

# KVARTALSRAPPORT



bouvet

2022

VI GÅR FORAN OG BYGGER  
FREMTIDENS SAMFUNN

# Om Bouvet

**I dagens samfunn er digitalisering en avgjørende faktor for virksomheters leveranseevne og konkurransekraft. Bouvets årelange erfaring, nærhet til kundene og brede kompetanse gjør oss til en svært ettertraktet digitaliseringspartner for både private og offentlige aktører.**

Digitalisering handler om å utnytte teknologi til å levere produkter og tjenester i tråd med brukernes forventninger, og til å møte utfordringer så vel som å utnytte muligheter. Det er et omfattende og kontinuerlig arbeid, for en virksomhet kan aldri si seg «ferdigdigitalisert». Digitalisering er kort sagt å forberede seg for fremtiden hver dag.

Bouvet er et ledende konsulentselskap innen IT og digital kommunikasjon. Vi har opparbeidet oss en evne til å forstå oppdragsgivernes virksomhet og til å samarbeide for å skape og utvikle gode og langsiktige digitale løsninger.

Dette har gitt Bouvet svært nære kunderelasjoner og stadig økende oppdragsmengde – fra eksisterende kunder og nye. Vi er en strategisk partner for mange virksomheter, og vårt brede tjenestespekter innen informasjonsteknologi, design, kommunikasjon og virksomhetsstyring gjør at vi ofte velges som totalleverandør.

Den nære relasjonen til kundene er imidlertid kun mulig fordi vi gjennomfører alle oppdrag med strenge krav til sikkerhet og etterrettelighet. Vår regionale modell gir redusert byråkrati og korte beslutningsveier, noe som gir oss nødvendig tilpasningsevne for å kunne svare på den enkeltes kundes utfordringer i et stadig skiftende landskap.

Tette bånd er en konkurransefordel, men også en forutsetning for å kunne utvikle løsninger av stadig høyere kvalitet – slik vi har visjon om å gjøre. Gjennom å løse oppgaver for og med viktige samfunnsaktører er vi med på å utvikle samfunnet.

Ved utgangen av første kvartal 2022 har Bouvet 1 879 medarbeidere fordelt på 12 kontorer i Norge og tre i Sverige.

# Høydepunkter og nøkkeltall første kvartal 2022

- Driftsinntektene øker med 120,6 millioner kroner til 816,5 millioner kroner fra første kvartal i fjor, tilsvarende en økning på 17,3 prosent

---

- Driftsresultatet (EBIT) øker med 35,2 prosent til 122,8 millioner kroner fra første kvartal i fjor

---

- Antall ansatte øker med 38 personer fra forrige kvartal og øker med 195 personer siste 12 måneder

---

- Etablert kontor i Tromsø 1. januar 2022

---

- Vunnet avtale med Boliden knyttet til Green Zinc Odda 4.0

---

- Vunnet rammeavtale med Bane NOR

MNOK	JAN-MAR 2022	JAN-MAR 2021	ENDR. %	HELÅR 2021
Driftsinntekter	816,5	695,9	17,3 %	2 695,1
Driftsresultat (EBIT)	122,8	90,8	35,2 %	340,1
Ordinært resultat før skattekostnad	121,9	89,2	36,6 %	335,1
Periodens resultat	95,5	69,4	37,5 %	265,9
Netto operasjonell kontantstrøm	90,0	21,5	318,0 %	294,1
Likvide midler	568,8	579,3	-1,8 %	541,2
Antall medarbeidere (periodens slutt)	1 879	1 684	11,6 %	1 841
Antall medarbeidere (gjennomsnitt)	1 871	1 676	11,6 %	1 761
Resultat pr. utestående aksje	0,92	0,68	36,2 %	2,58
Utvannet resultat pr. aksje	0,91	0,67	36,4 %	2,55
EBIT-margin	15,0 %	13,1 %		12,6 %
Egenkapitalandel	32,4 %	34,0 %		33,0 %

# Et kvartal med kontraster!

**24. februar 2022 vil for alltid bli stående som en påminnelse om at perioden med fred vi har levd under de siste generasjonene ikke er noe vi kan ta for gitt. Situasjonen har allerede ført til endringer som påvirker oss alle, både nå og fremover.**

Våre tanker går først og fremst til Ukrainas befolkning som rammes direkte og til alle våre kolleger i Bouvet med bånd til Ukraina.

Denne krigen forandrer oss, og den forandrer Europa. Sikkerhetssituasjonen er i overskuelig fremtid endret. Likeså Europas energipolitikk og energiforsyning. Denne krigen endrer vår tenking innen flere ulike områder.

Sikkerhetssituasjonen er skjerpet, og alle våre kunder lever under en økende trussel av digitale angrep. Vårt oppdrag er å bidra til våre kunders digitale sikkerhet i all vår utvikling og rådgivning. Våre langsiktige engasjement innenfor Forsvarssektoren har alltid vært viktige for Bouvet. Nå er vårt engasjement i denne sektoren enda viktigere og av enda mer samfunnskritisk betydning.

Europeiske nasjoners energipolitikk ble endret nærmest over natten. Norges rolle som den ledende leverandøren av olje og gass og elektrisk kraft til Europa ble tydeliggjort for oss alle. Betydningen av jobben som legges ned hver dag av flere hundre Bouvetere, gjennom å bidra til at våre kunder i denne sektoren kan sikre fortsatte leveranser til Europa, er vi stolte over. Likeledes vår rolle i å levere løsninger til et enda tettere

og mer integrert forsynings samarbeid innenfor elektrisk kraft i Norden og Europa. Dette er betydningsfulle oppgaver som bidrar til at Europa kommer seg gjennom en periode som vil prege hele den europeiske energiforsyningen i lang tid fremover.

Flyktningstrømmen er historisk, og Norge skal bære sin del av denne. Kommuner og lokalsamfunn utfordres, og igjen settes beredskap og evne til å agere lokalt på prøve. Pandemien vi nettopp har vært igjennom har åpenbart styrket kommuner og lokalsamfunns evne til å mobilisere og håndtere en krise. Vi ser digitale løsninger og systemer som vi har bistått våre kunder med å utvikle under pandemien, på kort tid tilpasses en ny situasjon, en ny krise, håndtert om mulig enda bedre enn den forrige.

Alt dette motiverer og engasjerer oss i Bouvet som langsiktig samarbeidspartner med kunder i viktige samfunnsoppdrag. Den tverrfaglige kompetansen Bouvet tilbyr våre kunder, bidrar på direkte vis til å utvikle og sikre samfunnskritiske tjenester.

I tillegg har vi mye å glede oss over i vår virksomhet dette kvartalet. I Bouvet har vi alltid trodd på nærhet til våre kunder.



**«Det er liv i husene  
igjen, det spontane  
møtet mellom  
kolleger skaper og  
inspirerer!»**

Dette kvartalet utvides vår virksomhet med etableringer i både Tromsø og Førde. Spennende etableringer, med lokale kunder og nye kolleger vi kan ønske velkommen!

Ønsket om, og gleden av å dele er kanskje det viktigste kjennetegnet på kulturen i Bouvet. Dette kvartalet markerte vi delingskulturens endelige farvel til pandemiens åk med fysiske utgaver av BouvetOne i alle regioner. Dette er vår viktigste kompetansedelingsarena der vi ikke bare møtes for å dele fag og erfaringer, men også tilbringer tid sammen sosialt. Vi ser i tillegg en oppblomstring av en rekke initiativ og arrangement knyttet til kompetansedeling og sosiale aktiviteter. Det er liv i husene igjen, det spontane møtet mellom kolleger skaper og inspirerer. Det er herlig å kjenne entusiasmen og gleden ved igjen å møtes fysisk, gleden ved å dele kompetanse og erfaringer, og bare ha det gøy på gammeldags vis!

