

Aidon

A 2269 kWh



7359992891025571

Aidon 6525  
3x230V 50Hz  
0.25 - 5(100)A  
TCM 221/10 - 4769

2015

-40°C...+70°C  
P 1000imp/kWh  
S0 500imp/kWh  
TCM 221/11 - 4871

CE M15 1383 B Q 2

Blinker det rødt, kontakt  
Hafslund Nett kundesenter

For å skru strømmen av eller på, trykk 1 sekund på bryteren markert med en finger.  
Ved behov for å stenge strømmen i en periode brukes denne bryteren.

ADVARSEL: Ved arbeid på anlegget må målerens bryter ikke anvendes som spenningsmåler. Anlegget må anses som spenningsførende og berøringsfarlig selv om målerens bryter er slått av.



KVARTALSRAPPORT

Q216

bouvet



## Om Bouvet

Bouvet leverer tjenester innenfor informasjonsteknologi, digital kommunikasjon og virksomhetsstyring. Ved kvartalets slutt var det 1033 ansatte i Bouvet fordelt på 14 kontorer i Norge og Sverige.

Vi er strategisk partner for en rekke virksomheter og hjelper dem med å utforme digitale løsninger som skaper nye forretningsmuligheter. Kundene setter pris på Bouvets gode forståelse for deres virksomhet og at vi med vårt brede tjenestespekter kan være en totalleverandør. Vi er opptatt av å ha langsiktige kunderelasjoner.

Bouvets regionale modell med lokale kontorer gir klare fordeler når det gjelder markedsarbeid og konkurransekraft. For mange virksomheter er det viktig at leverandøren av forretningskritiske systemer har lokal forankring og kompetanse. I tillegg er det på denne måten lettere å etablere langsiktige relasjoner og dermed kjennskap til kundens virksomhet og systemer.

Som følge av vårt tydelige fokus på prinsipper for styring av virksomheten, fremstår Bouvet som et solid, veldrevet og velrennomert selskap. I tillegg til våre standarder for å levere gode løsninger, stiller vi strenge krav til etikk, habilitet, sikkerhet, åpenhet og etterrettelighet. Våre nære relasjoner til kundene er mulig fordi virksomheten og de ansatte gjennomfører oppdragene med høy grad av integritet.

# Hovedpunkter i andre kvartal 2016

- Sterk økning i etterspørsel etter systemutvikling
- Vunnet viktige rammeavtaler
- Kombinasjon av brukerorientering og teknologi hos kundene fortsetter
- Driftsinntektene øker med 29,6 millioner kroner til 345,3 millioner kroner fra andre kvartal i fjor, tilsvarende en økning på 9,4 prosent
- Driftsresultatet (EBIT) øker med 18,4 prosent til 41,0 millioner kroner fra andre kvartal i fjor
- Kvartalets inntekter påvirkes positivt med 13,6 millioner kroner av at det er tre flere arbeidsdager sammenlignet med andre kvartal i fjor
- Kontantstrøm fra drift utgjør 24,8 millioner kroner sammenlignet med 28,6 millioner kroner i andre kvartal i fjor
- Antall ansatte reduseres med tre personer fra forrige kvartal og øker med 15 personer siste 12 måneder

## Nøkkeltall

| MNOK                                | APR-JUN 2016 | APR-JUN 2015 | ENDR. % | JAN-JUN 2016 | JAN-JUN 2015 | ENDR. % | HELÅR 2015 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|---------|--------------|--------------|---------|------------|
| Driftsinntekter                     | 345,3        | 315,7        | 9,4 %   | 668,2        | 642,7        | 4,0 %   | 1 232,5    |
| Driftsresultat (EBIT)               | 41,0         | 34,6         | 18,4 %  | 61,3         | 66,6         | -8,0 %  | 99,4       |
| Ordinært resultat før skattekostnad | 41,0         | 35,4         | 15,6 %  | 61,4         | 67,7         | -9,2 %  | 101,8      |
| Periodens resultat                  | 30,9         | 25,4         | 21,5 %  | 45,4         | 49,8         | -8,9 %  | 74,7       |
| Netto operasjonell kontantstrøm     | 24,8         | 28,6         | -13,2 % | 7,9          | 28,9         | -72,8 % | 127,9      |
| Likviditetsbeholdning               | 106,1        | 89,7         | 18,3 %  | 106,1        | 89,7         | 18,3 %  | 174,3      |
| Antall ansatte (periodens slutt)    | 1 033        | 1 018        | 1,5 %   | 1 033        | 1 018,0      | 1,5 %   | 1 036      |
| Antall ansatte (gjennomsnitt)       | 1 037        | 1 010        | 2,7 %   | 1 036        | 1 007,0      | 2,8 %   | 1 016      |
| Resultat pr. utestående aksje       | 2,98         | 2,44         | 22,0 %  | 4,38         | 4,80         | -8,6 %  | 7,21       |
| Utvannet resultat pr. aksje         | 2,94         | 2,41         | 22,0 %  | 4,33         | 4,74         | -8,6 %  | 7,12       |
| EBIT-margin                         | 11,9 %       | 11,0 %       |         | 9,2 %        | 10,4 %       |         | 8,1 %      |
| Egenkapitalandel                    | 34,4 %       | 35,8 %       |         | 34,4 %       | 35,8 %       |         | 35,9 %     |

## Finansielle resultater

### Driftsinntekter

Bouvet hadde i andre kvartal 2016 driftsinntekter på 345,3 millioner kroner sammenlignet med 315,7 millioner i andre kvartal i fjor. Dette tilsvarer en økning på 9,4 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte øker med 18,2 millioner kroner tilsvarende 6,8 prosent sammenlignet med andre kvartal 2015. Inntekter generert av innleide underkonsulenter øker med 12,6 millioner kroner som er en økning på 41,4 prosent fra andre kvartal 2015. Øvrige inntekter reduseres med 1,2 millioner til 15,5 millioner fra andre kvartal 2015.

Driftsinntektene fra egne ansatte påvirkes negativt av at faktureringsgraden for konsernets konsulenter reduseres med 1,8 prosentpoeng i andre kvartal 2016 sammenlignet med andre kvartal 2015. Driftsinntektene påvirkes også negativt av at det er en viss økning i foreldrepermisjon og en noe lavere framdrift i fastprisprosjekter. Samlet påvirker dette driftsinntektene negativt med 8,5 millioner kroner.

Samtidig påvirkes driftsinntektene positivt av at det i kvartalet var tre arbeidsdager mer enn i andre kvartal 2015. Videre påvirkes driftsinntektene positivt av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 2,7 prosent og av at prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 0,4 prosent i andre kvartal 2016 sammenlignet med andre kvartal 2015. I tillegg er det en positiv effekt av lavere ferieuttak og redusert sykefravær. Samlet påvirker dette driftsinntektene positivt med 26,7 millioner kroner.

