisterende kunder er definert som kunder som ble fakturert i tilsvarende kvartal i fjor

** Nye kunder er definert som kunder som ikke ble fakturert i tilsvarende kvartal i fjor

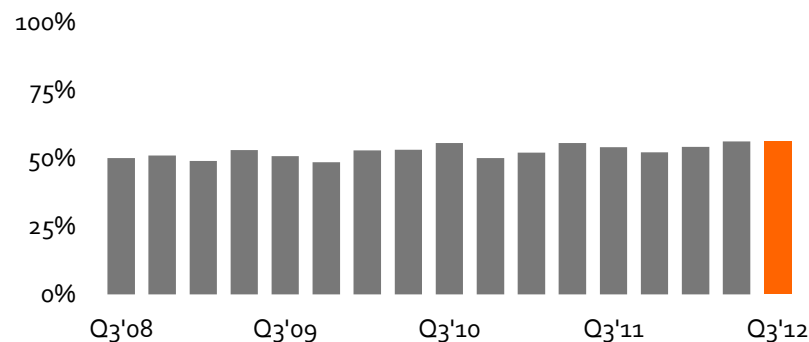
Kunde- og prosjektmiks

- Prosjektmiks er stabil
 - Kontrakter med løpende timepriser står for 92,4 prosent av omsetningen
- Solide og langsiktige kundeforhold
 - De ti største kundene representerer 56,1 prosent av totale inntekter
 - De 20 største kundene representerer 69,5 prosent av totale inntekter

Andel kontrakter med løpende priser



10 største kunders andel av omsetningen



Prisdryss over Bouvets leveranser



Statoil:
Farmandprisen for beste idé og design på årsrapport



Statens innkrevingsssentral:
Rosings brukervennlighetspris



Jernbaneverket:
Pris fra Den internasjonale jernbaneunionen



Hafslund:
Prisen «Årets arkiv» fra Norsk arkivråd

Finansiell gjennomgang



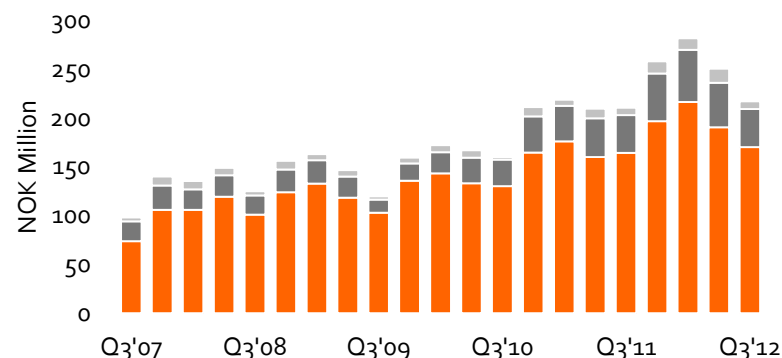
Nøkkeltall

MNOK	Tre måneder			Tolv måneder		
	30.09.2012	30.09.2011	Endring	30.09.2012	30.09.2011	Endring
Driftsinntekter	217,2	210,6	3,1 %	1 008,0	850,5	18,5 %
Driftsresultat (EBIT)	7,1	15,4	-54,1 %	82,3	86,4	-4,8 %
EBIT margin	3,2 %	7,3 %		8,2 %	10,2 %	
Ordinært resultat før skattekostnad	7,4	15,7	-52,7 %	84,2	88,2	-4,6 %
Periodens resultat	5,2	11,2	-53,0 %	60,0	64,5	-6,9 %
Utvannet resultat pr, aksje (NOK)	0,45	1,06	-57,4 %	5,79	6,23	-7,1 %
Netto operasjonell kontantstrøm	-10,4	9,8	-205,3 %	63,6	64,3	-1,1 %
Egenkapitalandel	37,5 %	38,6 %		37,5 %	38,6 %	
Likviditetsbeholdning	50,3	60,9	-17,5 %	50,3	60,9	-17,5 %
Antall ansatte (periodens slutt)	873	745	17,2 %	873	745	17,2 %
Antall ansatte (gjennomsnitt)	859	730	17,7 %	821	682	20,3 %