Kvartalet vi legger bak oss, kjennetegnes av et historisk høyt aktivitetsnivå. Vi har gjennom våre 20 år knapt sett høyere aktivitetsnivå i vår virksomhet. Våre kunder står i store oppgaver og har store oppgaver foran seg. Digitalisering vokser frem som en av de aller viktigste muliggjørende faktorene for dem. For oss i Bouvet er det fantastisk

spennende å få bidra på vår måte, med all kompetansen og entusiasmen som finnes i Bouvetere fra alle deler av vår vidstrakte virksomhet.

Jeg vil avslutte med å uttrykke min takknemlighet både til våre kunder og til alle Bouvets medarbeidere. Til våre kunder vil jeg si tusen takk for at vi får være med å skape fremtidens samfunn. Til alle Bouvetere vil jeg si tusen takk for all entusiasme, vilje til å dele kompetanse og evne til å bidra overfor våre kunder slik at de lykkes i sine samfunnsoppdrag.

Tusen takk!

Per Gunnar Tronsli  
Administrerende direktør

# Finansielle resultater

## Driftsinntekter

Bouvet hadde i første kvartal 2022 driftsinntekter på 816,5 millioner kroner sammenlignet med 695,9 millioner i første kvartal i fjor. Dette tilsvarer en økning på 17,3 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i kvartalet 698,5 millioner kroner sammenlignet med 588,4 millioner kroner første kvartal 2021. Dette tilsvarer en økning på 18,7 prosent. Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i kvartalet 91,3 millioner kroner som er en økning på 5,5 prosent fra første kvartal 2021. Øvrige inntekter var i kvartalet 26,7 millioner kroner som er en økning på 27,4 prosent fra første kvartal 2021.

Honorarinntektene fra egne ansatte påvirkes positivt med 77,4 millioner kroner av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 11,6 prosent. Faktureringsgraden for konsernets konsulenter er 2,4 prosentpoeng høyere enn første kvartal 2021 og dette påvirker honorarinntektene positivt med 18,9 millioner kroner. Sykefraværet er i kvartalet 2,3 prosentpoeng høyere enn i første kvartal 2021, hvilket reduserer honorarinntektene fra egne ansatte med 14,4 millioner kroner. Øvrige effekter som ferieuttak, foreldrepermisjon, fremdrift i prosjekter og avspasering påvirker samlet honorarinntektene fra egne ansatte negativt med 1,4 millioner kroner. Det var i kvartalet en arbeidsdag mer enn i første kvartal foregående år, hvilket øker honorarinntektene fra egne ansatte med 10,1 millioner kroner. Prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 3,1 prosent fra første kvartal i fjor og påvirker honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 19,5 millioner kroner. Samlet påvirker dette honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 110,2 millioner kroner.

Det har i kvartalet samlet sett vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i første kvartal 2021 stod for 96,6 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter første kvartal

2021, bidratt med samlet driftsinntekt på 27,8 millioner kroner i første kvartal 2022.

Bouvet har som strategi å benytte tjenester fra innleide underkonsulenter der konsernet ikke har kapasitet til å dekke etterspørselen med konsernets egne ansatte eller kundene etterspør spisskompetanse utenfor konsernets satsningsområder. I første kvartal 2022 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 11,2 prosent sammenlignet med 12,4 prosent i første kvartal 2021.

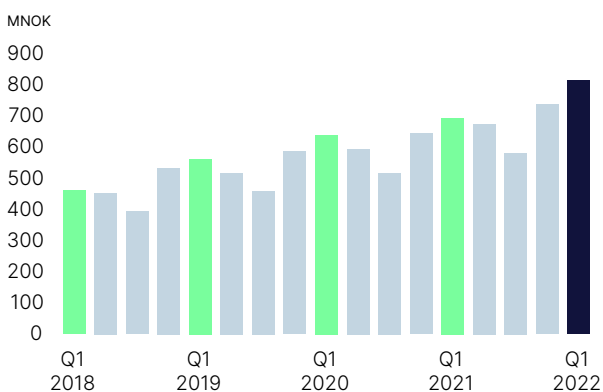
## Driftskostnader

Bouvet hadde i første kvartal totale driftskostnader inklusive avskrivninger på 693,7 millioner kroner, opp fra 605,0 millioner kroner i første kvartal 2021. Dette tilsvarer en økning på 14,7 prosent. Personalkostnadene øker med 16,1 prosent til 539,8 millioner kroner. Personalkostnadene øker som følge av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i tillegg til generell lønnsvekst. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 1,8 prosent over de seneste 12 månedene. Varekostnaden er 90,8 millioner kroner i første kvartal 2022 sammenlignet med 88,8 millioner kroner første kvartal i fjor, og består hovedsakelig av kjøp av underkonsulenttjenester, programvare og innleie av kursinstruktører. Andre driftskostnader øker samlet med 10,1 millioner kroner til 44,2 millioner kroner. Dette skyldes økte kostnader til reiser, sosiale arrangementer, lokaler og software. Økningen i andre driftskostnader kan i stor grad forklares som en effekt av utviklingen av Covid-19 pandemien. Konsernet forventer at andre driftskostnader fortsetter mot et normalisert nivå nå som pandemien er over. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 19,0 millioner kroner sammenlignet med 17,3 millioner kroner i første kvartal 2021.

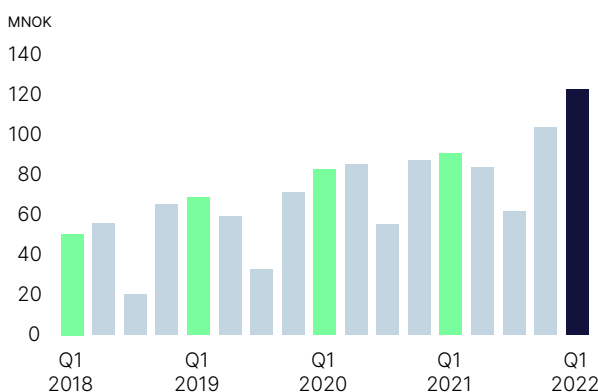
## Resultat

Driftsresultatet (EBIT) i første kvartal 2022 ble 122,8 millioner kroner, sammenlignet med 90,8 millioner kroner i tilsvarende

## Driftsinntekter



## Driftsresultat (EBIT)



periode i fjor. EBIT marginen ble derved 15,0 prosent, sammenlignet med 13,1 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 95,5 millioner kroner i første kvartal, opp fra 69,4 millioner kroner i samme periode 2021. Utvannet resultat pr. aksje for kvartalet ble 0,91 kroner sammenlignet med 0,67 kroner i første kvartal 2021.

### **Kontantstrøm, likviditet og soliditet**

Konsernets kontantstrøm fra driften var i første kvartal 90,0 millioner kroner, sammenlignet med en kontantstrøm på 21,5 millioner kroner i første kvartal 2021.

Kontantstrømmen i kvartalet påvirkes positivt av at kortsiktig gjeld øker med 139,2 millioner kroner fra fjerde kvartal 2021. Videre påvirkes kontantstrømmen negativt av at kortsiktige fordringer øker med 162,3 millioner kroner fra fjerde kvartal 2021. Konsernets kontantstrøm fra driften siste tolv måneder utgjør 352,1 millioner kroner, resultat etter skatt for samme periode er 291,9 millioner kroner.