Det har i kvartalet samlet sett vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i andre kvartal 2015 stod for 89,4 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter andre kvartal 2015, bidratt med samlet driftsinntekt på 36,6 millioner kroner i andre kvartal 2016.

Bouvet har som strategi å benytte tjenester fra innleide underkonsulenter der konsernet ikke har kapasitet til å dekke etterspørselen med konsernets egne ansatte eller kundene etterspør spisskompetanse utenfor konsernets satsingsområder. I andre kvartal 2016 utgjorde underkonsulentenes andel

av total omsetning 12,4 prosent sammenlignet med 9,6 prosent i andre kvartal 2015.

For første halvår 2016 er driftsinntektene 668,2 millioner kroner sammenlignet med 642,7 millioner kroner i første halvår 2015. Dette er en økning på 4,0 prosent.

### Driftskostnader

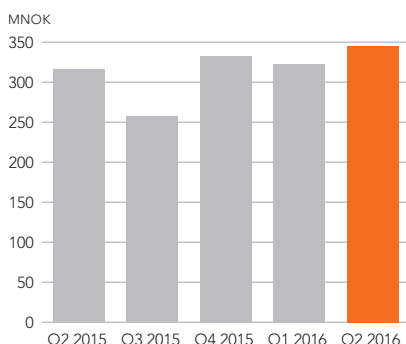
Bouvet hadde i andre kvartal driftskostnader inklusive avskrivninger på 304,3 millioner kroner, opp fra 281,1 millioner kroner i andre kvartal 2015. Dette tilsvarer en økning på 8,2 prosent. Personalkostnadene øker som en følge av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i tillegg til generell lønnsvekst. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 1,4 prosent over de seneste 12 månedene. Varekostnaden er 47,2 millioner kroner i andre kvartal 2016 sammenlignet med 40,2 millioner kroner andre kvartal i fjor, og består hovedsaklig av kjøp av underkonsulenttjenester, programvare og innleie av kursinstruktører. Andre driftskostnader øker med 2,4 prosent fra andre kvartal 2015 og utgjorde 29,4 millioner i kvartalet.

### Resultat

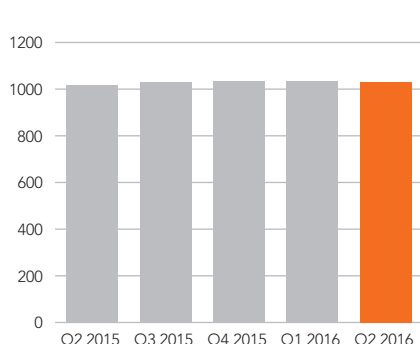
Driftsresultatet (EBIT) i andre kvartal 2016 ble 41,0 millioner kroner, sammenlignet med 34,6 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. EBIT-marginen ble derved 11,9 prosent, sammenlignet med 11,0 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 30,9 millioner kroner i andre kvartal, opp fra 25,4 millioner kroner i samme periode 2015. Utvannet resultat pr. aksje for kvartalet ble 2,94 kroner sammenlignet med 2,41 kroner i andre kvartal 2015.

Akkumulert for første halvår er driftsresultatet 61,3 millioner kroner sammenlignet med 66,6 millioner kroner tilsvarende periode forrige år. Dette representerer en nedgang i driftsresultatet på 8,0 prosent. EBIT-marginen ble derved 9,2 prosent, sammenlignet med 10,4 prosent samme periode i fjor. Første halvårs resultat etter skatt ble 45,4 millioner kroner, ned fra 49,8 millioner kroner samme periode i 2015. Utvannet resultat pr. aksje for første halvår ble 4,33 kroner, sammenlignet med 4,78 kroner første halvår 2015.

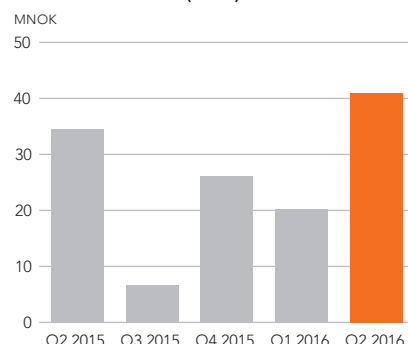
#### DRIFTSINNTEKTER



#### ANTALL ANSATTE VED PERIODENS SLUTT



#### DRIFTSRESULTAT (EBIT)



### Kontantstrøm, likviditet og soliditet

Konsernets kontantstrøm fra driften var i andre kvartal 2016 24,8 millioner kroner, sammenlignet med en kontantstrøm på 28,6 millioner kroner i andre kvartal 2015. Kontantstrømmen i kvartalet påvirkes negativt av at arbeidskapital knyttet til kundefordringer, igangværende arbeid og andre kortsiktige fordringer øker med 2,7 millioner fra første kvartal 2016. Videre påvirkes kontantstrømmen negativt av at kortsiktig gjeld reduseres med 8,3 millioner sammenlignet med første kvartal 2016. Konsernets kontantstrøm fra driften for første halvår utgjør 7,9 millioner kroner sammenlignet med 28,9 millioner kroner første halvår 2015. Konsernets kontantstrøm fra driften siste tolv måneder er på 106,8 millioner kroner, resultat etter skatt for samme periode er 69,7 millioner kroner.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer i andre kvartal og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 106,1 millioner kroner mot 89,7 millioner

kroner ved utgangen av andre kvartal 2015. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 50 millioner kroner ved periodens slutt. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 31 317 aksjer i eget eie. Bouvet har i andre kvartal utbetalt utbytte på 67,0 millioner kroner. Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 156,6 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 34,4 prosent. Tilsvarende tall for andre kvartal 2015 var 155,6 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalprosent på 35,8 prosent. Bouvet har en langsiktig målsetting om å ivareta en egenkapitalprosent i overkant av 30 prosent.

### Segmentrapportering

Internt rapporterer ikke konsernet på forretningsområder eller segmenter i regnskapsmessig forstand. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det nordiske markedet for IT-konsulent-tjenester. Risiko og avkastning følges opp på avdelingsnivå innenfor ensartede konsulentavdelinger med felles markeder, på prosjektbasis og pr konsulent. Dette gir ikke grunnlag for segmentrapportering og konsernet presenterer derfor ikke dette. Ved eventuelle endringer i konsernet virksomhet vurderes det om endringene gir grunnlag for segmentrapportering.

## Utvikling og marked

Bouvet har i andre kvartal opplevd god etterspørsel etter våre tjenester. Digitalisering av offentlig og privat sektor fortsetter i høy fart. Innen offentlig økte omsetningen med 40,8 prosent i forhold til samme periode i fjor. Også innen sektorene transport, bank og finans og helse økte etterspørselen etter Bouvets tjenester.

