

BOUVET PRESENTERER

Årsrapport

2016



bouvet

Konsernsjefen har ordet	4
Årsberetning	6
Styrets og ledelsens erklæring	12
Regnskap med noter - Konsern	14
Regnskap med noter - Morselskap	41
Aksjonærinformasjon	56
Eierstyring og selskapsledelse	58
Revisjonsberetning	64
Nøkkeltall konsern	68
Definisjoner	69

Om Bouvet

Bouvet er et skandinavisk konsultentselskap som jobber for viktige samfunnsaktører innen offentlig og privat sektor. Vi leverer tjenester innenfor informasjonsteknologi, digital kommunikasjon og virksomhetsstyring. Ved utgangen av 2016 var det 1 090 ansatte fordelt på 14 kontorer i Norge og Sverige.

Vi er opptatt av å ha langsiktige kunderelasjoner og er strategisk partner for en rekke virksomheter gjennom innovasjon, utvikling og implementering av samfunns-kritiske løsninger. Bouvet hjelper på den måten å utforme digitale løsninger som skaper nye forretningsmuligheter. Kundene setter pris på vår gode forståelse for deres virksomhet og at vi med et bredt tjenestespekter kan være en totalleverandør. Det gir tillit hos kundene.

Bouvets regionale modell med lokale kontorer gir klare fordeler når det gjelder markedsarbeid og konkurranse-

kraft. For mange virksomheter er det viktig at leverandøren av forretningskritiske systemer har lokal forankring og kompetanse. I tillegg er det på denne måten lettere å etablere langsiktige relasjoner og dermed kjennskap til kundens virksomhet og systemer.

Som følge av vårt tydelige fokus på prinsipper for styring av virksomheten, fremstår Bouvet som et solid, veldrevet og velrennomert selskap.

I tillegg til våre standarder for å levere gode løsninger, stiller vi strenge krav til etikk, habilitet, sikkerhet, åpenhet og etterrettelighet. Våre nære relasjoner til kundene er mulig fordi virksomheten og de ansatte gjennomfører oppdragene med høy grad av integritet.

bouvet

Våre nøkkeltall

MNOK	2016	2015	2014	2013	2012
Driftsinntekter	1 330,8	1 232,5	1 132,6	1 112,8	1 030,3
Driftsresultat (EBIT)	106,3	99,4	79,2	95,1	78,2
Årsresultat	79,9	74,7	57,0	69,8	56,6
EBIT-margin	8,0 %	8,1 %	7,0 %	8,5 %	7,6 %
Egenkapitalandel	32,9 %	35,9 %	34,3 %	35,9 %	34,7 %
Antall ansatte ved årets slutt	1 090	1 036	1 008	931	881

Omsetning offentlig/privat



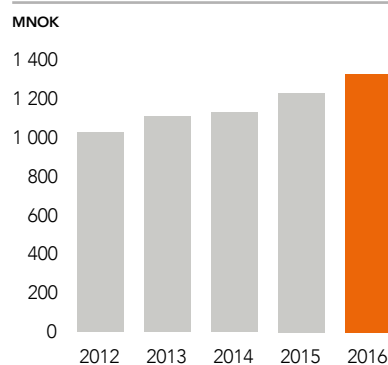
- Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 52,4 %
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat: 47,6 %

Omsetning per bransje

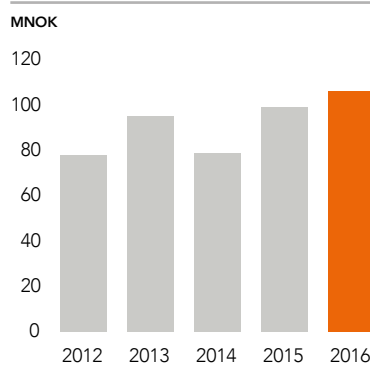


Offentlig administrasjon og forsvar	26,6 %
Olje og gass	19,3 %
Transport	10,7 %
Kraftforsyning	10,0 %
Varehandel	6,6 %
Tjenesteyting	6,3 %
Info og kommunikasjon	4,4 %
Bank og finans	4,3 %
Industri	4,1 %
Annet	3,9 %
Helse og sosiale tjenester	3,7 %

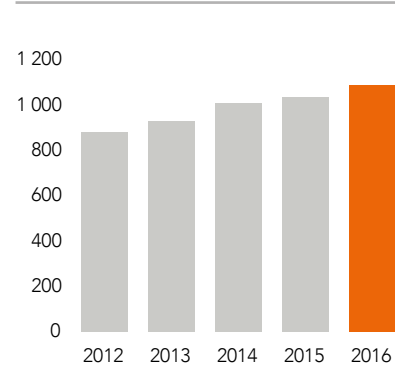
Driftsinntekter



Driftsresultat (EBIT)