De samlede investeringene i kvartalet var 12,9 millioner kroner. Av dette har 8,8 millioner kroner medgått til kjøp av nye driftsmidler og 4,1 millioner kroner til investering i immaterielle eiendeler. I første kvartal 2021 var de samlede investeringene 7,6 millioner kroner; hvorav 4,5 millioner kroner ble investert i varige driftsmidler og 3,1 millioner kroner ble investert i immaterielle eiendeler.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer av betydning i første kvartal eller året som helhet, og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 568,8 millioner kroner mot 579,3 millioner kroner ved utgangen av første kvartal 2021. Av bankinnskudd ved periodens slutt utgjør konto for ansattes skattetrekk 44,6 millioner kroner. Disponible bankinnskudd er dermed 524,2 millioner kroner sammenlignet med 540,5 millioner ved utgangen av første kvartal 2021. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 100 millioner kroner ved periodens slutt. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 495 607 aksjer i eget eie. Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 516,6 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 32,4 prosent. Tilsvarende tall for første kvartal 2021 var 495,8 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 34,0 prosent.

### **Segmentrapportering**

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsområder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet ett rapporterbart driftssegment.

# Utvikling og marked

Markedet for Bouvets tjenester har i første kvartal vært historisk godt. Det er svært høy aktivitet knyttet til digitalisering. Som langsiktig partner for store aktører, ser vi den økte aktiviteten primært i form av forlengelser og utvidelser av eksisterende avtaler. Imidlertid har vi også hatt et betydelig tilslag av nye kunder og oppdrag i kvartalet. Digitalisering krever tverrfaglig innsats, og selv om det nå har vært særlig høy etterspørsel etter teknisk kompetanse, merker vi også et stort behov for rådgivning, design og kommunikasjon.

## Sektorer

Etterspørselen etter våre tjenester har i kvartalet vært økende i alle sektorer vi er til stede i. Fra alle Bouvets regioner rapporteres det om «business as usual, bare mer». Bakgrunnen er de omfattende digitaliseringsinitiativene mange aktører nå legger store ressurser i.

### Digitalisering står sentralt i utviklingen av olje- og gasssektoren

Olje og gass er en betydelig sektor for Bouvet med 34,4 prosent av totalomsetningen. Det har vært en økning i omsetningen på 86,8 millioner kroner i forhold til samme periode i fjor. Hos Equinor har størsteparten av nye forespørsler i kvartalet vært knyttet til etablering eller oppbemanning av tverrfaglige DevOps-team på entrepriser innen fagfelt som data engineering, full stack-utvikling og test- og teamledelse. Aker BP har etterspurt SAP-kompetanse, datamigrering, prosessforbedring og digitaliseringsrådgivning. Vi har i tillegg inngått ny rammeavtale med Repsol. Avtalen omfatter hele tjenestespekteret vårt, men med størst trykk på dataplattform. Mange av oppdragene våre i sektoren har som mål å sikre lavt karbonavtrykk for olje og gass, men også på å muliggjøre energitransformasjonen og økt bruk av fornybar energi.

### Stort trykk i offentlig sektor og forsvarssektor

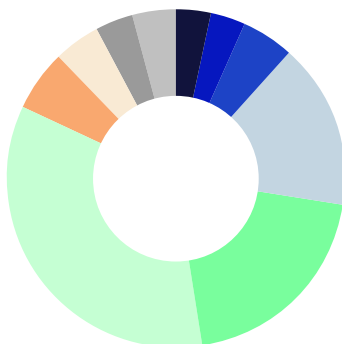
Bouvets kunder innen offentlig administrasjon og forsvar utgjør 20 prosent av vår totale omsetning i kvartalet. Sektoren har en høy digitaliseringstakt generelt, og vi opplever etterspørsel etter hele vårt tjenestespekter. Ett eksempel er vårt oppdrag for 110-sentralen, brannvesenets nødalarmeringssentral, som har blitt betydelig oppbemannet i kvartalet. Det samme gjelder vårt engasjement hos Forsvaret. En rekke andre avtaler, blant annet med Arbeidstilsynet, Brønnøysundregistrene, Kystverket/Barentswatch, flere fylkeskommuner og kommuner, Konkurransetilsynet og svenske Inera, er blitt forlenget eller utvidet. I tillegg har vi blant annet vunnet ny, bred rammeavtale med SIKT (kunnskapssektorens tjenesteleverandør) innen systemutvikling, arkitektur, test, teamledere, brukeropplevelse, informasjonsarkitektur og rådgivning.

Omsetning offentlig/privat



- Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 45,6 %
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat eid: 54,4 %

Omsetning per sektor



Sektor	Prosent
Helse og sosiale tjenester	3,4 %
Industri	3,4 %
Info og kommunikasjon	4,9 %
Kraftforsyning	16,1 %
Offentlig administrasjon og forsvar	20,0 %
Olje og gass	34,4 %
Tjenesteytende	5,6 %
Transport	4,5 %
Varehandel	3,7 %
Andre	4,0 %



## Bidrar til forsyningssamarbeidet i Europa

Omsetningen til kunder innen kraftsektoren har i kvartalet vært på 16,1 prosent av totalomsetningen. Det er en omsetningsøkning på 10,8 millioner kroner sammenlignet med første kvartal 2021. Bouvet bidrar sterkt til løsninger for et enda tettere og mer integrert forsyningssamarbeid innenfor elektrisk kraft i Norden og Europa – blant annet gjennom vårt engasjement hos Statnett. Vi opplever også et høyt trykk på forespørsler innen skydrift fra flere selskaper i kraftsektoren, blant andre Lyse og Haugaland Kraft. Det bør også nevnes at vi i kvartalet har påbegynt utviklingen av dataplattform for Fjordkraft og vunnet rammeavtale for IT-konsulenter med BKK Nett.

## Øvrige sektorer

Bouvet's oppdragsmasse i kvartalet viser tydelig at både behov for og vilje til digitalisering brer om seg. Blant annet har vi sett voksende interesse fra industrien for hvordan Bouvet

kan bidra til å operasjonalisere digitalisering. Et godt eksempel er vår deltakelse i Bolidens Green Zinc Odda-prosjekt, som skal skape verdens mest miljøvennlige og energieffektive produksjonsanlegg for sink. Her bidrar vi innen blant annet digital infrastruktur, avansert utstyrsovervåking, avansert prosesskontroll og energistyring. Også innen helse er det økende etterspørsel – med Helseplattformen og Helse Vest IKT som eksempler. Nevnes bør også samarbeidet vi nå har innledet med SFI SIRIUS, et senter for forskningsdrevet innovasjon. I kvartalet har vi i tillegg vunnet rammeavtaler med både Røde Kors og Bane NOR. Sistnevnte er en bred avtale innen blant annet IT-prosjektledelse og rådgivertjenester, arkitektur, test, digitale sikkerhetstjenester og samhandling- og portalløsninger.