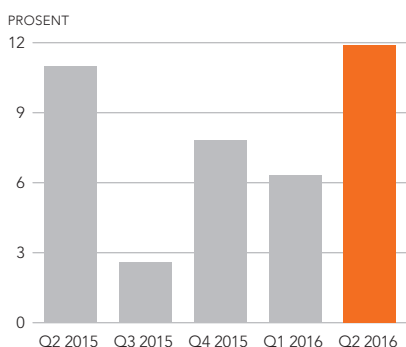
Bouvet er involvert i alt fra analyser, strategi, design og teknisk utvikling. Vår arbeidsform og dybdekompetanse i flere fagdisipliner og innsikt i teknologitrender gir innovasjonskraft og gjennomføringssevne. I tillegg engasjeres vi i flere forretningsnære prosjekter for å hjelpe kunden å ta i bruk teknologiens muligheter i deres digitaliserings- og omstillingsarbeid.

Ved hjelp av Bouvets unike kunnskap om å utvikle gode brukeropplevelser skapes gode løsninger.

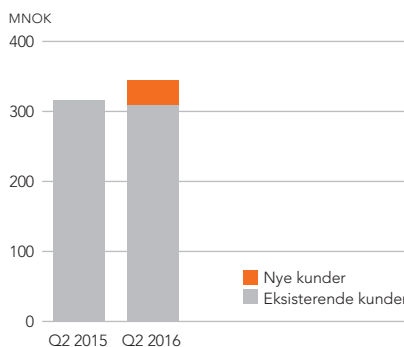
Det har vært stor etterspørsel etter å utvikle forretningskritiske løsninger og Bouvets systemutviklere har i kvartalet hatt mye å gjøre.

Som følge av EUs personvernforordning har forespørsler innen personvern og sikkerhet økt i løpet av kvartalet.

### EBIT-MARGIN



### KUNDEFORDELING DRIFTSINNTEKTER



## Regional utvikling



### Region Øst

Regionens bredde i tjenestespekter og fokus på langsiktige kundeforhold ga fornying av avtaler og økt uttak hos flere av regionens kunder. Bouvets kompetanse støtter kunden i ulike deler av deres digitaliseringsprosesser

og regionen engasjeres innen forretning-, system- og organisasjonsutvikling.

Jernbaneverket er en av flere kunder som i løpet av kvartalet har benyttet Bouvet innen prosjektledelse, organisasjonsutvikling, arkitektur, integrasjon og systemutvikling. Også hos Forsvarsmateriell IKT-kapasiteter, Flytoget, DNV GL og Sporveien har regionen vunnet lignende oppdrag. Politiet har i tillegg til et eksisterende prosjekt kjøpt spisskompetanse innen mobilteknologi.

Bouvet blir i økende grad en partner i våre kunders digitaliseringsarbeid og dermed en foretrukken leverandør som hjelper kunden å ta ut gevinster. Eksempler på denne type oppdrag er strategit utvikling hos SIO, utvikling av lanseringsprogram hos Sparebank 1 Forsikring og merkevareutvikling hos DNV GL.

Bouvet har i kvartalet vunnet nye rammeavtaler med bl.a. Norsk Kulturråd, NATO, Skatteetaten, Forsvaret, NVE og Difi. Hos sistnevnte tar regionen ett steg videre i å posisjonere seg innen tjenstedesign, endringsledelse og gevinstrealisering.

Lansering av Vinmonopolet.no og deres nye app i juni er et eksempel hvor regionen har jobbet tett med kunden for å bedre kundeopplevelsen på tvers av kanaler. Mobile løsninger har vært et kriterie for å oppnå dette.

I juni inngikk regionen en avtale hvor Statnett og Svenska Kraftnät har til hensikt å inngå en avtale i forbindelse med utvikling av deres nordiske markedssystem FIFTY.

Kvartalet var godt for kursavdelingen med gjennomføring av åpne og spesialtilpassede kurs.



### Region Rogaland

Regionens bidrag i digitaliseringsprosesser på strategisk og operativt nivå har skapt muligheter i kvartalet. Flere kunder har forlenget og utvidet sitt samarbeid med Bouvet. Regionen vinner nå flere oppdrag i andre bransjer

enn olje og gass. Dette skyldes bredden i tjenestespekteret regionen leverer. Eksempelvis har satsingen innen mobilitet resultert i økt etterspørsel og voksende oppdragsmengde hos bl.a. Statoil og Direktoratet for økonomistyring.

Altibox, Statoil og Det norske har hatt en økning i uttak i kvartalet. Av andre kunder regionen har vunnet oppdrag og fått fornyet tillit hos er: Helse Midt-Norge, Aibel,

Rogaland fylkeskommune, Teknograd, TV2, IKT Agder, Flytoget og DnB Markets.

Bouvets datterselskap Olavstoppen leverer tjenester innenfor digital kommunikasjon. I perioden har de fått en rekke nye, spennende oppdrag og leverer gode resultater. Samarbeidet med industridesignselskapet Montaag har gitt nye markedsmuligheter.



### Region Nord

Regionen har hatt et meget godt kvartal i et marked med høy aktivitet. Spesielt er det stor etterspørsel etter systemutvikling. Innen tjenstedesign merkes en jevn økning i oppdragsmengden. Arbeidet hos Trondheim

kommune med digitalt førstevalg er et eksempel på dette.

Regionens eksisterende kunder forlenger sine avtaler. Dette gjelder bl.a. store kunder som Statoil, Det norske, Helse Midt-Norge, Norsk Pasientregister og NTNU. Etterspørselen er innen prosjekt- og testledelse i tillegg til utvikling.



### Region Bergen

Regionen opplever spesielt høy aktivitet innen offentlig sektor og bank og finans. Flere eksisterende kunder har forlenget sine avtaler og oppdrag i perioden. Av kunder kan nevnes TV 2, Bergen kommune og Skandiabanken. I

tillegg har Lotteri og stiftelsestilsynet inngått en eksklusiv rammeavtale innen Sharepoint-forvaltning.

I kvartalet har regionen levert nye nettsider til Bybanen Utbygging og igangsatt arbeidet med ny informasjonsportal for Altinn/Brønnøysundregistrene. Av andre prosjekter kan nevnes utvikling av nye nettsider for Nordisk Patentinstitutt og nye nettsider og intranett i forbindelse med fusjonen av høgskolene i Bergen, Sogn og Fjordane og Stord/Haugesund.



### Region Sør

Regionen har stabil oppdragsmengde hos eksisterende kunder. Av kunder som forlenger avtaler og viderefører oppdrag, kan nevnes Agder Energi Nett og utvikling av deres AMS-program og Statoil i forbindelse med utvikling av ProCoSys-løsningen.

Regionen har i perioden vunnet en betydelig rammeavtale med Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap og Valgdirektoratet som nå samlokaliseres i Tønsberg.

Innenfor området datafangst og analyse oppleves økt etterspørsel.



