

# Q4

2012

**Bouvet kvartalsrapport**

27. februar 2013



**bouvet**



## Om Bouvet

Bouvet leverer tjenester innenfor informasjonsteknologi, digital kommunikasjon og virksomhetsstyring. Ved kvartalets slutt var det 881 ansatte i Bouvet fordelt på 14 kontorer i Norge og Sverige.

Vi er strategisk partner for en rekke virksomheter og hjelper dem med å utforme digitale løsninger som skaper nye forretningsmuligheter. Kundene setter pris på Bouvets gode forståelse for deres virksomhet og at vi med vårt brede tjenestespekter kan være en totalleverandør. Vi er opptatt av å ha langsiktige kunderelasjoner.

Bouvets regionale modell med lokale kontorer gir klare fordeler når det gjelder markedsarbeid og konkurransekraft. For mange virksomheter er det viktig at leverandøren av forretningskritiske systemer har lokal forankring og kompetanse. I tillegg er det på denne måten lettere å etablere langsiktige relasjoner og dermed kjennskap til kundens virksomhet og systemer.

Som følge av vårt tydelige fokus på prinsipper for styring av virksomheten, framstår Bouvet som et solid, veldrevet og velrennomert selskap. I tillegg til våre standarder for å levere gode løsninger, stiller vi strenge krav til etikk, habilitet, sikkerhet, åpenhet og etterrettelighet. Våre nære relasjoner til kundene er mulig fordi virksomheten og de ansatte gjennomfører oppdragene med høy grad av integritet.

# Hovedpunkter i fjerde kvartal 2012

- Driftsinntektene øker til 280,5 millioner kroner, opp 8,7 prosent fra fjerde kvartal 2011.
- Driftsresultat på 21,2 millioner kroner, ned fra 25,3 millioner kroner i samme kvartal året før.
- Kontantstrøm fra drift 94,7 millioner kroner, sammenlignet med 61,0 millioner kroner i fjerde kvartal 2011.
- Økning i antall ansatte med 102 personer siste 12 måneder og med 8 personer i fjerde kvartal.
- God etterspørsel og høyere timepriser sammenlignet med forrige kvartal.

## Nøkkeltall

MNOK	OKT-DES 2012	OKT-DES 2011	ENDR. %	JAN-DES 2012	JAN-DES 2011	ENDR. %
Driftsinntekter	280,5	258,1	8,7 %	1 030,3	897,2	14,8 %
Driftsresultat (EBIT)	21,2	25,3	-16,1 %	78,2	88,0	-11,1 %
Ordinært resultat før skattekostnad	21,8	25,8	-15,5 %	80,2	89,9	-10,8 %
Periodens resultat	14,7	18,1	-19,1 %	56,6	63,9	-11,5 %
Netto operasjonell kontantstrøm	94,7	61,0	55,4 %	97,4	57,8	68,4 %
Likviditetsbeholdning	137,8	114,4	20,5 %	137,8	114,4	20,5 %
Antall ansatte (periodens slutt)	881	779	13,1 %	881	779	13,1 %
Antall ansatte (gjennomsnitt)	879	773	13,7 %	848	716	18,4 %
Resultat pr. utestående aksje	1,41	1,74	-19,1 %	5,41	6,13	-11,7 %
Utvannet resultat pr. aksje	1,39	1,72	-19,1 %	5,35	6,06	-11,8 %
EBIT margin	7,6 %	9,8 %		7,6 %	9,8 %	
Egenkapitalandel	34,7 %	35,0 %		34,7 %	35,0 %	

## Finansielle resultater

### Driftsinntekter

Bouvet hadde i fjerde kvartal 2012 driftsinntekter på 280,5 millioner kroner sammenlignet med 258,1 millioner i fjerde kvartal i fjor. Dette tilsvarer en økning på 8,7 prosent. Prisene på konsernets timebaserte tjenester viser en økning på 3,4 prosent i fjerde kvartal 2012 sammenlignet med fjerde kvartal 2011. Faktureringsgraden for konsernets konsulenter er 1,3 prosentpoeng lavere i fjerde kvartal 2012 sammenlignet med fjerde kvartal 2011. Driftsinntektene fra salg av tjenester fra underkonsulenter var i kvartalet 48,3 millioner kroner, som er en reduksjon på 0,5 millioner kroner fra fjerde kvartal 2011. En økning i gjennomsnittlig antall ansatte på 13,7 prosent sammenlignet med fjerde kvartal 2011 bidrar til at driftsinntektene totalt viser en økning på 8,7 prosent.

Det har i kvartalet vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i fjerde kvartal 2011 stod for 93,6 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter fjerde kvartal 2011, bidratt med samlet driftsinntekt på 18,0 millioner kroner i fjerde kvartal 2012.

For året som helhet er driftsinntektene 1.030,3 millioner kroner. Dette er en økning på 14,8 prosent fra 2011. Prisene på konsernets timebaserte tjenester viser en økning på 2,0 prosent for året 2012 sammenlignet med året 2011. Faktureringsgraden for konsernets konsulenter er 1,1 prosent poeng lavere i 2012 sammenlignet med foregående år. Overskridelser av opprinnelig tidsestimat i fastprisprosjektet nevnt i kvartalsrapporten for andre kvartal, reduserer årets driftsinntekter med 9,2 millioner kroner. I tillegg har året to arbeidsdager mindre sammenlignet med foregående år. Dette utgjør 9,1 millioner kroner i reduserte driftsinntekter for året. Driftsinntektene fra salg av tjenester fra underkonsulenter var i 2012 186,2 millioner kroner, som er en økning på 23,0 millioner kroner tilsvarende 14,1 prosent fra 2011. En økning i gjennomsnittlig antall ansatte på 18,4 prosent sammenlignet med 2011 bidrar til at driftsinntektene totalt viser en økning på 14,8 prosent.