# Tjenester

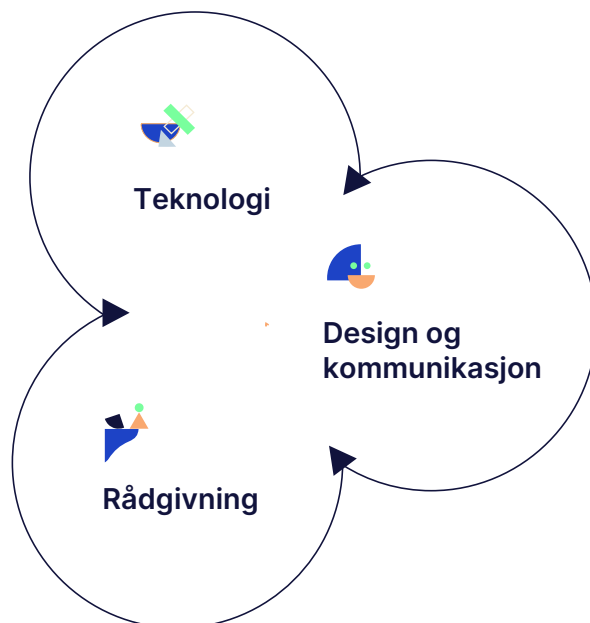
Den stadig økende etterspørselen etter tverrfaglige team er et tydelig tegn på at digitalisering er en bredt anlagt faglig øvelse. Dette gjenspeiles i aktiviteten i alle Bouvet's tjenesteområder. Vår faglige bredde har gitt oss mange oppdrag for både nye og eksisterende kunder.



## Rådgivning

Etterspørselen etter våre rådgivningstjenester er stadig økende. Særlig har kunnskap om smidig styring, både på prosjekt- og virksomhetsnivå vært svært ettertraktet i kvartalet. Et godt eksempel er rammeavtalen med Røde Kors. Her skal Bouvet's agile leveransemodeller fremme verdiskapende innovasjon og produktutvikling i et tverrfaglig grensesnitt mellom teknologi, organisasjonsutvikling og nye verdikjeder. I kvartalet har vi i tillegg vunnet oppdrag for rådgivning innen personvern og informasjonssikkerhet i Bergen kommune, mobilitet for Viken fylkeskommune og Fitjar kommune, og prosjektledelse ved innføring av Microsoft 365 i Helse Vest IKT. Våre rådgivningstjenester tilbys integrert med teknologi- og designtjenestene, slik at vi kan ivareta helheten for kundene.

Også Bouvet Kurs har i kvartalet merket økt etterspørsel etter smidig-kompetanse. Introduksjonskurset i smidig er utviklet av et team fra Bouvet, og har vært blant våre mest populære. Andre ettertraktede kurs er innen innovasjon og designmetodikk. Både digitale og fysiske kurs har vært etterspurt.





## Design og kommunikasjon

Markedet for design og kommunikasjon har vært godt i kvartalet. Økningen i etterspørsel etter kompetanse på brukeropplevelse, tjenstedesign og design thinking som vi opplevde i 2021, fortsatte også i første kvartal av 2022. Bouvet har blant annet bidratt med kurs i design thinking for Konkurransetilsynet og styrket tilbudet innen brukeropplevelse hos Equinor. Likedan har kompetanse på design sprint som metodikk ved gjennomføring av arbeidsmøter og i utviklingsprosjekter vært etterspurt. Det har i tillegg vært økende bruk av designsystemer hos kundene. Våre tjenester innen innhold og kommunikasjon har også hatt en økning, med stadig større etterspørsel etter innhold som bygger bro mellom teknologi og brukere, og legger premissene for gode brukeropplevelser.



## Teknologi

Bouvet har i kvartalet opplevd positiv utvikling i etterspørselen etter alle våre teknologitjenester. Ikke minst har fjorårets trend med økt etterspørsel etter tjenester innen sikkerhet bare fortsatt i årets første kvartal. Gjennom kvartalet har vi også sett en tendens til at virksomheter ønsker å modernisere sine forretningssystemer i større grad enn tidligere – enten ved å modernisere eksisterende løsning eller bytte den ut. Dersom valget er å implementere ny løsning, velger mange kunder nå en skybasert ERP-løsning. Behovet for integrasjon- og skytjenester er dessuten stort både i Norge og Sverige fremdeles, og vi har fått mange forespørsler knyttet til utvikling av digitale økosystemer og plattform. Markedets fremste behov har likevel vært innen systemutvikling og systemarkitektur.

## Sesam

Sesam, et datterselskap av Bouvet, leverer en unik komponent som gjør at systemer kan snakke sammen uten å endres, og sikrer optimal datakvalitet for datadrevne løsninger. Dette gjør det enklere å bygge kostnadseffektive og verdøkende dataplattformer ved å redusere antall integrasjoner og tilgjengeliggjøre masterdata.

Sesam har ved utgangen av kvartalet 24 kunder fordelt i Norge, Sverige og Tyskland. Eksempler er Oslo Universitets-sykehus, Elektroskandia, Statnett, Det Norske Legemiddelverket, Svenska Läkemiddelsverket, Bane NOR, Elvia, og Avinor.

Ved kvartalets slutt hadde selskapet 11 partneravtaler med nasjonale og internasjonale konsultentselskaper, og samarbeider blant annet tett med Cognizant både i Norge og Europa.

# Medarbeidere

Bouvet hadde ved slutten av første kvartal 1879 medarbeidere. Dette er opp 38 fra forrige kvartal og 195 flere enn samme kvartal i fjor.

Medarbeidernes samlede kompetanse speiler godt våre kunders behov for bredde og tverrfaglighet. Den historisk høye aktiviteten gir oss bedre mulighet enn noen gang til å tilby våre kompetente medarbeidere spennende oppdrag med betydning. En givende arbeidshverdag gir faglig utvikling i seg selv, men vi jobber også aktivt med dette gjennom kursing, interne nettverk og kompetansedeling. Slik kan vi som fagfolk utvikle hverandre og skape bedre tjenester og løsninger for kundene.

Faglig utvikling og meningsfylte prosjekter skaper trivsel. Dette er viktig for at vi skal kunne beholde medarbeiderne i et arbeidsmarked med sterk konkurranse, men trivsel skapes også av sosial samhandling. Etter nesten to år hvor denne samhandlingen i stor grad har foregått digitalt, er det oppfriskende å merke at fysiske møter normaliseres igjen – både hos kunder og i egne lokaler. Dette gir energi, arbeidsglede og ytterligere utveksling av erfaringer og kunnskap.

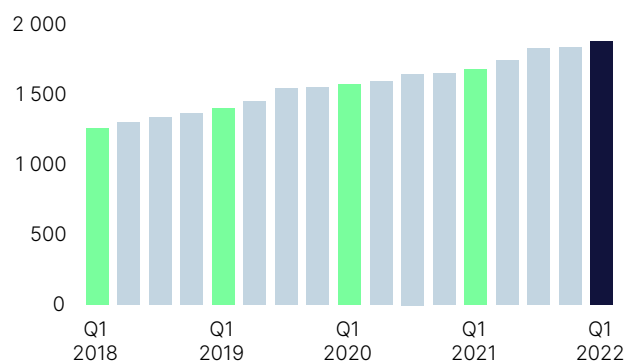
Vår fremste arena for kompetansedeling – og sosialt samvær – er internkonferansen BouvetOne. Dette er et halvårlig fagseminar, med nærmere 100 interne foredragsholdere fra alle deler av selskapet, som gir faglig påfyll, økt forståelse for hverandres fag og fellesskapsfølelse på tvers av organisasjonen. I første kvartal ble BouvetOne endelig arrangert fysisk – i alle regioner.

# Risiko

Det er usikkerhet i den globale økonomiske situasjonen og hvordan denne vil påvirke norsk økonomi. Denne usikkerheten er forsterket av den pågående krigen i Ukraina.