### Region Sverige

Regionen har god etterspørsel og har i kvartalet vunnet rammeavtaler og oppdrag innen hele sitt tjenestespekter. Av eksisterende kunder kan nevnes forlenget og økt uttak hos

Arbetsförmedlingen, SMHI, Naturhistoriska riksmuseet, Ekobrottsmyndigheten og Trafikverket. Trafikverket er nå en av regionens største kunder.

I kvartalet signerte regionen en ny rammeavtale med Skoleverket, som innebærer å være strategisk rådgiver i utvikling av nye og eksisterende digitale kanaler.

Kammerkollegiets rammeavtale har kontinuerlig høy aktivitet. Regionen benytter i tillegg til egne konsulenter, flere underkonsulenter for å kunne levere på de enkelte oppdragene.

Nye kunder er Universitetskanslerämbetet (UKÄ) og Natur och Kultur.

Kommunene Järfälla og Jönköpings nye intranett ble lansert i kvartalet. Løsningene støtter kundens ansatte i deres arbeids hverdag og er levert på SiteVision.

Spisskompetanse på SiteVision er viktig for regionen. I kvartalet er det igangsatt en større satsing for å posisjonere Bouvet som ledende leverandør.

### Sesam

Sesam er en forretningsenhet i Bouvet som utvikler og selger en integrasjonsplattform. Plattformen leveres som en "Integration Platform as a Service" (iPaaS) tjeneste, enten i skyen eller lokalt hos kunden. Tjenesten samler enkelt inn data fra ulike systemer, og knytter disse sammen i en "datahub" som en felles datakilde for andre systemer. Samtidig støtter den dataanalyse og virksomhetssøk.

Sesam plattformens unike egenskaper har i perioden blitt anerkjent i Gartner sin årlige trendanalyse for applikasjonsinfrastruktur. En "datahub" basert integrasjonsplattform ansees som meget verdifullt i et IT landskap som er i stadig raskere endring. Integrasjon mellom skybaserte og tradisjonelle IT-tjenester blir viktigere og viktigere.

Sesam opplever jevn vekst. Jernbaneverket har i løpet av kvartalet valgt å benytte SESAM som preferert plattform for utveksling av administrative data på tvers av Jernbaneverkets mange IT systemer.

## Ansatte

Bouvet jobber kontinuerlig med å skape trivsel, faglig utvikling, sosialt samhold og lagånd blant våre medarbeidere fra 45 ulike nasjoner. Mangfoldet av nasjonaliteter, personligheter og kompetanse beriker oss. Dette vises gjennom den årlige medarbeiderundersøkelsen i regi av Great Place to Work.

Ved kvartalets slutt var det 1033 ansatte. Dette er en reduksjon på 3 personer i forhold til forrige kvartal og en økning på 15 i sammenlignet med samme periode i fjor.

## Risiko

Konsernet er til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonell risiko, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risiko-håndtering. Dette er nærmere beskrevet i årsrapporten for

2015 under "Eierstyring og selskapsledelse" (punkt 10: Risikostyring og intern kontroll). Det har etter styrets oppfatning ikke skjedd noen vesentlig endring i de ulike risikoene konsernet er eksponert for de seneste tre månedene.

## Utsikter

Teknologi er et meget viktig virkemiddel i alle deler av våre kunders organisasjon for å effektivisere og differensiere seg i sitt marked. Å forstå teknologiens muligheter er nødvendig for å være relevant og konkurransedyktig. Alle våre kunder opplever kontinuerlig krav til endring og utvikling.

Gjennom langsiktige kundeforhold kjenner vi våre kunder godt. Vår strategi og regionale modell gjør oss tilpasningsdyktige og

fleksible i å møte våre kunders behov for kompetanse og tjenester. Vi oppfattes i større grad som en partner og et selskap som håndterer store komplekse prosjekter og løsninger.

Bouvet er godt posisjonert til å vokse innen våre tjenesteområder og i de sektorer der Bouvet satser.

## Kontaktpersoner

### Sverre Hurum

Konsernsjef/CEO

Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 913 50 047

### Erik Stubø

Økonomidirektør/CFO

Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 950 36 011



# Erklæring fra styret og daglig leder

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for første halvår og andre kvartal 2016 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo 25. august 2016  
Styret i Bouvet ASA