Bouvet har som strategi å benytte tjenester fra innleide underkonsulenter der konsernet ikke har kapasitet til å dekke

etterspørselen med konsernets egne ansatte eller kundene etterspør spisskompetanse utenfor konsernets satsningsområder. I fjerde kvartal 2012 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 17,2 prosent sammenlignet med 18,6 prosent i fjerde kvartal 2011. For året 2012 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 18,1 prosent sammenlignet med 18,1 prosent i 2011. Konsernets langsiktige målsetting er at andelen skal være 15 prosent av samlede driftsinntekter.

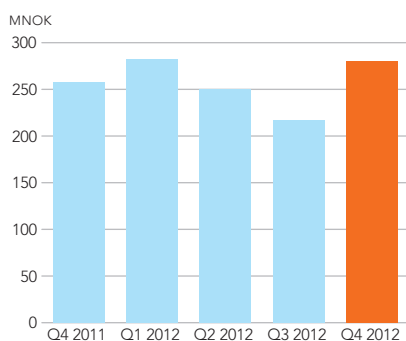
### Driftskostnader

Bouvet hadde i fjerde kvartal driftskostnader inklusive avskrivninger på 259,3 millioner kroner, opp fra 232,8 millioner kroner i fjerde kvartal 2011. Dette tilsvarer en økning på 11,4 prosent. Personalkostnadene øker som en følge av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i tillegg til generell lønnsvekst. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 3,4 prosent over de seneste 12 måneder. Varekostnaden er 45,7 millioner kroner i fjerde kvartal 2012 sammenlignet med 44,8 millioner kroner fjerde kvartal i fjor, og består hovedsakelig av kjøp av underkonsulenttjenester og innleie av kursinstruktører. Konsernet har i fjerde kvartal utviklet en lukket ytelsespensjonsordning. Dette gir en engangseffekt i fjerde kvartal som reduserer personalkostnadene med 5,8 mill.kr. Andre driftskostnader øker med 10,5 prosent fra fjerde kvartal 2011 og utgjorde 29,5 millioner i kvartalet. Økningen i andre driftskostnader fra fjerde kvartal i 2011 skyldes i hovedsak økning i kostnader knyttet leie og drift av lokaler.

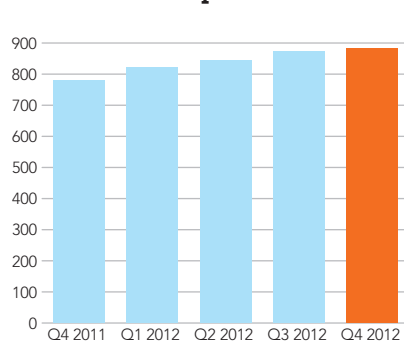
For året som helhet økte driftskostnadene med 17,7 prosent, mens inntektene økte med 14,8 prosent sammenlignet med 2011.

Også for året som helhet er det økte personalkostnader som følge av en økning i antall ansatte som er hovedforklaringen til økningen i driftskostnader. Personalkostnadene øker med 107,2 millioner kroner tilsvarende 19,4 prosent fra 2011 til 2012, mens gjennomsnittlig antall ansatte øker med 18,4 prosent. For året øker varekostnadene med 21,0 millioner kroner tilsvarende 13,9 prosent. Andre driftskostnader for året øker med 12,5 millioner kroner til 110,8 millioner kroner,

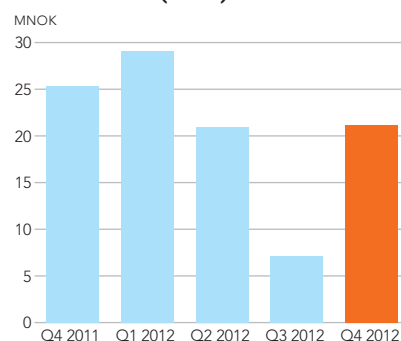
### Driftsinntekter



### Antall ansatte ved periodens slutt



### Driftsresultat (EBIT)



tilsvarende en økning på 12,7 prosent. Av økningen på i alt 12,5 millioner kroner skyldes 4,3 millioner kroner økning i kostnader knyttet til leie og drift av lokaler. I tillegg øker kostnadene forbundet med rekruttering, sosiale utgifter og telekommunikasjon med 6,2 millioner kroner som en følge av økningen i antall ansatte.

### Resultat

Driftsresultatet (EBIT) i fjerde kvartal 2012 ble 21,2 millioner kroner sammenlignet med 25,3 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. Dette representerer en nedgang på 16,1 prosent. EBIT marginen reduseres dermed til 7,6 prosent, sammenlignet med 9,8 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 14,7 millioner kroner i fjerde kvartal sammenlignet med 18,1 millioner kroner i samme periode 2011. Utvannet resultat pr aksje for kvartalet ble 1,39 kroner sammenlignet med 1,72 kroner i fjerde kvartal 2011.

For året som helhet er driftsresultatet 78,2 millioner kroner sammenlignet med 88,0 millioner kroner tilsvarende periode forrige år. Dette utgjør en reduksjon i driftsresultatet på 11,1 prosent. EBIT marginen for året som helhet er 7,6 prosent sammenlignet med 9,8 prosent i 2011. Resultat etter skatt for året er 56,6 millioner kroner hvilket gir et utvannet resultat pr aksje på 5,35 kroner. Dette er en reduksjon fra foregående år som gav et resultat etter skatt på 63,9 millioner kroner og et utvannet resultat pr aksje på 6,06 kroner.