Generelt er konsernet til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonell risiko, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret

Antall medarbeidere ved periodens slutt



I Bouvet jobber vi nært på og tett sammen med kundene våre, og i kvartalet har vi etablert kontor i Tromsø med egne lokale kunder som vi nå vil kunne samarbeide enda tettere med. I tillegg har vi fått nye medarbeidere i Førde. Samtidig ser vi at to år med omfattende digital samhandling har fjernet mange skillelinjer mellom våre fysiske kontorlokasjoner. Kompetanseutveksling og samhandling i oppdrag på tvers av regionene har økt betraktelig de siste årene, og vi forventer at dette vil fortsette i tiden fremover.

# Utsikter

Viktigheten av digitalisering som virkemiddel for bærekraftig utvikling i et omskiftelig marked skaper høy etterspørsel etter Bouvets tjenester, og innen sektorene hvor Bouvet er til stede oppleves en kontinuerlig satsning på digitalisering. Med lang erfaring, god gjennomføringsevne og kvalitet i leveranser kan Bouvet vise til fornyet tillit hos sine kunder i deres digitale transformasjon.

Blant sektorene hvor Bouvet har størst tilstedeværelse, som olje- og gassektoren og kraftsektoren, er digitalisering en avgjørende del av omfattende omstillinger. Lavere karbonavtrykk ved utvinning, overgang til fornybar energi og utfordringer rundt energiknapphet og kraftforsyning er problemstillinger hvor digitalisering må være en del av løsningene. I offentlige virksomheter bidrar digitalisering til rask tjeneste- og utviklingsutvikling på kort og lang sikt. Samtidig er kompetanseoverføring mellom sektorer, som for eksempel mellom olje og gass og industri stadig mer etterspurt. Bouvet forventer derfor fortsatt høy etterspørsel etter alle former for digitaliseringstjenester.

I tillegg til nødvendig utvikling, forvaltning og tilpasning av teknologiske løsninger, påvirker digitalisering virksomhetenes organisasjon og bruker- og markedsposisjon. Tendensen med økt etterspørsel etter tverrfaglige utviklingsteam vil fortsette.

Bouvet er organisert for kontinuerlig tjenesteutvikling, samt deling av erfaring og kompetanse på tvers av sektorer. Vi leverer tjenester som er tett knyttet til kundenes forretningsprosesser, og den regionale modellen gjør oss tilpasningsdyktige til endringer i markedet.

Det gir Bouvet tro på fortsatt økt etterspørsel etter alle våre tjenester og at alt ligger til rette for at den lønnsomme veksten til Bouvet vil fortsette.

I sterk konkurranse med andre aktører rekrutterer Bouvet kontinuerlig for å sikre god leveransekapasitet.

## Kontaktpersoner

Per Gunnar Tronsli  
Konsernsjef/CEO  
Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 900 20 622

Trude Hole  
Finansdirektør/CFO  
Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 977 10 344

# Erklæring fra styret og administrerende direktør

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for første kvartal er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo, 19. mai 2022  
Styret i Bouvet ASA

Sign.

Pål Egil Rønn  
Styrets leder

Sign.

Tove Raanes  
Styrets nestleder

Sign.

Sverre Hurum  
Styremedlem

Sign.

Lill Hege Hals  
Styremedlem

Sign.

Egil Christen Dahl  
Styremedlem

Sign.

Per Gunnar Tronsli  
Administrerende direktør

# Konsolidert resultatregnskap

TNOK	NOTE	UREVIDERT JAN-MAR 2022	UREVIDERT JAN-MAR 2021	ENDRING	ENDRING %	HELÅR 2021
<b>Driftsinntekter</b>	2	816 508	695 882	120 626	17,3 %	2 695 124
<b>Driftskostnader</b>						
Varekostnad		90 822	88 815	2 007	2,3 %	326 647
Personalkostnad		539 791	464 854	74 937	16,1 %	1 790 025
Avskrivninger varige driftsmidler	4	16 964	14 859	2 105	14,2 %	60 130
Amortisering immaterielle eiendeler	3	1 986	2 469	-483	-19,6 %	9 557
Annen driftskostnad		44 165	34 041	10 124	29,7 %	168 660
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>693 728</b>	<b>605 038</b>	<b>88 690</b>	<b>14,7 %</b>	<b>2 355 038</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>122 780</b>	<b>90 844</b>	<b>31 936</b>	<b>35,2 %</b>	<b>340 086</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>						
Renteinntekt		732	81	651	803,7 %	858
Annen finansinntekt		64	32	32	100,0 %	313
Rentekostnad		-1 407	-1 290	-117	9,1 %	-5 033
Annen finanskostnad		-278	-427	149	-34,9 %	-1 110
<b>Netto finansposter</b>		<b>-889</b>	<b>-1 604</b>	<b>715</b>	<b>-44,6 %</b>	<b>-4 972</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>121 891</b>	<b>89 240</b>	<b>32 651</b>	<b>36,6 %</b>	<b>335 114</b>
<b>Skattekostnad</b>						
Skattekostnad på ordinært resultat		26 391	19 805	6 586	33,3 %	69 256
<b>Sum skattekostnad</b>		<b>26 391</b>	<b>19 805</b>	<b>6 586</b>	<b>33,3 %</b>	<b>69 256</b>
<b>Periodens resultat</b>		<b>95 500</b>	<b>69 435</b>	<b>26 065</b>	<b>37,5 %</b>	<b>265 858</b>
Henføres til:						
Eiere i morselskapet		95 309	69 411			265 527
Ikke-kontrollerende interesse		191	24			331
<b>Utvannet resultat pr. aksje</b>		<b>0,91</b>	<b>0,67</b>	<b>0,24</b>	<b>36,4 %</b>	<b>2,55</b>
<b>Resultat pr. utestående aksje</b>		<b>0,92</b>	<b>0,68</b>	<b>0,24</b>	<b>36,2 %</b>	<b>2,58</b>

# Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	NOTE	UREVIDERT JAN-MAR 2022	UREVIDERT JAN-MAR 2021	ENDRING	ENDRING %	HELÅR 2021
Periodens resultat		95 500	69 435	26 065	37,5 %	265 858
<b>Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder</b>						
Omregningsdifferanser valuta		-517	-1 060	543	-51,2 %	-762
Sum andre inntekter og kostnader		-517	-1 060	543	-51,2 %	-762
<b>Totalresultat</b>		<b>94 983</b>	<b>68 375</b>	<b>26 608</b>	<b>38,9 %</b>	<b>265 096</b>
Henføres til:						
Eiere i morselskapet		94 792	68 352			264 765
Ikke-kontrollerende interesse		191	24			331

# Konsolidert balanse

TNOK	NOTE	UREVIDERT 31.03.2022	UREVIDERT 31.03.2021	ENDRING	ENDRING %	31.12.2021
<b>EIENDELER</b>						
<b>ANLEGGSMIDLER</b>						
<b>Immaterielle eiendeler</b>						
Utsatt skattefordel		5 520	2 670	2 850	106,7 %	4 432
Goodwill	3	32 681	32 997	-316	-1,0 %	32 982
Andre immaterielle eiendeler	3	38 908	37 086	1 822	4,9 %	36 819
Sum immaterielle eiendeler		77 109	72 753	4 356	6,0 %	74 233
<b>Varige driftsmidler</b>						
Inventar		28 999	26 482	2 517	9,5 %	26 047
Kontormaskiner og kjøretøy		4 105	4 251	-146	-3,4 %	4 160
IT-utstyr		22 398	18 124	4 274	23,6 %	21 667
Rett-til-bruk-eiendeler	4	242 091	221 536	20 555	9,3 %	205 153
Sum varige driftsmidler		297 593	270 393	27 200	10,1 %	257 027
<b>Finansielle anleggsmidler</b>						
Øvrige finansielle anleggsmidler		10	10	0	0,0 %	10
Andre langsiktige fordringer		1 894	1 947	-53	-2,7 %	1 955
Sum finansielle anleggsmidler		1 904	1 957	-53	-2,7 %	1 955
Sum anleggsmidler		376 606	345 103	31 503	9,1 %	333 215
<b>OMLØPSMIDLER</b>						
Igangværende arbeid	2	87 693	105 762	-18 069	-17,1 %	45 186
Kundefordringer		477 584	370 332	107 252	29,0 %	395 648
Andre kortsiktige fordringer		82 874	56 944	25 930	45,5 %	45 001
Likvide midler		568 761	579 260	-10 499	-1,8 %	541 191
Sum omløpsmidler		1 216 912	1 112 298	104 614	9,4 %	1 027 026
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 593 518</b>	<b>1 457 401</b>	<b>136 117</b>	<b>9,3 %</b>	<b>1 360 241</b>