**Åge Danielsen**  
Styrets leder

**Tove Raanes**  
Styrets nestleder

**Grethe Høiland**  
Styremedlem

**Ingebrigt Steen Jensen**  
Styremedlem

**Egil Christen Dahl**  
Styremedlem

**Sverre Hurum**  
Administrerende direktør

# Konsolidert resultatregnskap

| TNOK   | UREVIDERT<br>APR-JUN<br>2016 | UREVIDERT<br>APR-JUN<br>2015 | ENDRING       | ENDRING %      | UREVIDERT<br>JAN-JUN<br>2016 | UREVIDERT<br>JAN-JUN<br>2015 | ENDRING       | ENDRING %      | HELÅR 2015       |
|--|------------------------------|------------------------------|---------------|----------------|------------------------------|------------------------------|---------------|----------------|------------------|
| DRIFTSINNEKTER                                 | 345 259                      | 315 695                      | 29 564        | 9,4 %          | 668 175                      | 642 696                      | 25 479        | 4,0 %          | 1 232 486        |
| DRIFTSKOSTNADER                                |                              |                              |               |                |                              |                              |               |                |                  |
| Varekostnad                                    | 47 188                       | 40 220                       | 6 968         | 17,3 %         | 87 657                       | 76 520                       | 11 137        | 14,6 %         | 148 200          |
| Lønnskostnad                                   | 224 252                      | 209 088                      | 15 164        | 7,3 %          | 455 345                      | 436 453                      | 18 892        | 4,3 %          | 848 200          |
| Avskrivninger varige driftsmidler              | 2 497                        | 2 522                        | -25           | -1,0 %         | 4 968                        | 5 124                        | -156          | -3,0 %         | 10 032           |
| Avskrivninger immaterielle eiendeler           | 1 002                        | 610                          | 392           | 64,3 %         | 1 979                        | 1 601                        | 378           | 23,6 %         | 3 505            |
| Annen driftskostnad                            | 29 370                       | 28 681                       | 689           | 2,4 %          | 56 941                       | 56 403                       | 538           | 1,0 %          | 123 195          |
| <b>Sum driftskostnader</b>                     | <b>304 309</b>               | <b>281 121</b>               | <b>23 188</b> | <b>8,2 %</b>   | <b>606 890</b>               | <b>576 101</b>               | <b>30 789</b> | <b>5,3 %</b>   | <b>1 133 132</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                          | <b>40 950</b>                | <b>34 574</b>                | <b>6 376</b>  | <b>18,4 %</b>  | <b>61 285</b>                | <b>66 595</b>                | <b>-5 310</b> | <b>-8,0 %</b>  | <b>99 354</b>    |
| FINANSINNEKTER OG<br>FINANSKOSTNADER           |                              |                              |               |                |                              |                              |               |                |                  |
| Annen renteinntekt                             | 403                          | 722                          | -319          | -44,2 %        | 826                          | 1 152                        | -326          | -28,3 %        | 2 074            |
| Annen finansinntekt                            | 84                           | 317                          | -233          | -73,5 %        | 183                          | 371                          | -188          | -50,7 %        | 1 166            |
| Annen rentekostnad                             | -16                          | -168                         | 152           | -90,5 %        | -104                         | -260                         | 156           | -60,0 %        | -272             |
| Annen finanskostnad                            | -448                         | -5                           | -443          | I/A            | -753                         | -170                         | -583          | I/A            | -552             |
| <b>Netto finansposter</b>                      | <b>23</b>                    | <b>866</b>                   | <b>-843</b>   | <b>-97,3 %</b> | <b>152</b>                   | <b>1 093</b>                 | <b>-941</b>   | <b>-86,1 %</b> | <b>2 416</b>     |
| <b>Ordinært resultat før<br/>skattekostnad</b> | <b>40 973</b>                | <b>35 440</b>                | <b>5 533</b>  | <b>15,6 %</b>  | <b>61 437</b>                | <b>67 688</b>                | <b>-6 251</b> | <b>-9,2 %</b>  | <b>101 770</b>   |
| Skattekostnad                                  |                              |                              |               |                |                              |                              |               |                |                  |
| Skattekostnad på ordinært resultat             | 10 116                       | 10 036                       | 80            | 0,8 %          | 16 071                       | 17 907                       | -1 836        | -10,3 %        | 27 032           |
| <b>Sum skattekostnad</b>                       | <b>10 116</b>                | <b>10 036</b>                | <b>80</b>     | <b>0,8 %</b>   | <b>16 071</b>                | <b>17 907</b>                | <b>-1 836</b> | <b>-10,3 %</b> | <b>27 032</b>    |
| <b>Periodens resultat</b>                      | <b>30 857</b>                | <b>25 404</b>                | <b>5 453</b>  | <b>21,5 %</b>  | <b>45 366</b>                | <b>49 781</b>                | <b>-4 415</b> | <b>-8,9 %</b>  | <b>74 738</b>    |
| Henføres til:                                  |                              |                              |               |                |                              |                              |               |                |                  |
| Eiere i morselskapet                           | 30 475                       | 25 000                       |               |                | 44 807                       | 49 075                       |               |                | 73 639           |
| Ikke-kontrollerende interesse                  | 382                          | 404                          |               |                | 559                          | 706                          |               |                | 1 099            |

# Oppstilling andre inntekter og kostnader

| TNOK   | UREVIDERT<br>APR-JUN<br>2016 | UREVIDERT<br>APR-JUN<br>2015 | ENDRING      | ENDRING %     | UREVIDERT<br>JAN-JUN<br>2016 | UREVIDERT<br>JAN-JUN<br>2015 | ENDRING       | ENDRING %     | HELÅR 2015    |
|--|------------------------------|------------------------------|--------------|---------------|------------------------------|------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder |                              |                              |              |               |                              |                              |               |               |               |
| Omregningsdifferanser valuta                                   | -150                         | 68                           | -217         | -322,1 %      | -310                         | -77                          | -233          | I/A           | 41            |
| Sum andre inntekter og kostnader                               | -150                         | 68                           | -217         | -322,1 %      | -310                         | -77                          | -233          | I/A           | 41            |
| Periodens resultat   | 30 857                       | 25 404                       | 5 453        | 21,5 %        | 45 366                       | 49 781                       | -4 415        | -8,9 %        | 74 738        |
| <b>Totalresultat</b>   | <b>30 707</b>                | <b>25 472</b>                | <b>5 236</b> | <b>20,6 %</b> | <b>45 056</b>                | <b>49 704</b>                | <b>-4 648</b> | <b>-9,4 %</b> | <b>74 779</b> |
| Henføres til:  |                              |                              |              |               |                              |                              |               |               |               |
| Eiere i morselskapet   | 30 325                       | 25 068                       |              |               | 44 497                       | 48 998                       |               |               | 73 679        |
| Ikke-kontrollerende interesse                                  | 382                          | 404                          |              |               | 559                          | 706                          |               |               | 1 099         |
| Utvannet resultat pr. aksje                                    | 2,94                         | 2,41                         | 0,53         | 22,0 %        | 4,33                         | 4,74                         | -0,41         | -8,6 %        | 7,12          |
| Resultat pr. utestående aksje                                  | 2,98                         | 2,44                         | 0,54         | 22,0 %        | 4,38                         | 4,80                         | -0,41         | -8,6 %        | 7,21          |

# Konsolidert balanse

| TNOK                                 | UREVIDERT<br>30.06.2016 | UREVIDERT<br>30.06.2015 | ENDRING       | ENDRING %     | 31.12.2015     |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>EIENDELER</b>                     |                         |                         |               |               |                |
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>                 |                         |                         |               |               |                |
| IMMATERIELLE EIENDELER               |                         |                         |               |               |                |
| Utsatt skattefordel                  | 831                     | 1 066                   | -235          | -22,0 %       | 368            |
| Goodwill                             | 27 719                  | 31 213                  | -3 494        | -11,2 %       | 27 909         |
| Andre immaterielle eiendeler         | 20 300                  | 16 302                  | 3 998         | 24,5 %        | 17 414         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>    | <b>48 850</b>           | <b>48 581</b>           | <b>269</b>    | <b>0,6 %</b>  | <b>45 691</b>  |
| VARIGE DRIFTSMIDLER                  |                         |                         |               |               |                |
| Inventar                             | 7 799                   | 9 227                   | -1 428        | -15,5 %       | 8 685          |
| Kontormaskiner og kjøretøy           | 2 577                   | 2 642                   | -65           | -2,5 %        | 2 417          |
| EDB utstyr                           | 10 642                  | 11 231                  | -589          | -5,2 %        | 10 526         |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>       | <b>21 018</b>           | <b>23 100</b>           | <b>-2 082</b> | <b>-9,0 %</b> | <b>21 628</b>  |
| FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER            |                         |                         |               |               |                |
| Øvrige finansielle anleggsmidler     | 11                      | 11                      | 0             | 0,0 %         | 11             |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b> | <b>11</b>               | <b>11</b>               | <b>0</b>      | <b>0,0 %</b>  | <b>11</b>      |
| <b>Sum anleggsmidler</b>             | <b>69 879</b>           | <b>71 692</b>           | <b>-1 813</b> | <b>-2,5 %</b> | <b>67 330</b>  |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>                  |                         |                         |               |               |                |
| Igangværende arbeid                  | 114 351                 | 113 933                 | 418           | 0,4 %         | 80 193         |
| Kundefordringer                      | 143 397                 | 133 314                 | 10 083        | 7,6 %         | 144 463        |
| Andre kortsiktige fordringer         | 21 635                  | 25 367                  | -3 732        | -14,7 %       | 19 928         |
| Kontanter og kontantekvivalenter     | 106 094                 | 89 716                  | 16 378        | 18,3 %        | 174 300        |
| <b>Sum omløpsmidler</b>              | <b>385 477</b>          | <b>362 330</b>          | <b>23 147</b> | <b>6,4 %</b>  | <b>418 884</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                 | <b>455 356</b>          | <b>434 022</b>          | <b>21 334</b> | <b>4,9 %</b>  | <b>486 214</b> |