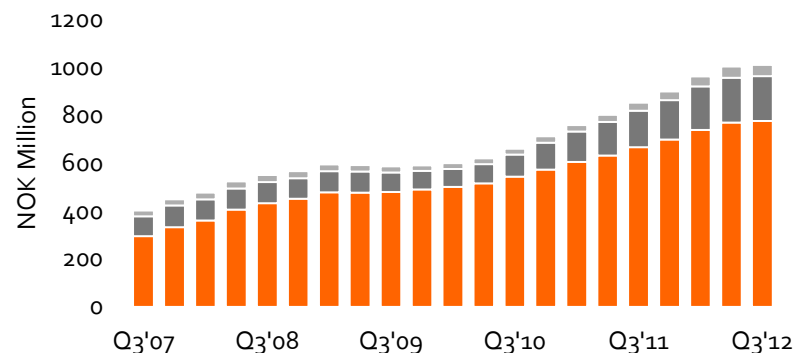
Topplinjevekst

- Inntektene økte med 3,1 prosent
 - Inntekter fra egne konsulenter økte med 3,6 prosent til 170,1 millioner kroner
 - Underkonsulentenes andel endte på 18,0 prosent mot 18,5 prosent i Q3'11
- Gjennomsnittlig antall ansatte økte med 17,7 prosent fra Q3'11
- Faktureringsgraden for konsernets konsulenter er 5,3 prosentpoeng lavere i Q3'12 mot Q3'11
- Prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 2,2 prosent

Driftsinntekter (kvartalstall)



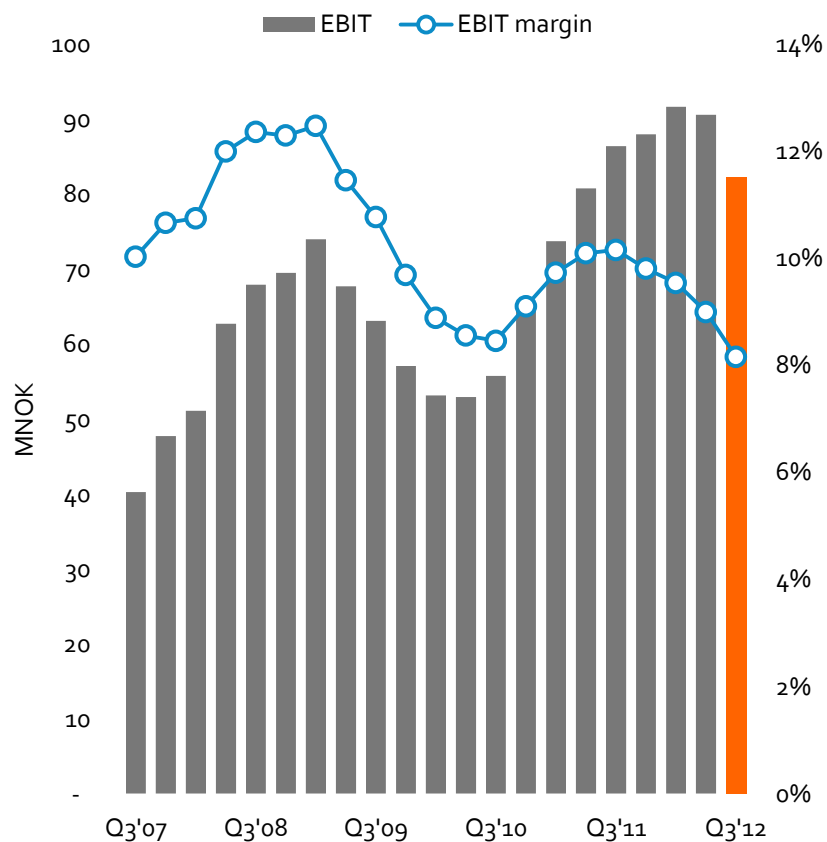
Driftsinntekter (12 mnd rullerende)



Nedgang i driftsresultat

- Driftsresultatet falt i kvartalet
 - EBIT margin på 3,2 prosent mot 7,3 i Q3'11
 - Driftskostnadene øker med 7,6 prosent som er 4,6 prosentpoeng mer enn økningen i driftsinntektene
- Gjennomsnittlig lønnsvekst på 3,3 prosent de siste 12 måneder
- Andre driftskostnader redusert med -0,2 prosent