# Konsolidert balanse

TNOK	NOTE	UREVIDERT 31.03.2022	UREVIDERT 31.03.2021	ENDRING	ENDRING %	31.12.2021
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>						
<b>EGENKAPITAL</b>						
<b>Innskutt egenkapital</b>						
Aksjekapital	5	10 380	10 286	94	0,9 %	10 380
Egne aksjer - pålydende verdi	5	-50		-50		
Overkurs		51 041	29 567	21 474	72,6 %	51 041
Sum innskutt egenkapital		61 371	39 853	21 518	54,0 %	61 421
<b>Opptjent egenkapital</b>						
Annen egenkapital		451 191	455 086	-3 895	-0,9 %	384 168
Sum opptjent egenkapital		451 191	455 086	-3 895	-0,9 %	384 168
Ikke-kontrollerende interesser		4 065	897	3 168	353,2 %	3 666
Sum egenkapital		516 628	495 836	20 792	4,2 %	449 255
<b>GJELD</b>						
<b>Langsiktig gjeld</b>						
Leieforpliktelser		194 960	186 781	8 179	4,4 %	168 211
Sum langsiktig gjeld		194 960	186 781	8 179	4,4 %	168 211
<b>Kortsiktig gjeld</b>						
Kortsiktig leieforpliktelser		50 604	39 123	11 481	29,3 %	42 183
Leverandørgjeld		81 830	69 748	12 082	17,3 %	58 613
Betalbar skatt		63 419	58 470	4 949	8,5 %	69 142
Skyldige offentlige avgifter		252 457	211 118	41 339	19,6 %	237 555
Fakturert ikke opptjent inntekt	2	8 216	11 020	-2 804	-25,4 %	8 581
Annen kortsiktig gjeld		425 404	385 305	40 099	10,4 %	326 701
Sum kortsiktig gjeld		881 930	774 784	107 146	13,8 %	742 775
Sum gjeld		1 076 890	961 565	115 325	12,0 %	910 986
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 593 518</b>	<b>1 457 401</b>	<b>136 117</b>	<b>9,3 %</b>	<b>1 360 241</b>

# Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNØK	NOTE	UREVIDERT JAN-MAR 2022	UREVIDERT JAN-MAR 2021	HELÅR 2021
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>				
Ordinært resultat før skattekostnad		121 891	89 240	335 114
Betalte skatter		-33 201	-25 728	-67 188
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler		-4	-14	-53
Ordinære avskrivninger		16 964	14 859	60 129
Amortisering immaterielle eiendeler	3	1 986	2 469	9 577
Aksjebasert avlønning		4 152	3 622	14 961
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer		-101 226	-130 118	-105 994
Endring i andre tidsavgrensninger		79 399	67 192	47 599
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		89 960	21 522	294 144
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>				
Salg av varige driftsmidler		25	13	167
Kjøp av varige driftsmidler		-8 792	-4 511	-21 944
Kjøp av immaterielle eiendeler	3	-4 107	-3 091	-9 929
Investering i datterselskap netto etter kontanter				2 462
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-12 875	-7 589	-29 244
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>				
Innbetalinger av egenkapital				21 568
Kjøp egne aksjer		-32 807		
Utbetalinger leieforpliktelser	4	-16 709	-11 459	-44 331
Utbetalinger av utbytte				-277 732
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-49 516	-11 459	-300 495
Netto endring i likvide midler		27 570	2 474	-35 595
Likvide midler i begynnelsen av perioden		541 191	576 786	576 786
Likvide midler ved periodens slutt		568 761	579 260	541 191

# Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	AKSJE- KAPITAL	EGNE AKSJER	OVERKURS	SUM INNSKUTT EGEN- KAPITAL	ANNEN EGEN- KAPITAL	OMREGNINGS- DIFFERANSER	SUM OPPTJENT EGEN- KAPITAL	IKKE- KONTROLL- ERENDE INTERESSER	SUM EGEN- KAPITAL
Egenkapital pr. 01.01.2021	10 286	0	29 567	39 853	381 749	446	382 195	873	422 921
Periodens resultat					69 411		69 411	24	69 435
Andre inntekter og kostnader						-1 060	-1 060		-1 060
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					4 539		4 539		4 539
Egenkapital pr. 31.03.2021 (Urevidert)	10 286	0	29 567	39 853	455 699	-614	455 086	897	495 836
Egenkapital pr. 01.01.2022	10 380	0	51 041	61 421	384 483	-316	384 168	3 666	449 255
Periodens resultat					95 309		95 309	191	95 500
Andre inntekter og kostnader						-517	-517		-517
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-50		-50	-32 757		-32 757		-32 807
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					5 194		5 194		5 194
Endring ikke-kontrollerende interesser					-208		-208	208	
Egenkapital pr. 31.03.2022 (Urevidert)	10 380	-50	51 041	61 371	452 021	-833	451 191	4 065	516 628

# Noter

## Note 1 Regnskapsprinsipper

---

Delårsrapporten er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av EU, og er utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2021.

De anvendte regnskapsprinsippene er de samme som ble anvendt i foregående regnskapsår.

## Note 2 Inntekter fra kundekontrakter

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I den grad konsernet har inntekter fra prosjekter hvor konsernet skal levere et forhåndsdefinert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr. time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres.

### Spesifikasjon driftsinntekter

TNOK	JAN-MAR 2022	JAN- MAR 2021
<b>Kontraktstype</b>		
Fast- og målpris	2 707	6 281
Variabelt priset	813 801	689 601
Sum driftsinntekter	816 508	695 882
<b>Sektor</b>		
Kraftforsyning	131 745	120 350
Helse og sosial	27 252	20 085
Industri	27 976	27 500
Info og kommunikasjon	40 237	37 581
Off. adm. og forsvar	163 543	169 239
Olje og gass	281 115	193 617
Tjenesteyting	45 905	34 287
Transport	36 648	38 672
Varehandel	29 683	28 278
Andre	32 405	26 274
Sum driftsinntekter	816 508	695 882
<b>Offentlig/privat</b>		
Offentlig (100% eid)	372 582	366 897
Privat	443 926	328 985
Sum driftsinntekter	816 508	695 882
Igangværende arbeid	87 693	105 762
Fakturert ikke opptjent inntekt	8 216	11 020

På balansedagen var i alt MNOK 87,69 (31.03.2021: MNOK 105,76) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. I hovedsak er dette tjenester levert på løpende avregning, som ble fakturert kunder i begynnelsen av neste måned.