# Konsolidert balanse

| TNOK                                  | UREVIDERT<br>30.06.2016 | UREVIDERT<br>30.06.2015 | ENDRING       | ENDRING %      | 31.12.2015     |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>           |                         |                         |               |                |                |
| <b>EGENKAPITAL</b>                    |                         |                         |               |                |                |
| INNSKUTT EGENKAPITAL                  |                         |                         |               |                |                |
| Aksjekapital                          | 10 250                  | 10 250                  | 0             | 0,0 %          | 10 250         |
| Egne aksjer - pålydende verdi         | -31                     | -20                     | -11           | 55,0 %         | -31            |
| Overkursfond                          | 10 000                  | 10 000                  | 0             | 0,0 %          | 10 000         |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>       | <b>20 219</b>           | <b>20 230</b>           | <b>-11</b>    | <b>-0,1 %</b>  | <b>20 219</b>  |
| OPPTJENT EGENKAPITAL                  |                         |                         |               |                |                |
| Annen egenkapital                     | 132 804                 | 131 475                 | 1 329         | 1,0 %          | 150 998        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>       | <b>132 804</b>          | <b>131 475</b>          | <b>1 329</b>  | <b>1,0 %</b>   | <b>150 998</b> |
| Ikke-kontrollerende interesser        | 3 575                   | 3 880                   | -305          | -7,9 %         | 3 401          |
| <b>Sum egenkapital</b>                | <b>156 598</b>          | <b>155 585</b>          | <b>1 013</b>  | <b>0,7 %</b>   | <b>174 618</b> |
| <b>GJELD</b>                          |                         |                         |               |                |                |
| LANGSIKTIG GJELD                      |                         |                         |               |                |                |
| Andre avsetninger for forpliktelseser | 171                     | 399                     | -228          | -57,1 %        | 285            |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>           | <b>171</b>              | <b>399</b>              | <b>-228</b>   | <b>-57,1 %</b> | <b>285</b>     |
| KORTSIKTIG GJELD                      |                         |                         |               |                |                |
| Leverandørgjeld                       | 34 931                  | 31 427                  | 3 504         | 11,1 %         | 34 643         |
| Betalbar skatt                        | 18 630                  | 14 383                  | 4 247         | 29,5 %         | 27 109         |
| Skyldige offentlige avgifter          | 103 564                 | 94 960                  | 8 604         | 9,1 %          | 118 539        |
| Annen kortsiktig gjeld                | 141 462                 | 137 268                 | 4 194         | 3,1 %          | 131 020        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>           | <b>298 587</b>          | <b>278 038</b>          | <b>20 549</b> | <b>7,4 %</b>   | <b>311 311</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                      | <b>298 758</b>          | <b>278 437</b>          | <b>20 321</b> | <b>7,3 %</b>   | <b>311 596</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>       | <b>455 356</b>          | <b>434 022</b>          | <b>21 334</b> | <b>4,9 %</b>   | <b>486 214</b> |

# Konsolidert kontantstrømoppstilling

| TNOK  | UREVIDERT<br>APR-JUN 2016 | UREVIDERT<br>APR-JUN 2015 | UREVIDERT<br>JAN-JUN 2016 | UREVIDERT<br>JAN-JUN 2015 | HELÅR 2015     |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------|
| <b>KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>                 |                           |                           |                           |                           |                |
| Ordinært resultat før skattekostnad                               | 40 973                    | 35 440                    | 61 437                    | 67 688                    | 101 770        |
| Betalte skatter   | -12 083                   | -13 988                   | -24 248                   | -27 888                   | -23 247        |
| (Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler                           | 1                         | -105                      | -2                        | -105                      | -106           |
| Ordinære avskrivninger  | 2 497                     | 2 522                     | 4 968                     | 5 124                     | 10 032         |
| Amortisering immaterielle eiendeler                               | 1 002                     | 610                       | 1 979                     | 1 601                     | 3 505          |
| Aksjebasert avlønning   | 1 451                     | 1 338                     | 2 903                     | 2 677                     | 5 430          |
| Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer            | -10 076                   | 21 028                    | -32 804                   | -14 799                   | 11 008         |
| Endring i andre tidsavgrensninger                                 | 1 066                     | -18 244                   | -6 365                    | -5 394                    | 19 483         |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>           | <b>24 831</b>             | <b>28 602</b>             | <b>7 869</b>              | <b>28 905</b>             | <b>127 874</b> |
| <b>KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>                   |                           |                           |                           |                           |                |
| Salg av varige driftsmidler                                       | 49                        | 130                       | 122                       | 130                       | 175            |
| Kjøp av varige driftsmidler                                       | -1 778                    | -2 345                    | -4 479                    | -3 904                    | -7 383         |
| Kjøp av immaterielle eiendeler                                    | -2 450                    | -1 188                    | -4 708                    | -2 733                    | -5 635         |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>             | <b>-4 178</b>             | <b>-3 403</b>             | <b>-9 065</b>             | <b>-6 507</b>             | <b>-12 842</b> |
| <b>KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>                  |                           |                           |                           |                           |                |
| Kjøp egne aksjer  | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         | -14 880        |
| Salg av egne aksjer   | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         | 7 702          |
| Utbetalinger av utbytte   | -67 010                   | -51 250                   | -67 010                   | -51 250                   | -52 122        |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>            | <b>-67 010</b>            | <b>-51 250</b>            | <b>-67 010</b>            | <b>-51 250</b>            | <b>-59 300</b> |
| Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter                  | -46 357                   | -26 052                   | -68 206                   | -28 852                   | 55 732         |
| <b>Kontanter og kontantekvivalenter i begynnelsen av perioden</b> | <b>152 451</b>            | <b>115 768</b>            | <b>174 300</b>            | <b>118 568</b>            | <b>118 568</b> |
| <b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>       | <b>106 094</b>            | <b>89 716</b>             | <b>106 094</b>            | <b>89 716</b>             | <b>174 300</b> |

# Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

| TNOK                                      | AKSJE-<br>KAPITAL | EGNE AKSJER | OVERKURS | SUM<br>INNSKUTT<br>EGENKAPITAL | ANNEN<br>EGEN-<br>KAPITAL | IKKE-KON-<br>TROLLERENDE<br>INTERESSER | SUM<br>EGEN-<br>KAPITAL |
|---|-------------------|-------------|----------|--------------------------------|---------------------------|--|-------------------------|
| Egenkapital pr. 01.01.2015                | 10 250            | -20         | 10 000   | 20 230                         | 130 128                   | 3 174                                  | 153 532                 |
| Totalresultat                             | 0                 | 0           | 0        | 0                              | 48 998                    | 706                                    | 49 704                  |
| Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital | 0                 | 0           | 0        | 0                              | 3 501                     | 0                                      | 3 501                   |
| Utbytte                                   | 0                 | 0           | 0        | 0                              | -51 152                   | 0                                      | -51 152                 |
| Egenkapital pr. 30.06.2015 (Urevidert)    | 10 250            | -20         | 10 000   | 20 230                         | 131 475                   | 3 880                                  | 155 585                 |
| Egenkapital pr. 01.01.2016                | 10 250            | -31         | 10 000   | 20 219                         | 150 998                   | 3 401                                  | 174 618                 |
| Totalresultat                             | 0                 | 0           | 0        | 0                              | 44 497                    | 559                                    | 45 056                  |
| Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital | 0                 | 0           | 0        | 0                              | 3 935                     | 0                                      | 3 935                   |
| Utbytte                                   | 0                 | 0           | 0        | 0                              | -66 625                   | -385                                   | -67 010                 |
| Egenkapital pr. 30.06.2016 (Urevidert)    | 10 250            | -31         | 10 000   | 20 219                         | 132 804                   | 3 575                                  | 156 598                 |

# Noter

## Note 1: Regnskapsprinsipper

Konsernet har ikke foretatt noen endringer i anvendte regnskapsprinsipper i 2016. Kvartalsregnskapet for andre kvartal er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av EU, og er utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2015.



# Nøkkeltall

| TNOK                                     | APR-JUN 2016 | APR-JUN 2015 | ENDR. % | JAN-JUN 2016 | JAN-JUN 2015 | ENDR. %  | HELÅR 2015 |
|--|--------------|--------------|---------|--------------|--------------|----------|------------|
| <b>RESULTAT</b>                          |              |              |         |              |              |          |            |
| Driftsinntekter                          | 345 259      | 315 695      | 9,4 %   | 668 175      | 642 696      | 4,0 %    | 1 232 486  |
| EBITDA                                   | 44 449       | 37 706       | 17,9 %  | 68 232       | 73 320       | -6,9 %   | 112 891    |
| Driftsresultat (EBIT)                    | 40 950       | 34 574       | 18,4 %  | 61 285       | 66 595       | -8,0 %   | 99 354     |
| Resultat før skattekostnad               | 40 973       | 35 440       | 15,6 %  | 61 437       | 67 688       | -9,2 %   | 101 770    |
| Periodens resultat                       | 30 857       | 25 404       | 21,5 %  | 45 366       | 49 781       | -8,9 %   | 74 738     |
| EBITDA-margin                            | 12,9 %       | 11,9 %       | 7,8 %   | 10,2 %       | 11,4 %       | -10,5 %  | 9,2 %      |
| EBIT-margin                              | 11,9 %       | 11,0 %       | 8,3 %   | 9,2 %        | 10,4 %       | -11,5 %  | 8,1 %      |
| <b>BALANSE</b>                           |              |              |         |              |              |          |            |
| Anleggsmidler                            | 69 879       | 71 692       | -2,5 %  | 69 879       | 71 692       | -2,5 %   | 67 330     |
| Omløpsmidler                             | 385 477      | 362 330      | 6,4 %   | 385 477      | 362 330      | 6,4 %    | 418 884    |
| Sum eiendeler                            | 455 356      | 434 022      | 4,9 %   | 455 356      | 434 022      | 4,9 %    | 486 214    |
| Egenkapital                              | 156 598      | 155 585      | 0,7 %   | 156 598      | 155 585      | 0,7 %    | 174 618    |
| Langsiktig gjeld                         | 171          | 399          | -57,1 % | 171          | 399          | -57,1 %  | 285        |
| Kortsiktig gjeld                         | 298 587      | 278 038      | 7,4 %   | 298 587      | 278 038      | 7,4 %    | 311 311    |
| Egenkapitalandel                         | 34,4 %       | 35,8 %       | -4,1 %  | 34,4 %       | 35,8 %       | -4,1 %   | 35,9 %     |
| Likviditetsgrad                          | 1,29         | 1,30         | -0,9 %  | 1,29         | 1,30         | -0,9 %   | 1,35       |
| <b>KONTANTSTRØM</b>                      |              |              |         |              |              |          |            |
| Netto operasjonell kontantstrøm          | 24 831       | 28 602       | -13,2 % | 7 869        | 28 905       | -72,8 %  | 127 874    |
| Netto fri kontantstrøm                   | 20 653       | 25 198       | -18,0 % | -1 196       | 22 398       | -105,3 % | 115 032    |
| Netto kontantstrøm                       | -46 357      | -26 052      | I/A     | -68 206      | -28 852      | I/A      | 55 732     |
| Kontantstrøm margin                      | 7,2 %        | 9,1 %        | -20,6 % | 1,2 %        | 4,5 %        | -73,8 %  | 10,4 %     |
| <b>AKSJE INFORMASJON</b>                 |              |              |         |              |              |          |            |
| Antall aksjer                            | 10 250 000   | 10 250 000   | 0,0 %   | 10 250 000   | 10 250 000   | 0,0 %    | 10 250 000 |
| Gjennomsnittlig antall utestående aksjer | 10 218 683   | 10 230 312   | -0,1 %  | 10 218 683   | 10 230 312   | -0,1 %   | 10 208 354 |
| Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer  | 10 353 807   | 10 362 120   | -0,1 %  | 10 353 807   | 10 362 120   | -0,1 %   | 10 340 661 |
| EBIT pr. utestående aksje                | 3,96         | 3,33         | 19,0 %  | 5,92         | 6,41         | -7,6 %   | 9,59       |
| Utvannet EBIT pr. aksje                  | 3,91         | 3,28         | 19,0 %  | 5,85         | 6,33         | -7,7 %   | 9,47       |
| Resultat pr. utestående aksje            | 2,98         | 2,44         | 22,0 %  | 4,38         | 4,80         | -8,6 %   | 7,21       |
| Utvannet resultat pr. aksje              | 2,94         | 2,41         | 22,0 %  | 4,33         | 4,74         | -8,6 %   | 7,12       |
| Bokført egenkapital pr. aksje            | 15,28        | 15,18        | 0,7 %   | 15,28        | 15,18        | 0,7 %    | 17,04      |
| Utbetalt utbytte pr. aksje               | 6,50         | 5,00         | 30,0 %  | 6,50         | 5,00         | 30,0 %   | 5,00       |
| <b>ANSATTE</b>                           |              |              |         |              |              |          |            |
| Antall ansatte ved periodens slutt       | 1 033        | 1 018        | 1,5 %   | 1 033        | 1 018        | 1,5 %    | 1 036      |
| Gjennomsnittlig antall ansatte           | 1 037        | 1 010        | 2,7 %   | 1 036        | 1 007        | 2,8 %    | 1 016      |
| Driftsinntekter pr. ansatt               | 333          | 313          | 6,5 %   | 645          | 638          | 1,1 %    | 1 213      |
| Driftskostnader pr. ansatt               | 293          | 278          | 5,4 %   | 586          | 572          | 2,5 %    | 1 115      |
| EBIT pr. ansatt                          | 39           | 34           | 15,4 %  | 59           | 66           | -10,5 %  | 98         |