### Kontantstrøm, likviditet og soliditet

Konsernets kontantstrøm fra driften var 94,7 millioner kroner i fjerde kvartal 2012, sammenlignet med 61,0 millioner kroner i fjerde kvartal 2011. Kontantstrømmen i fjerde kvartal påvirkes positivt av at skyldige offentlige avgifter øker med 26,8 millioner, leverandørgjeld øker med 4,3 millioner og annen

kortsiktig gjeld øker med 27,9 millioner fra tredje kvartal 2012. Arbeidskapital knyttet til kunder og igangværende arbeid reduseres med 31,0 millioner fra tredje kvartal 2012 og påvirker også kontantstrømmen positivt.

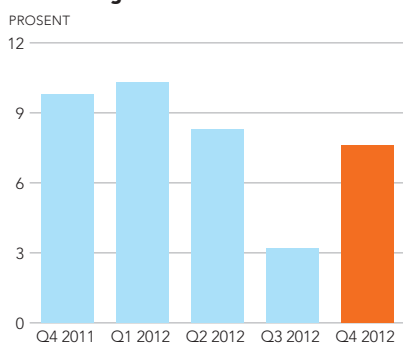
Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer gjennom året og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 137,8 millioner kroner mot 114,4 millioner kroner ved utgangen av fjerde kvartal 2011. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 50 millioner kroner ved periodens slutt. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 939 aksjer i eget eie. Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 142,3 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 34,7 prosent. Tilsvarende tall for fjerde kvartal 2011 var 137,6 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 35,0 prosent. Bouvet har en langsiktig målsetting om å ivareta en egenkapitalprosent i overkant av 30 prosent.

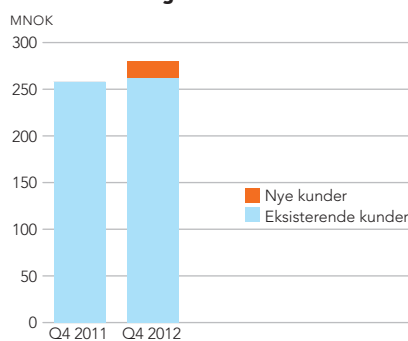
### Segmentrapportering

Internt rapporterer ikke konsernet på forretningsområder eller segmenter i regnskapsmessig forstand. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det nordiske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp på avdelingsnivå innenfor ensartede konsulentavdelinger med felles marked, på prosjektbasis og pr konsulent. Dette gir ikke grunnlag for segmentrapportering og konsernet presenterer derfor ikke dette. Ved eventuelle endringer i konsernets virksomhet vil det vurderes om endringene gir grunnlag for segmentrapportering.

### EBIT-margin



### Kundefordeling driftsinntekter



## Utvikling og marked

### Utvikling

Bouvet hadde et svakere resultat enn forventet i tredje kvartal. Som følge av dette ble det satt i gang flere tiltak. God lønnsomhet blir nå gitt høyere prioritet enn sterk vekst. En konsekvens av dette er at veksten i antall konsulenter ikke har vært så stor som i tidligere kvartaler. Det er jobbet hardt med salg og utnyttelse av tilgjengelig kapasitet, og det har vært fokus på å tilpasse kompetanse og tjenester til markedets behov. Bouvet bruker nå egne konsulenter på en del av de oppgavene der det tidligere har vært leid inn underkonsulenter. Disse tiltakene har ført til at faktureringsgraden har økt med 4,8 prosentpoeng i forhold til tredje kvartal. Bouvet har også opplevd en prisøkning på sine timebaserte tjenester på 1,9 prosent i forhold til tredje kvartal. Tettere oppfølging av ansatte gjør at turnover har fortsatt å synke og nå er nede på et akseptabelt nivå.

### Marked

Markedet i Norge for tjenester innenfor IKT og digital kommunikasjon er godt og Bouvet opplever en sterk etterspørsel. Vi ser at kundene investerer mer som følge av nye krav til digitaliserte forretningsprosesser, digital kommunikasjon, mobilitet, sikkerhet,

sporbarhet, samhandling, integrasjon og mer effektiv forvaltning av IKT-porteføljen. Bouvet har utviklet kompetanse og tjenester som gjør selskapet i stand til å levere i henhold til disse nye kravene. I Sverige er markedet krevende og etterspørselen er redusert.

IKT-systemer spiller en stadig viktigere rolle i virksomhetenes produksjon av varer og tjenester. Systemene tilpasses virksomheten, men organisasjon og virksomhetsprosesser må også tilpasses de nye måtene å jobbe på. Bouvet har utviklet tjenester for å bistå kundene med denne organisasjonsutviklingen og har i fjerde kvartal økt salget av disse tjenestene.

Bouvet har en langsiktig og stabil kundebase. Det er et tydelig og positivt mønster at kundene kommer tilbake og bestiller mer bistand fra Bouvet. Slike langsiktige partnerskap gjør at Bouvets konsulenter får god kunnskap om kundenes virksomhet og behov, noe som kommer kunden til gode. De langsiktige kunderelasjonene gjør Bouvet mindre utsatt for konjunktursvingninger og det reduserer selskapets salgskostnader. Parallelt med dette bygger Bouvet også opp nye kunderelasjoner.

## Regional utvikling



### Region Rogaland

Bouvet i Rogaland tilbyr et bredt tjenestespekter som etterspørres i stadig økende grad. Flere kunder, spesielt innen olje og gass, øker sitt engasjement kraftig. Total, Aibel og ConocoPhillips er blant kundene

som har hatt størst økning i kvartalet.