## Note 3 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter eller kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

TNOK	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER			JAN-MAR 2022	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER			JAN-MAR 2021
	SOFTWARE	GOODWILL			SOFTWARE	GOODWILL		
Bokført verdi 1. januar	34 210	2 609	32 982	69 801	32 663	3 876	33 573	70 112
Tilgang i perioden				0				0
Egenutvikling av software	4 107			4 107	3 091			3 091
Amortisering	-1 690	-296		-1 986	-2 170	-299		-2 469
Omregningsdifferanse valuta		-32	-301	-333		-75	-576	-651
Bokført verdi slutten av perioden	36 627	2 281	32 681	71 589	33 584	3 502	32 997	70 083
Økonomisk levetid	5 år	5-10 år	Ubestemt		5 år	5-10 år	Ubestemt	
Amortiseringsmetode	lineært	lineært	I/A		lineært	lineært	I/A	

Konsernet utvikler Sesam, en programvare levert som en tjeneste (SaaS). Sesam tilbyr en stand-alone, generisk komponent til bruk i dataplattformer – en masterdata-hub som kontinuerlig utveksler data med virksomhetens fagsystemer. Sesam leverer en unik plattformkomponent som sikrer kontinuerlig optimal datakvalitet, og gjør det enklere og raskere å bygge kosteffektive, verdikjende løsninger på basis av plattformen. Plattformen er i kontinuerlig utvikling. Så langt er det investert TNOK 72 067 som aktiveres og amortiseres i moduler. Modulene har en forventet levetid på 5 år.

## Note 4 Leieavtaler

### Rett-til-bruk-eiendeler

TNOK	HUSLEIE-AVTALER		HUSLEIE-AVTALER	
	JAN-MAR 2022	JAN-MAR 2021	JAN-MAR 2022	JAN-MAR 2021
Bokført verdi 1. januar	205 153	205 153	222 888	222 888
Tilgang/justering i perioden	49 278	49 278	9 241	9 241
Avskrivning	-11 821	-11 821	-10 255	-10 255
Omregningsdifferanse valuta	-519	-519	-338	-338
Bokført verdi slutten av perioden	242 091	242 091	221 536	221 536
Økonomisk levetid	1-10 år		1-10 år	
Avskrivningsmetode	lineært		lineært	

### Leieforpliktelser

TNOK	FREMtidige LEIEBETALINGER	FREMtidige LEIEBETALINGER PR. ÅR					
		2022	2023	2024	2025	2026	>2026
Udiskonterte leieforpliktelser 31.03.2022	394 702	52 688	68 308	66 704	60 717	58 123	88 163

TNOK	FREMtidige LEIEBETALINGER	FREMtidige LEIEBETALINGER PR. ÅR					
		2021	2022	2023	2024	2025	>2025
Udiskonterte leieforpliktelser 31.03.2021	239 753	32 471	42 852	41 060	39 568	33 799	50 003

## Note 5 Aksjekapital og utbytte

AKSJER I TUSEN	31.03.2022	31.03.2021
Ordinære aksjer, pålydende NOK 0,10	103 801	102 864
Sum antall aksjer	103 801	102 864

Nominell verdi pr. aksje er NOK 0,10. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

### Endringer i aksjekapital og overkurs

TNOK	ANTALL AKSJER		AKSJEKAPITAL	
	31.03.2022	31.03.2021	31.03.2022	31.03.2021
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 31.03.	103 801	102 864	10 380	10 286
Egne aksjer til pålydende	-496	-5	-50	0

Konsernet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte. I tilknytning til dette aksjeprogrammet er det i perioden kjøpt 490 937 egne aksjer til en snittkurs av kr 66,82 pr. aksje. Beholdning av egne aksjer ved periodens slutt er 495 607.

## Note 6 Transaksjoner med nærstående parter

### Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret og ledelsen

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER			31.03.2022
		31.12.2021	KJØP	SALG	
Pål Egil Rønn	Styrets leder	50 000			50 000
Tove Raanes	Styrets nestleder	8 950			8 950
Egil Christen Dahl	Styremedlem	1 628 020			1 628 020
Lill Hege Hals	Styremedlem	0			0
Sverre Hurum	Styremedlem	3 579 060			3 579 060
Per Gunnar Tronsli	Administrerende direktør	72 598			72 598
Trude Hole	Finansdirektør	22 028			22 028
Sum		5 360 656	0	0	5 360 656

## Note 7 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

# Alternative resultatmål

The European Securities and Markets Authority ("ESMA") publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Bouvet legger frem alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at de fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Bouvets drift, finansiering og utsikter. Bouvet har definert følgende alternative resultatmål:

**EBITDA** er forkortelse for "earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization". EBITDA beregnes som periodens resultat før skattekostnad, finansposter, avskrivninger og nedskrivninger.

**EBIT** er forkortelse for «earnings before interest and taxes». EBIT tilsvarer driftsresultat i det konsoliderte resultatregnskapet.

**Netto fri kontantstrøm** defineres som netto operasjonell kontantstrøm minus netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

**EBITDA-margin** defineres som EBITDA dividert på driftsinntekter.

**EBIT-margin** defineres som EBIT dividert med driftsinntekter.

**Kontantstrøm margin** defineres som netto operasjonell kontantstrøm dividert med driftsinntekter.

**Egenkapitalandel** defineres som sum egenkapital dividert på sum eiendeler.

**Likviditetsgrad** defineres som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld.



# Nøkkeltall konsern

TNOK	JAN-MAR 2022	JAN-MAR 2021	ENDR. %	HELÅR 2021
<b>RESULTAT</b>				
Driftsinntekter	816 508	695 882	17,3 %	2 695 124
EBITDA	141 730	108 172	31,0 %	409 793
Driftsresultat (EBIT)	122 780	90 844	35,2 %	340 086
Resultat før skattekostnad	121 891	89 240	36,6 %	335 114
Periodens resultat	95 500	69 435	37,5 %	265 858
EBITDA-margin	17,4 %	15,5 %	11,7 %	15,2 %
EBIT-margin	15,0 %	13,1 %	15,2 %	12,6 %
<b>BALANSE</b>				
Anleggsmidler	376 606	345 103	9,1 %	333 215
Omløpsmidler	1 216 911	1 112 298	9,4 %	1 027 026
Sum eiendeler	1 593 517	1 457 401	9,3 %	1 360 241
Egenkapital	516 627	495 836	4,2 %	449 255
Langsiktig gjeld	194 960	186 781	4,4 %	168 211
Kortsiktig gjeld	881 930	774 784	13,8 %	742 775
Egenkapitalandel	32,4 %	34,0 %	-4,7 %	33,0 %
Likviditetsgrad	1,38	1,44	-3,9 %	1,38
<b>KONTANTSTRØM</b>				
Netto operasjonell kontantstrøm	89 960	21 522	318,0 %	294 144
Netto fri kontantstrøm	77 086	13 932	453,3 %	264 900
Netto kontantstrøm	27 570	2 474	1014,3 %	-35 595
Kontantstrøm margin	11,0 %	3,1 %	256,2 %	10,9 %
<b>AKSJE INFORMASJON</b>				
Antall aksjer	103 800 637	102 863 630	0,9 %	103 800 637
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	103 684 884	102 858 960	0,8 %	102 956 511
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	104 849 187	104 129 250	0,7 %	104 186 828
EBIT pr. utestående aksje	1,18	0,88	33,8 %	3,30
Utvannet EBIT pr. aksje	1,17	0,87	34,0 %	3,26
Resultat pr. utestående aksje	0,92	0,68	36,2 %	2,58
Utvannet resultat pr. aksje	0,91	0,67	36,4 %	2,55
Bokført egenkapital pr. aksje	4,98	4,82	3,3 %	4,33
Utbetalt utbytte pr. aksje (pre aksjesplitt)	0,00	0,00	I/A	2,70
<b>MEDARBEIDERE</b>				
Antall medarbeidere ved periodens slutt	1 879	1 684	11,6 %	1 841
Gjennomsnittlig antall medarbeidere	1 871	1 676	11,6 %	1 761
Driftsinntekter pr. medarbeider	436	415	5,1 %	1 530
Driftskostnader pr. medarbeider	371	361	2,7 %	1 337
EBIT pr. ansatt	65	54	21,1 %	193