Antall ansatte ved årets slutt





Samfunnssikkerhet og Beredskap, Statens Innkrevingsentral, Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet, Arbeidstilsynet, Domstoladministrasjonen, BarentsWatch, Utdanningsdirektoratet, NTNU, Kammarkollegiet i Sverige, Ica, Rema, Statnett, Statkraft, Hafslund, Lyse, Agder Energi, Engie, Eni Norge, Hydro, Nortura, Skandiabanken og Handelsbanken var noen av våre største kunder i 2016.

Vår leveranse av programvareroboter til Bergen kommune fikk stor nasjonal oppmerksomhet. I tillegg har vi vunnet flere priser for våre løsninger sammen med våre kunder.

I løpet av året har vi blitt enda bedre til å kombinere vår regionale modell med fokus på lokal kompetanse og klokskap med å benytte all den kraften som ligger i helheten og fellesskapet i Bouvet. Dette handlet om å hjelpe hverandre, dele kunnskap med hverandre og våre kunder, samt være bærere av en felles kultur. Vi har holdt en rekke foredrag nasjonalt og internasjonalt og også delt kompetanse gjennom mange frokostseminarer.

I 2016, som tidligere år, var det lav turnover blant våre ansatte. Dette skaper kontinuitet både i utviklingen av Bouvet og i våre kundeforhold. Medarbeider- og kundeundersøkelser

viser at både ansatte og kunder er svært fornøyd med å jobbe hos og med Bouvet.

Digitalisering kommer fortsatt til å medføre endringer i forbrukeratferd, produktivitet og forretningsmodeller og vil i fremtiden gjennomsyre all offentlig og privat virksomhet. Utviklingen og bruken av ny teknologi bare akselererer, og derfor kan hverken vi eller våre kunder «konsolidere». Vi må videre, tørre nye ting og se etter nye muligheter sammen. Vi fortsetter utviklingen av Bouvet som det ledende norskeide konsultentselskapet. Vi bygger ny kompetanse og vi vil være strategiske rådgivere, forretningsutviklere og våre kunders partner ved implementering av fremtidens digitale løsninger. Og vi har de tre viktigste forutsetningene på plass for å lykkes: Vi har kulturen, vi har kunnskapen og vi har de beste kundene.

Sverre Hurum
Administrerende direktør



Bouvet ASA

Årsberetning

Viktige hendelser

2016 har vært et godt år for Bouvet. Konsernet leverer vekst i både omsetning og resultat. Det har vært en jevn økning i etterspørselen. Eksisterende kunder har etterspurt bredden av konsernets tjenester. Samtidig har konsernet fått flere nye, store kunder. Nytt av året var inngåelse av viktige og langsiktige rammeavtaler. I fjerde kvartal overtok konsernet Ciber Sweden AB sin virksomhet og doblet med dette sin leveransekapasitet i Stockholm. Overtagelsen er i tråd med Bouvets strategi om en sterk lokal tilstedeværelse.

Bouvet har i 2016 deltatt i mange og meget viktige digitaliseringsprosjekter. Konsernets kontinuerlige tjenesteutvikling er basert på muligheter og behov i markedet og skjer i tett samarbeid med våre kunder. I 2016 har dette ført til nye tjenester og leveransmodeller som gjør kundene mer tilpasningsdyktige til markedsendringer.

Selskapets tverrfaglige samarbeid har resultert i unike og prisvinnende løsninger med stor grad av forretningsverdi for våre kunder.

I 2016 har Bouvet fokusert på rekruttering av nye medarbeidere og konsernet økte antall ansatte med 54 personer.

Virksomheten

Digital endring, innovasjon og effektivisering er svært aktuelt og sentralt i Bouvets daglige arbeid. Konsernet er en viktig partner for mange virksomheter og bistår i å fornye bedriftene digitalt. Sammen utvikler vi tjenester med optimale kundeopplevelser og tar i bruk teknologi for å hente ut gevinster. Kundene setter pris på Bouvets evne til å forstå og sammen løse deres utfordringer med spisskompetanse og leveransmodeller tilpasset den enkelte kundes behov.

Med dette befestet Bouvet i 2016 sin posisjon som en ledende totalleverandør av rådgivnings- og utviklingstjenester.