Langsiktig samarbeid med kundene bringer tjenesteutviklingen tettere på forretningskritiske deler av virksomheten. Eksempler på dette er at Bouvet fasiliterer forretningsnære prosesser og bistår til organisasjonsutvikling og etablering av nye, sentrale funksjoner hos kunden. Bouvet i Rogaland har i kvartalet hatt gjennombrudd hos ENI og Wintershall i forhold til denne typen tjenester.

Kundebasen er meget solid. Av nye kunder i kvartalet kan nevnes NAF, Riksrevisjonen, Avinor og Tampnet. Perioden var preget av stor aktivitet i markedet og god tilgang på nye medarbeidere. Arbeidet innenfor Service Management, Application Performance Management og Identity Management er intensivert med gode muligheter for større markedsandeler.

Datterselskapet Olavstoppen fortsetter sin gode utvikling og leverer solide resultater og god vekst i kvartalet.



### Region Øst

Etterspørselen er fortsatt god for de fleste av Bouvets tjenester i Region Øst. Store kunder som Forsvaret, CappelenDamm, Color Line, Statnett, DNV, NAV, Utdanningsdirektoratet og Statens innkrevingsentral har gitt

Bouvet fornyet tillit i perioden.

Det største volumet av oppdrag i Region Øst kommer innenfor systemutvikling, integrasjon, brukeropplevelser og SAP. Bouvets kompetansemiks gjør imidlertid at selskapet vinner stadig flere oppdrag innenfor digital kommunikasjon, merkevarebygging, sosiale medier og applikasjoner for læring. Et eksempel på det siste er at Norges Bank har gitt Bouvet i oppdrag å utforme et spill som skal lære ungdom mekanismene rundt fastsetting av rentenivået i Norge.

Statoil vant i 2012 Farmand-prisen for beste idé og design for sin årsrapport. Denne var utformet og utviklet av Bouvet. Også i år har Bouvet vunnet oppdraget med å utforme årsrapporten til Statoil. Rapporten skal publiseres på web, nettbrett og mobil.

Etableringen av avdelingskontoret i Sandvika har vært en suksess både med hensyn til rekruttering og det å få innpass hos kunder vest for Oslo. Kontoret har i løpet av sitt første år vokst kraftig og har i fjerde kvartal fått oppdrag hos lokale

kunder som Husbanken og ULOBA. ULOBA er et samvirke som er arbeidsgiver for 6000 personlige assistenter for funksjonshemmede. De har valgt Bouvet som sin samarbeidspartner på IT-området.

I kvartalet har Bouvet vunnet nye rammeavtaler med NRK, SSB, Forsvaret og Statens vegvesen. Boligselskapet Doyén og Hurtigruta Carglass er nye kunder i kvartalet.



### Region Nord

Etterspørselen etter Bouvets tjenester i Region Nord er svært god. Det har vært en økt aktivitet hos de sentrale kundene i regionen, så som Statoil, Helse Midt-Norge IT, Arbeidstilsynet, Direktoratet for naturforvaltning og NTNU.

Bouvet utvikler stadig sitt tjenestespekter i Region Nord. Et eksempel på dette er at Bouvet nå leverer tjenester innenfor Business Intelligence til Statoil. Et annet eksempel er Luftambulansetjenesten i Bodø som er en ny kunde og som får bistand fra Bouvet til utvikling av ny grafisk profil.



### Region Bergen

Det er et godt marked for Bouvets tjenester i Bergen. Det siste året har Bouvet fått en bredere kundebase i regionen, blant annet ved at selskapet har fått godt fotfeste innenfor bank/finans og media.

Bouvets team hos Bergen kommune har fått fornyet tillit i 2013. Teamet utvikler blant annet tjenesten Svar ut som skal sørge for at innbyggerne får digitale meldinger fra kommunen på en sikker måte. Svar ut vil bli en nasjonal felleskomponent som alle norske kommuner skal kunne ta i bruk.

Statoil er den største kunden i regionen og Bouvet leverer et bredere tjenestespekter enn tidligere til Statoil i Bergen. Blant løsningene Bouvet utvikler for Statoil, er en applikasjon for planlegging av boreoperasjoner.

I fjerde kvartal vant Bouvet et oppdrag med å utvikle nettsider for Toro. Også innenfor IT-sikkerhet og mobile løsninger er det vunnet nye kontrakter i kvartalet.



### Region Sør

I Region Sør er aktiviteten høy innenfor industri, olje/gass og offentlig sektor. Aker Solutions og Statoil er blant de største kundene i regionen.

Samhandlingsløsninger basert på Microsoft sin SharePoint-teknologi er det stor etterspørsel etter. I kvartalet ble det undertegnet en større avtale med GassNova om utvikling av en slik løsning. Også entreprenør-

og eiendomsselskapet Kruse Smith har inngått en rammeavtale med Bouvet på dette området.

I regionen er det mye rådgivningsaktivitet knyttet til økonomistyring, Business intelligence og innføring av elektronisk faktura. Bouvet bistår også flere kunder med internasjonale prosjekter som gjør at Bouvet-konsulenter utfører arbeid i land som Kina og Filipinene. Stiftelsen Miljøfyrtårn er ny kunde i kvartalet.



### Region Sverige

I fjerde kvartal har markedet for IT-konsulenttjenester i Sverige vært krevende med redusert etterspørsel og utsettelse av annonserte kontrakter og oppdrag. Bouvet har tilpasset kapasitet og kompetanse slik at den

fremstår i tråd med etterspørselen i markedet. I perioden har Bouvet i Sverige vunnet viktige oppdrag innenfor systemutvikling og kommunikasjonstjenester. Spesielt kunder som opptrer på tvers av de nordiske landene har økt etterspørselen og inngått viktige kontrakter med Bouvet i Sverige. Dette gjelder blant annet Affinion Nordic og IKANO-banken.