# Definisjoner

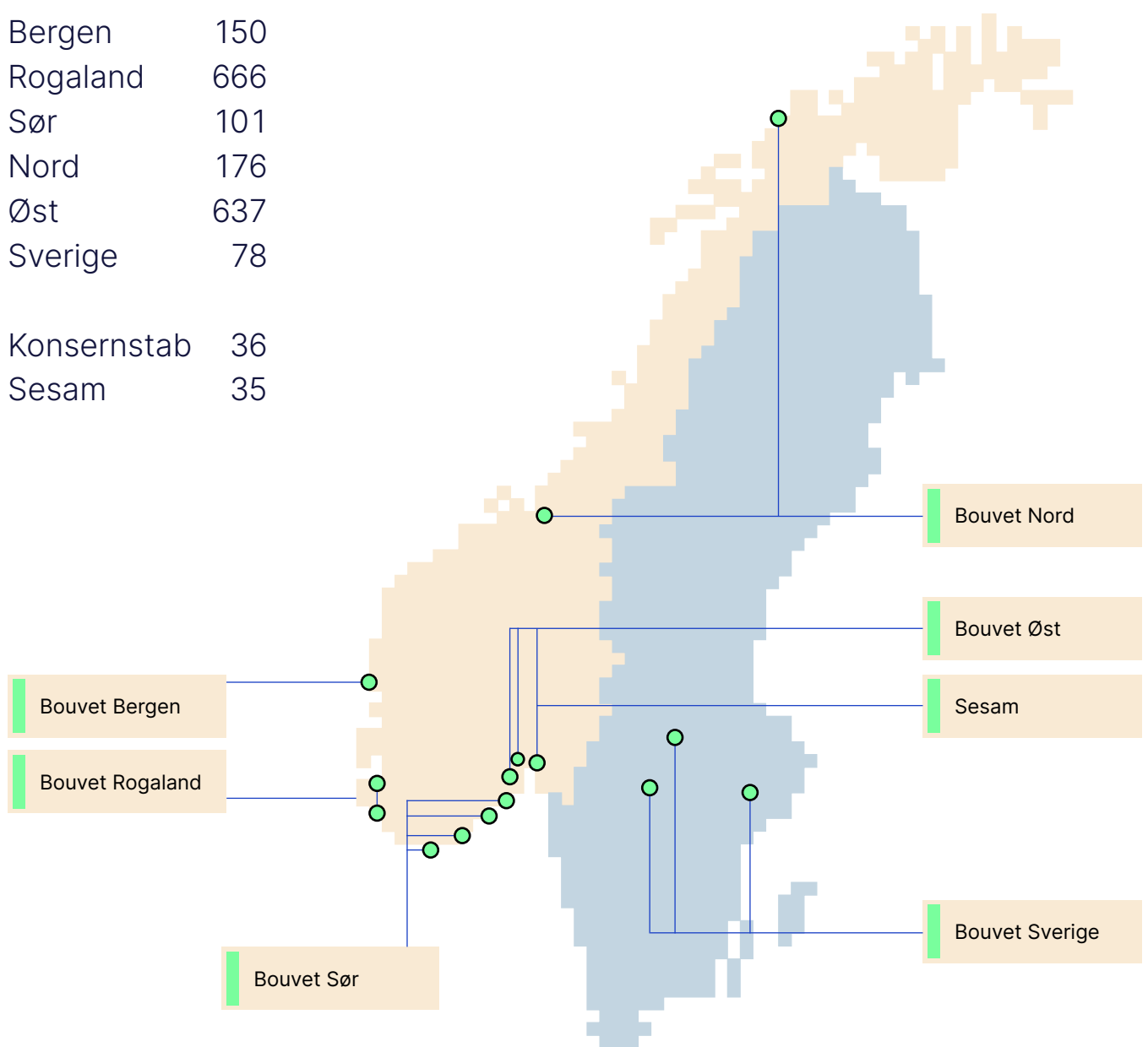
Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Driftsinntekter pr. medarbeider	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall medarbeidere
Driftskostnader pr. medarbeider	Driftskostnader / gjennomsnittlig antall medarbeidere
EBIT	Driftsresultat
EBIT pr. medarbeider	EBIT / gjennomsnittlig antall medarbeidere
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer

# Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har 15 kontorer fordelt på Norge og Sverige. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av selskapet, mens prosjektene skal forankres lokalt

## Regioner

Bergen	150
Rogaland	666
Sør	101
Nord	176
Øst	637
Sverige	78
Konsernstab	36
Sesam	35



# Adresser

## **OSLO**

Sørkedalsveien 8  
0369 Oslo  
Postboks 5327 Majorstuen  
0304 Oslo  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **ARENDAL**

Frolandsveien 6  
4847 Arendal  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **BERGEN**

Solheimsgaten 15  
5058 Bergen  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

## **DRAMMEN**

Drammen Business Center  
Dr. Hansteins Gate 9  
3044 Drammen  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **GRENLAND**

Hydrovegen 55  
3936 Porsgrunn  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **HAUGESUND**

Diktervegen 8  
5538 Haugesund  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

## **KRISTIANSAND**

Kjøita 25  
4630 Kristiansand  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **SANDEFJORD**

Fokserødveien 12  
3241 Sandefjord  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **SANDVIKA**

Leif Tronstads plass 7  
1337 Sandvika  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **STAVANGER**

Laberget 28  
4020 Stavanger  
Postboks 130  
4065 Stavanger  
Telefon: (+47) 51 20 00 20

## **TRONDHEIM**

Kjøpmannsgata 35  
7011 Trondheim  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## **TROMSØ**

Flow Coworking  
Strandgata 9  
9008 Tromsø  
Telefon: (+47) 73 53 70 00

## **STOCKHOLM**

Östermalmsgatan 87 A  
114 59 Stockholm  
Telefon: (+ 46) 0 771 611 100

## **BORLÄNGE**

Forskargatan 3  
781 70 Borlänge  
Telefon: (+46) 0 771 611 100

## **ÖREBRO**

Kungsgatan 1  
702 11 Örebro  
Telefon: (+46) 0 709 431 411



## bouvet

### **I dette kvartalet har vi blant annet forandret, fornyet og forbedret:**

- Digitaliserer, koordinerer og utvikler planleggingsverktøy for enklere og mer kostnadseffektiv drift av tungtransport
- Utviklet maskinlæringsmodell som sørger for bedre og enklere vedlikehold av avløpssystemer
- Systematisk og uniformt design i fiskeri- og havbruksnæringen
- Vært med å utvikle strømsparende teknologi for tog som brukes i mange europeiske land
- Skal være med å levere et av verdens mest miljøvennlige og energieffektive produksjonsanlegg for zink
- Fortsetter å utvikle datasjøer for norske kommuner
- Fått ta del i utviklingen av første versjon av den nye strømmappen til Lyse Energi
- Omprofilering for å styrke merkevarer og øke salg
- Forbedret og utviklet nye løsninger for bistandsaktører
- Hjelper utdanningsaktører med å løfte lærerplaner i skyen