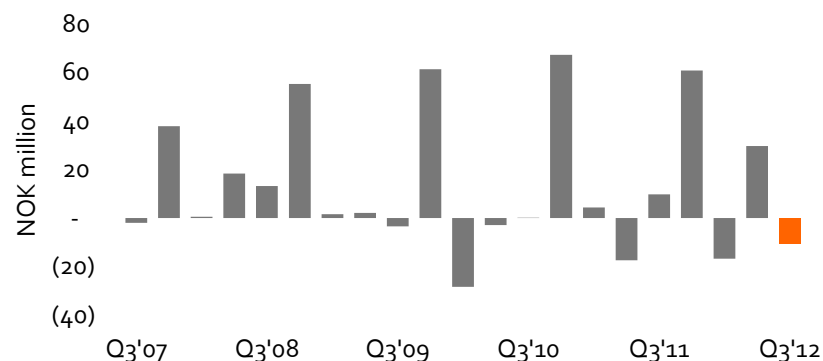
EBIT og EBIT margin (12 mnd rullerende)



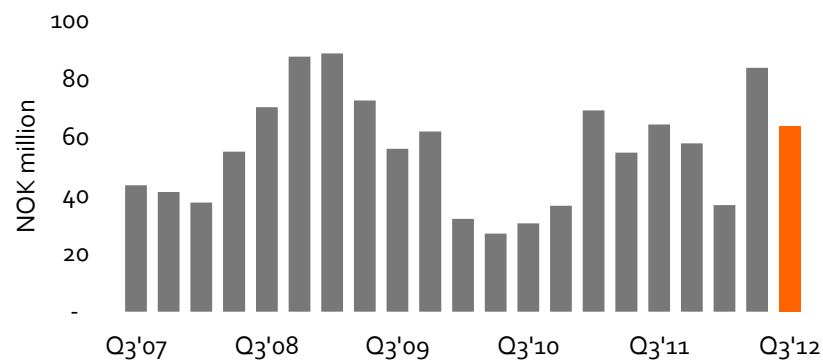
Kontantstrøm fra drift

- Operasjonell kontantstrøm per kvartal
 - Negativ 10,4 millioner kroner i Q3'12, ned fra positiv 9,8 millioner kroner i Q3'11
- Rullerende 12 måneder
 - De siste 12 måneder, endte operasjonell kontantsstrøm på 63,6 millioner kroner

Operasjonell kontantstrøm (kvartalsvis)



Operasjonell kontantstrøm (LTM)





Utsikter og oppsummering

Fremtidsutsikter

- Utviklingen av digitale løsninger og tjenester fortsetter
 - Mobilitet preger samfunnet og digitaliseringsprosjektene innen privat og offentlig sektor fortsetter
 - Fortsatt stor investeringsvilje hos eksisterende kunder
- Bouvet vil fortsette å vinne nye kunder
 - Bouvet er godt posisjonert innen riktige sektorer
 - Bouvet tilbyr rett kompetanse
- Bouvet er i posisjon til å bli det ledende konsulentselskapet innenfor selskapets markeder
 - Bouvet er et solid selskap med stor portefølje av langsiktige kunder og et bredt tjenestespekter som stadig videreutvikles



Oppsummering

- Mange nye kunder
- Lavere faktureringsgrad preger resultatene
- Markedet er sterkt i Norge – avventende i Sverige
- Kontinuerlig utvikling av tjenesteområder



Aksjonærer per 12 november 2012

Aksjonær	% eierandel	Antall aksjer
VARNER KAPITAL AS	10,44%	1 070 000
MP PENSJON PK	6,71%	688 004
HURUM SVERRE FINN	4,92%	504 000
VERDIPAPIRFONDET DNB	4,59%	470 979
MORGAN STANLEY & CO S/A MSIL IPB CLIENT	4,30%	441 178
KLP AKSJE NORGE VPF	4,30%	440 324
STENSHAGEN INVEST AS	4,18%	428 238
KOMMUNAL LANDSPENSJO	3,22%	330 000
STUBØ ERIK	2,28%	233 500
SKANDINAVISKA ENSKIL A/C CLIENTS ACCOUNT	2,02%	207 319
TELENOR PENSJONSKASS V/TELENOR KAPITALFOR	1,82%	186 800
STOREBRAND VEKST JPMORGAN EUROPE LTD,	1,54%	158 133
VERDIPAPIRFONDET DNB	1,46%	150 000
NERGAARD NILS OLAV	1,25%	128 473
CREDIT SUISSE SECURI (EUROPE) LTD./FIRMS	1,25%	127 986
RIISNÆS STEIN KRISTIAN	1,19%	121 738
NORDEA NORDIC SMALL	1,18%	121 061
SHB STOCKHOLM CLIENT C/O HANDELSBANKEN AS	1,17%	120 000
VERDIPAPIRFONDET STO S/A JPMORGAN EUROPE	1,16%	119 381
TERRA NORGE VPF	1,16%	118 490
20 største aksjonærer	60,15%	6 165 604