Bouvet har fått fornyet sine rammeavtaler med SAS og ICA. En ny kunde for Bouvet er Upplands Väsby Kommun, som har inngått avtale med Bouvet om utvikling av ny intranett-løsning. Blant andre kunder som har bestilt mer arbeid, finner vi Comprima, Region Skåne, Procordia (Orkla), Wilh Wilhelmsen og Transportstyrelsen.

Den målrettede jobbingen med salg, gjør at det nå er behov for å rekruttere ytterligere konsulenter innen systemutvikling, arkitektur og rådgivning samt innen kommunikasjonstjenester og webdesign.



## Ansatte

Antall ansatte økte med åtte personer i fjerde kvartal. Ved utgangen av kvartalet var antall ansatte 881. Dette var en økning på 102 i forhold til samme tid året før. Bouvet har fortsatt arbeidet med systematisk kompetanseutvikling og tett

oppfølging av de ansatte. Dette har gjort at turnover har falt ytterligere i fjerde kvartal. Selskapet er nå inne i en periode der det fokuseres mer på økonomiske resultater enn på å øke antall ansatte.

## Risiko

Konsernet er til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonell risiko, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. Dette er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2011

under "Eierstyring og selskapsledelse" (punkt 10: Risikostyring og intern kontroll). Det har etter styrets oppfatning ikke skjedd noen vesentlig endring i de ulike risikoene konsernet er eksponert for de seneste tre månedene.

## Utsikter

Digitale løsninger får en stadig mer sentral rolle i kommunikasjon og i produksjon av varer og tjenester. Det er grunn til å tro at Bouvets kompetanse på rådgivning, utforming og utvikling av slike løsninger vil være svært etterspurt i årene som kommer.

Tiltakene som er satt i gang for å bedre lønnsomheten i Bouvet har begynt å gi resultater. Disse tiltakene vil bli videreført og

det er forventet en ytterligere effekt av disse tiltakene. Bouvet har en solid kundebase og et tjenestespekter som er tilpasset etterspørselen i markedet. Selskapet er derfor godt posisjonert for en fortsatt lønnsom vekst.

## Kontaktpersoner

### Sverre Hurum

Konsernsjef/CEO

Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 913 50 047

### Erik Stubø

Økonomidirektør/CFO

Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 950 36 011



# Erklæring fra styret og daglig leder

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember og fjerde kvartal 2012 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo 27. februar 2013  
Styret i Bouvet ASA