# Definisjoner

|  |  |
|--|--|
| Antall aksjer                            | Antall utstedte aksjer ved årets slutt   |
| Bokført egenkapital pr. aksje            | Bokført egenkapital / antall aksjer  |
| Driftsinntekter pr. ansatt               | Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall ansatte   |
| Driftskostnader pr. ansatt               | Driftskostnader / gjennomsnittlig antall ansatte   |
| EBIT                                     | Driftsresultat   |
| EBIT pr. ansatt                          | EBIT / gjennomsnittlig antall ansatte  |
| EBIT pr. utestående aksje                | EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer               |
| EBIT-margin                              | EBIT / driftsinntekter   |
| EBITDA                                   | Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler                   |
| EBITDA-margin                            | EBITDA / driftsinntekter   |
| Egenkapitalandel                         | Bokført egenkapital / total kapital  |
| Gjennomsnittlig antall utestående aksjer | Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året                                |
| Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer  | Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året                |
| Kontantstrøm margin                      | Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter  |
| Likviditetsgrad                          | Omløpsmidler / kortsiktig gjeld  |
| Netto fri kontantstrøm                   | Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter               |
| Resultat pr. utestående aksje            | Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer |
| Utbetalt utbytte pr. aksje               | Utbytte pr aksje utbetalt i året   |
| Utvannet EBIT pr. aksje                  | EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer                |
| Utvannet resultat pr. aksje              | Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer  |

# Våre kontorer gir nærhet til kunden

Bouvet ASA har kontorer i Oslo, Trondheim, Bergen, Haugesund, Stavanger, Kristiansand, Arendal, Skien, Sandvika, Sandefjord, Malmö, Örebro og Stockholm. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av selskapet, mens prosjektene skal forankres lokalt. Det vil si at kundene våre får en lokal kundekontakt og prosjektleder, men tilgang til kompetansen i hele selskapet uavhengig av hvor den er lokalisert.

## OSLO

Sandakerveien 24c, bygg D11  
Boks 4430 Nydalen  
0403 Oslo  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## ARENDALE

Frolandsveien 6  
4847 Arendal  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## BERGEN

Solheimsgaten 15  
5058 Bergen  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

## GRENLAND

Uniongata 18  
Klosterøya  
3732 Skien  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## KRISTIANSAND

Kjøita 25  
4630 Kristiansand  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STAVANGER

Fabrikkveien 10  
4033 Stavanger  
Telefon: (+47) 51 20 00 20

Strandkaian 36  
4005 Stavanger  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

## HAUGESUND

Diktervegen 8  
5538 Haugesund  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

## TRONDHEIM

Kjøpmannsgata 35  
7011 Trondheim  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDVIKA

Leif Tronstads plass 7  
1337 Sandvika  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDEFJORD

Klinestadmoen 9  
3241 Sandefjord  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STOCKHOLM

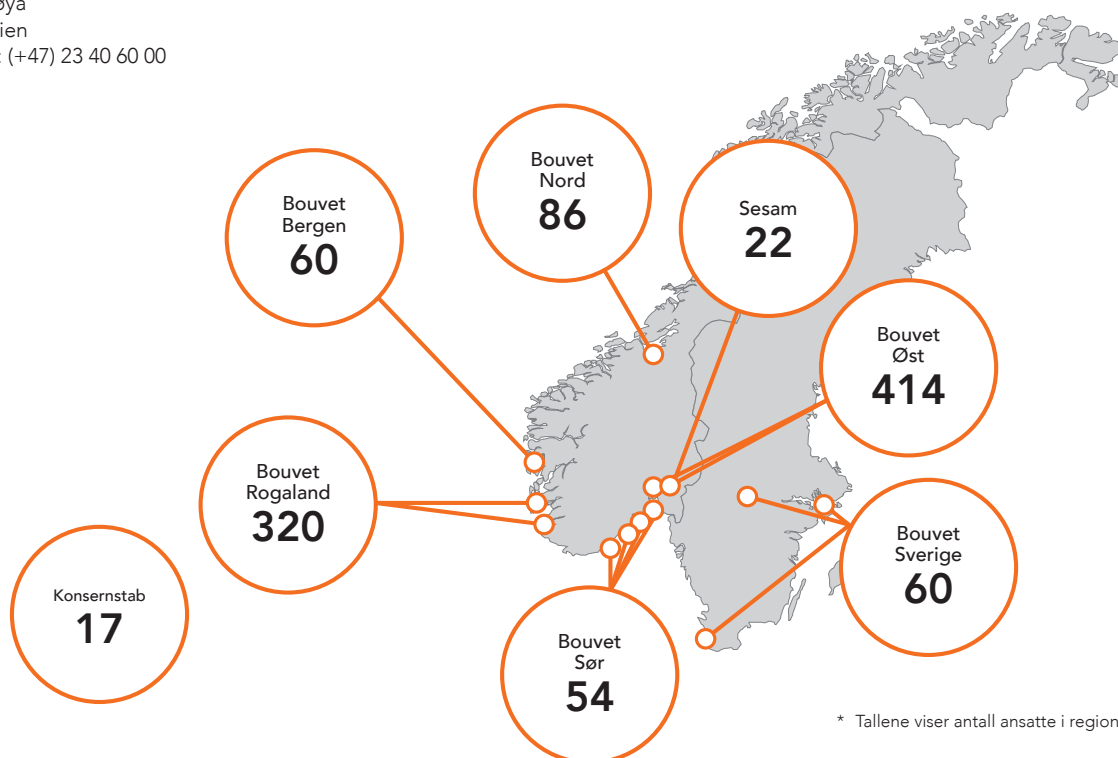
Arenavägen 45, 16 tr  
121 77 Johanneshov  
Telefon: (+46) 8 578 771 00

## MALMÖ

Södergatan 3  
211 34 Malmö  
Telefon: (+46) 40 636 60 00

## ÖREBRO

Storgatan 3  
70361 Örebro  
Telefon: (+46) 0 709 431 411



\* Tallene viser antall ansatte i regionen.

bouvet

[WWW.BOUVET.NO](http://WWW.BOUVET.NO) / [WWW.BOUVET.SE](http://WWW.BOUVET.SE)