Åge Danielsen  
Styrets leder

Randi Helene Røed  
Styrets nestleder

Grethe Høiland  
Styremedlem

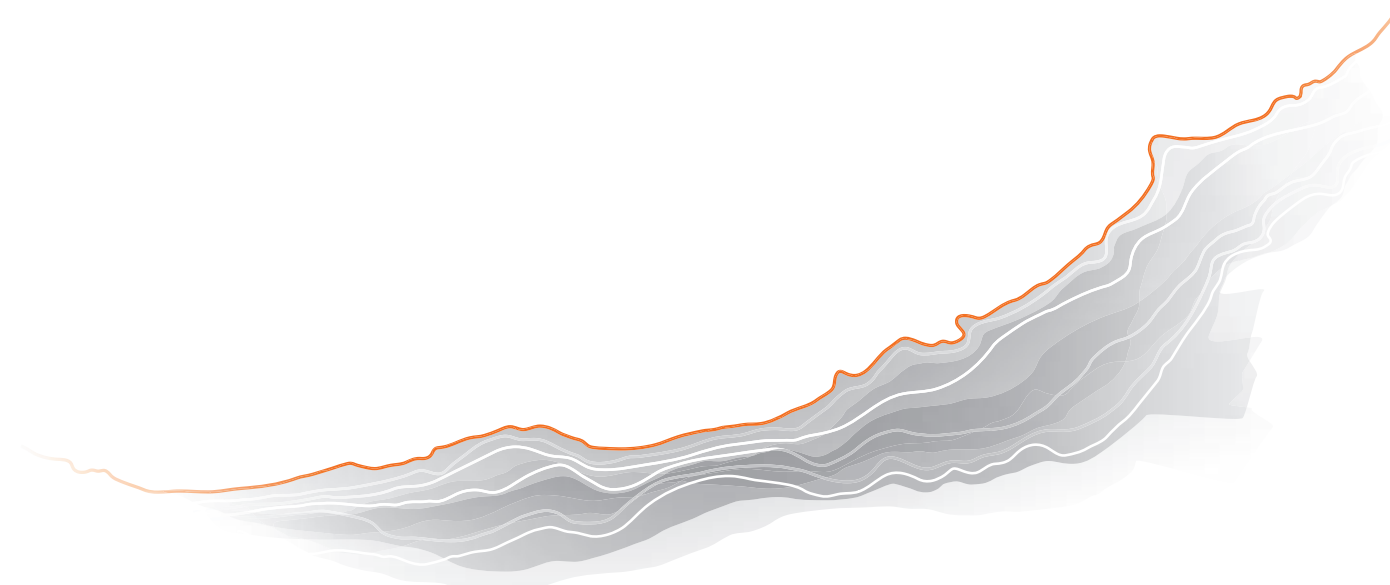
Ingebrigt Steen Jensen  
Styremedlem

Kay Vare Johnsen  
Styremedlem/ans.repr

Axel Borge  
Styremedlem/ans.repr

Sissel Johnsen Mannsåker  
Styremedlem/ans.repr

Sverre Hurum  
Administrerende direktør



## Sammendratt delårsregnskap

# Konsolidert resultatregnskap

TNOK	UREVIDERT OKT - DES 2012	UREVIDERT OKT - DES 2011	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN - DES 2012	JAN-DES 2011	ENDRING	ENDRING %
<b>DRIFTSINNEKTER</b>	<b>280 466</b>	<b>258 094</b>	<b>22 372</b>	<b>8,7 %</b>	<b>1 030 349</b>	<b>897 245</b>	<b>133 104</b>	<b>14,8 %</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>								
Varekostnad	45 726	44 781	945	2,1 %	171 763	150 811	20 952	13,9 %
Lønnskostnad	181 147	159 294	21 853	13,7 %	659 412	552 223	107 189	19,4 %
Avskrivninger varige driftsmidler	2 568	1 881	687	36,5 %	9 317	7 195	2 122	29,5 %
Amortisering immaterielle eiendeler	294	161	133	82,6 %	774	649	125	19,3 %
Annen driftskostnad	29 535	26 718	2 817	10,5 %	110 847	98 348	12 499	12,7 %
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>259 270</b>	<b>232 835</b>	<b>26 435</b>	<b>11,4 %</b>	<b>952 113</b>	<b>809 227</b>	<b>142 886</b>	<b>17,7 %</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>21 196</b>	<b>25 259</b>	<b>-4 063</b>	<b>-16,1 %</b>	<b>78 236</b>	<b>88 018</b>	<b>-9 782</b>	<b>-11,1 %</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>								
Annen renteinntekt	1 087	667	420	63,0 %	2 788	2 180	608	27,9 %
Annen finansinntekt	10	68	-58	-85,3 %	65	143	-78	-54,4 %
Annen rentekostnad	-301	-62	-239	385,5 %	-492	-180	-312	173,3 %
Annen finanskostnad	-206	-146	-60	41,1 %	-418	-286	-132	46,1 %
<b>Netto finansposter</b>	<b>590</b>	<b>527</b>	<b>63</b>	<b>12,0 %</b>	<b>1 943</b>	<b>1 857</b>	<b>86</b>	<b>4,6 %</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>21 786</b>	<b>25 786</b>	<b>-4 000</b>	<b>-15,5 %</b>	<b>80 179</b>	<b>89 875</b>	<b>-9 697</b>	<b>-10,8 %</b>
<b>Skattekostnad</b>								
Skattekostnad på ordinært resultat	7 135	7 671	-536	-7,0 %	23 622	25 992	-2 370	-9,1 %
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>7 135</b>	<b>7 671</b>	<b>-536</b>	<b>-7,0 %</b>	<b>23 622</b>	<b>25 992</b>	<b>-2 370</b>	<b>-9,1 %</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>14 651</b>	<b>18 115</b>	<b>-3 464</b>	<b>-19,1 %</b>	<b>56 557</b>	<b>63 884</b>	<b>-7 327</b>	<b>-11,5 %</b>
Henføres til:								
Eiere i morselskapet	14 434	17 777			55 455	62 773		
Ikke-kontrollerende interesser	217	338			1 102	1 111		

# Oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	UREVIDERT OKT - DES 2012	UREVIDERT OKT - DES 2011	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN - DES 2012	JAN-DES 2011	ENDRING	ENDRING %
Omregningsdifferanser valuta	-28	71	-99	-139,4 %	46	-118	164	-139,0 %
Sum andre inntekter og kostnader	-28	71	-99	-139,4 %	46	-118	164	-139,0 %
Periodens resultat	14 651	18 115	-3 464	-19,1 %	56 557	63 884	-7 327	-11,5 %
<b>Totalresultat</b>	<b>14 623</b>	<b>18 186</b>	<b>-3 563</b>	<b>-19,6 %</b>	<b>56 603</b>	<b>63 766</b>	<b>-7 163</b>	<b>-11,2 %</b>
Henføres til:								
Eiere i morselskapet	14 403	17 848			55 501	62 655		
Ikke-kontrollerende interesser	217	338			1 102	1 111		
Utvannet resultat pr. aksje	1,39	1,72	-0,32	-18,9 %	5,35	6,06	-0,71	-11,7 %
Resultat pr. utestående aksje	1,41	1,74	-0,33	-18,9 %	5,41	6,13	-0,72	-11,7 %

# Konsolidert balanse

TNOK	UREVIDERT 31.12.2012	31.12.2011	ENDRING	ENDRING %
<b>EIENDELER</b>				
<b>ANLEGGSMIDLER</b>				
IMMATERIELLE EIENDELER				
Utsatt skattefordel	0	1 162	-1 162	-100,0 %
Goodwill	18 457	18 504	-47	-0,3 %
Andre immaterielle eiendeler	5 543	3 658	1 885	51,5 %
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>24 000</b>	<b>23 324</b>	<b>676</b>	<b>2,9 %</b>
VARIGE DRIFTSMIDLER				
Inventar	7 815	4 675	3 140	67,2 %
Kontormaskiner og kjøretøy	2 011	1 418	593	41,8 %
EDB utstyr	12 802	11 314	1 488	13,2 %
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>22 628</b>	<b>17 407</b>	<b>5 221</b>	<b>30,0 %</b>
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER				
Øvrige finansielle anleggsmidler	11	10	1	10,0 %
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>10,0 %</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>46 639</b>	<b>40 741</b>	<b>5 898</b>	<b>14,5 %</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>				
Igangværende arbeid	78 073	96 575	-18 502	-19,2 %
Kundefordringer	125 499	126 444	-945	-0,7 %
Andre kortsiktige fordringer	22 239	15 321	6 918	45,2 %
Kontanter og kontantekvivalenter	137 845	114 355	23 490	20,5 %
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>363 656</b>	<b>352 695</b>	<b>10 961</b>	<b>3,1 %</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>410 295</b>	<b>393 436</b>	<b>16 860</b>	<b>4,3 %</b>

# Konsolidert balanse

TNOK	UREVIDERT 31.12.2012	31.12.2011	ENDRING	ENDRING %
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>EGENKAPITAL</b>				
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>				
Aksjekapital	10 250	10 250	0	0,0 %
Egne aksjer - pålydende verdi	-1	0	-1	I/A
Overkursfond	10 000	10 000	0	0,0 %
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>20 249</b>	<b>20 250</b>	<b>-1</b>	<b>0,0 %</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>				
Annen egenkapital	119 756	115 357	4 400	3,8 %
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>119 756</b>	<b>115 357</b>	<b>4 400</b>	<b>3,8 %</b>
Ikke-kontrollerende interesse	2 336	2 011	325	16,2 %
<b>Sum egenkapital</b>	<b>142 341</b>	<b>137 618</b>	<b>4 724</b>	<b>3,4 %</b>
<b>LANGSIKTIG GJELD</b>				
Pensjonsforpliktelser	0	6 191	-6 191	-100,0 %
Utsatt skatt	1 723	0	1 723	I/A
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>1 723</b>	<b>6 191</b>	<b>-4 468</b>	<b>-72,2 %</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>				
Leverandørgjeld	37 534	28 451	9 083	31,9 %
Betalbar skatt	19 390	26 065	-6 675	-25,6 %
Skyldige offentlige avgifter	98 897	87 693	11 204	12,8 %
Annen kortsiktig gjeld	110 410	107 418	2 992	2,8 %
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>266 231</b>	<b>249 627</b>	<b>16 604</b>	<b>6,7 %</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>267 954</b>	<b>255 818</b>	<b>12 136</b>	<b>4,7 %</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>410 295</b>	<b>393 436</b>	<b>16 860</b>	<b>4,3 %</b>

# Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNOK	UREVIDERT OKT-DES 2012	UREVIDERT OKT-DES 2011	UREVIDERT JAN-DES 2012	JAN-DES 2011
<b>KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>				
Ordinært resultat før skattekostnad	21 786	25 785	80 179	89 875
Betalte skatter	-9 646	15	-27 280	-18 631
Ordinære avskrivninger	2 568	1 881	9 317	7 195
Amortisering immaterielle eiendeler	294	161	774	649
Aksjebasert avlønning	1 825	637	4 658	3 151
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer	39 624	-15 467	28 530	-65 828
Forskjeller mellom kostnadsført pensjon og inn/-utbet. i pensjonsordninger	-2 520	2 859	-6 191	747
Endring i andre tidsavgrensninger	40 807	45 111	7 397	40 672
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>94 738</b>	<b>60 982</b>	<b>97 384</b>	<b>57 831</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>				
Salg av anleggsmidler	0	334	0	389
Kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-2 524	-3 639	-17 219	-9 745
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-2 524</b>	<b>-3 304</b>	<b>-17 219</b>	<b>-9 355</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>				
Kjøp egne aksjer	-9 450	-8 542	-9 450	-8 542
Salg av egne aksjer	4 802	4 303	4 802	4 355
Utbetalinger av utbytte	0	0	-52 027	-42 262
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-4 648</b>	<b>-4 239</b>	<b>-56 675</b>	<b>-46 449</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	87 566	53 439	23 490	2 026
Kontanter og kontantekvivalenter i begynnelsen av perioden	50 279	60 917	114 355	112 329
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	137 845	114 355	137 845	114 355

# Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	AKSJE- KAPITAL	EGNE AKSJER	OVER- KURSFOND	SUM INNSKUTT EGENKAPITAL	ANNEN EGEN- KAPITAL	IKKE-KON- TROLLERENDE INTERESSER	SUM EGEN- KAPITAL
Egenkapital pr. 01.01.2012	10 250	0	10 000	20 250	115 357	2 011	137 618
Totalresultat					55 501	1 102	56 603
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-1		-1	-4 646		-4 647
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					4 794		4 794
Utbytte				-	-51 250	-777	-52 027
Egenkapital pr. 31.12.2012 (Urevidert)	10 250	-1	10 000	20 249	119 756	2 336	142 341
Egenkapital pr. 01.01.2011	10 250	-1	10 000	20 249	95 441	1 137	116 827
Totalresultat					62 655	1 111	63 766
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		1		1	-1 976		-1 975
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					1 263		1 263
Utbytte					-42 025	-237	-42 262
Egenkapital pr. 31.12.2011	10 250	0	10 000	20 250	115 357	2 011	137 618



# Noter

## Note 1: Regnskapsprinsipper

Konsernet har ikke foretatt noen endringer i anvendte regnskapsprinsipper i 2012. Kvartalsregnskapet for fjerde kvartal og det foreløpige resultatet for 2012 er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av EU, og er utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2011.

# Nøkkeltall

TNOK	OKT-DES 2012	OKT-DES 2011	ENDR. %	JAN-DES 2012	JAN-DES 2011	ENDR. %
<b>RESULTAT</b>						
Driftsinntekter	280 466	258 094	8,7 %	1 030 349	897 245	14,8 %
EBITDA	24 058	27 301	-11,9 %	88 327	95 863	-7,9 %
Driftsresultat (EBIT)	21 196	25 259	-16,1 %	78 236	88 018	-11,1 %
Resultat før skattekostnad	21 786	25 786	-15,5 %	80 179	89 875	-10,8 %
Periodens resultat	14 651	18 115	-19,1 %	56 557	63 884	-11,5 %
EBITDA-margin	8,6 %	10,6 %	-18,9 %	8,6 %	10,7 %	-19,8 %
EBIT-margin	7,6 %	9,8 %	-22,8 %	7,6 %	9,8 %	-22,6 %
<b>BALANSE</b>						
Anleggsmidler	46 639	40 741	14,5 %	46 639	40 741	14,5 %
Omløpsmidler	363 656	352 695	3,1 %	363 656	352 695	3,1 %
Sum eiendeler	410 295	393 436	4,3 %	410 295	393 436	4,3 %
Egenkapital	142 341	137 618	3,4 %	142 341	137 618	3,4 %
Langsiktig gjeld	1 723	6 191	-72,2 %	1 723	6 191	-72,2 %
Kortsiktig gjeld	266 231	249 627	6,7 %	266 231	249 627	6,7 %
Egenkapitalandel	34,7 %	35,0 %	-0,8 %	34,7 %	35,0 %	-0,8 %
Likviditetsgrad	1,37	1,41	-3,3 %	1,37	1,41	-3,3 %
<b>KONTANTSTRØM</b>						
Netto operasjonell kontantstrøm	94 738	60 982	55,4 %	97 384	57 831	68,4 %
Netto fri kontantstrøm	92 214	57 678	59,9 %	80 165	48 475	65,4 %
Netto kontantstrøm	87 566	53 439	63,9 %	23 490	2 026	1059,3 %
Kontantstrøm margin	33,8 %	23,6 %	43,0 %	9,5 %	6,4 %	46,6 %
<b>AKSJE INFORMASJON</b>						
Antall aksjer	10 250 000	10 250 000	0,0 %	10 250 000	10 250 000	0,0 %
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	10 249 602	10 240 998	0,1 %	10 249 900	10 247 431	0,0 %
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	10 368 716	10 357 289	0,1 %	10 369 686	10 362 238	0,1 %
EBIT pr. utestående aksje	2,05	2,43	-15,8 %	7,49	8,44	-11,2 %
Utvannet EBIT pr. aksje	2,02	2,40	-15,7 %	7,41	8,35	-11,3 %
Resultat pr. utestående aksje	1,41	1,74	-19,1 %	5,41	6,13	-11,7 %
Utvannet resultat pr. aksje	1,39	1,72	-19,1 %	5,35	6,06	-11,8 %
Bokført egenkapital pr. aksje	13,89	13,43	3,4 %	13,89	13,43	3,4 %
Utbetalt utbytte pr. aksje	0,00	0,00	0,0 %	5,00	4,10	22,0 %
<b>ANSATTE</b>						
Antall ansatte ved periodens slutt	881	779	13,1 %	881	779	13,1 %
Gjennomsnittlig antall ansatte	879	773	13,7 %	848	716	18,4 %
Driftsinntekter pr. ansatt	319	334	-4,4 %	1 215	1 253	-3,0 %
Driftskostnader pr. ansatt	295	301	-2,1 %	1 123	1 130	-0,7 %
EBIT pr. ansatt	24	33	-26,2 %	92	123	-25,0 %

# Definisjoner

EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBIT	Driftsresultat
Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall ansatte
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsnittlig antall ansatte
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall ansatte
EBIT pr. utestående aksje	EBIT / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm + netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Resultat pr. utestående aksje	Årsresultat / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Årsresultat / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer



## Våre kontorer gir nærhet til kunden

Bouvet ASA har kontorer i Oslo, Trondheim, Bergen, Haugesund, Stavanger, Kristiansand, Arendal, Skien, Sandvika, Sandefjord, Malmö, Örebro og Stockholm. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av selskapet, mens prosjektene skal forankres lokalt. Det vil si at kundene våre får en lokal kundekontakt og prosjektleder, men tilgang til kompetansen i hele selskapet uavhengig av hvor den er lokalisert.

### **OSLO**

Sandakerveien 24c, bygg D11  
Boks 4430 Nydalen  
0403 Oslo  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

### **ARENDALE**

Vikaveien 29  
4817 His  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

### **BERGEN**

Solheimsgaten 15  
5058 Bergen  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

### **GRENLAND**

Klostergata 33  
Klosterøya  
3732 Skien  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

### **KRISTIANSAND**

Kjøita 25  
4630 Kristiansand  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

### **STAVANGER**

Fabrikkveien 10  
4033 Stavanger  
Telefon: (+47) 51 20 00 20

Strandkaia 2  
Boks 344 Sentrum  
4022 Stavanger  
Telefon: (+47) 51 20 00 20

### **HAUGESUND**

Diktervegen 8  
5538 Haugesund  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

### **TRONDHEIM**

Kjøpmannsgata 35  
7011 Trondheim  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

### **SANDVIKA**

Leif Tronstads plass 6  
1337 Sandvika  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

### **SANDEFJORD**

Klinestadmoen 9  
3241 Sandefjord  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

### **STOCKHOLM**

Arenavägen 45, 16 tr  
121 77 Johanneshov  
Telefon: (+46) 8 578 771 00

### **MALMÖ**

Södergatan 3  
211 34 Malmö  
Telefon: (+46) 40 636 60 00

### **ÖREBRO**

Järntorgsgatan 8  
70361 Örebro  
Telefon: (+46) 8 578 771 00

[www.bouvet.no](http://www.bouvet.no)  
[www.bouvet.se](http://www.bouvet.se)

bouvet