Nærhet til kundene

Den regionale modellen med lokale kontorer og nærhet til oppdrag og oppdragsgivere gir klare fordeler både når det gjelder markedsarbeid og konkurransekraft. Flere virksomheter prioriterer leverandører som i tillegg til god teknologiskunnskap, også har kulturell forståelse, kunnskap om kundens bransje og lokal tilstedeværelse. Bouvets nærhet og delingskultur gir kunden økt kompetanse om teknologiens muligheter i digitaliseringen av egen virksomhet. Modellen tilrettelegger for god og effektiv tilnærming til kundens utfordringer og gir grunnlag for langsiktig samarbeid.

Tett samarbeid gir kontinuerlig tjenesteutvikling tett på kundens behov. Bouvet evner på denne måten å raskt realisere teknologitrender for å skape verdi. Selskapet har i 2016 deltatt i flere viktige strategiske prosjekter og utviklet tjenester blant annet innen EUs nye personvernforordning, software roboter og Big Data.

Høy kompetanse

Bouvet får gode tilbakemeldinger når det gjelder faglig og sosial kompetanse, forretningsforståelse, løsningsforslag og leveringsdyktighet. Selskapet er tilstede på mange arenaer for kompetanseutvikling og kunnskapsdeling. Dette gjør Bouvet i stand til å møte fremtidens utfordringer.

Kundene setter stor pris på Bouvets vilje til å dele viktig kunnskap og evne til å benytte sin kompetanse for å utvikle riktige og nyskapende løsninger. Dette, og de nære relasjonene til konsernets oppdragsgivere, gjør det mulig å gjennomføre oppdragene med høy grad av integritet.

Balansert kundeportefølje

For Bouvet er det viktig å ha en strategi for å sikre en langsiktig og stabil kundebase. Resultatet av denne strategien medfører at stadig flere kunder kommer tilbake og ønsker utvidet bistand fra Bouvet. Hele 93 prosent av omsetningen i 2016 kom fra kunder som også var kunder foregående år. En kundetilfredshetsundersøkelse gjennomført høsten 2016 i regi av Markedsføringshuset, viser at Bouvet har en total kundetilfredshet på 80 prosent.

Langsiktige kunderelasjoner gjør konsernet mindre utsatt for konjunktursvingninger og reduserer konsernets salgskostnader. I tillegg har Bouvet i 2016 fortsatt å vinne nye oppdrag. Det har vært en betydelig økning i omsetning innenfor alle sektorer utenom olje og gass gjennom året.

Inntektene fra konsernets 20 største kunder utgjorde 48 prosent av konsernets samlede inntekter i 2016. Tilfredse kunder vil alltid være de beste ambassadørene, og gode referanser er verdifulle i salgsarbeidet.

Solid virksomhet

De senere årene har Bouvet økt sin markedsandel. Resultatene viser at Bouvet har en riktig forretningsmodell og et tjenestespekter godt tilpasset kundenes behov. Som en følge av tydelig fokus på prinsipper for styring av virksomheten, fremstår Bouvet som et solid, veldrevet og velrenommert konsern.

Hovedtrekk i markedet

Markedet for Bouvets tjenesteområder er godt både i Norge og Sverige. Offentlig sektor, energi, olje og gass og transport er de største sektorene for selskapet. I tillegg har etterspørselen innen helse og bank/finans økt betraktelig i 2016. Rask digitaliseringstakt på vei til et mer datadrevet samfunn gir høy etterspørsel etter alle Bouvets tjenester. Selskapet har i 2016 vært tett integrert i kundenes digitaliseringsarbeid og bidratt med digitaliserings- og teknologikompetanse.

Endrede forretningsmodeller

Teknologiutvikling og endret kostnadsbilde påvirker forretningsmodeller og eksisterende næringskjeder. Bouvet opplever økt etterspørsel hos etablerte og store aktører i markedet som møter disse endringene med digital fornyelse. Selskapet er med i strategiske og operative prosesser for å legge grunnlag for, og å levere fremtidsrettede løsninger.

Disse endringene skaper økt etterspørsel etter tjenester innen digital forretningsutvikling, brukerinnsikt, design og systemutvikling. Bouvet har denne kompetansen og er derfor godt posisjonert i denne utviklingen.

Kundens tidsalder

Kundens tidsalder gjør at virksomhetene har behov for å fremstå enhetlig og levere gode kundeopplevelser på tvers av kanaler. Kunden blir premissgiver og kunnskap om

menneskers handlingsmønster og emosjonelle reaksjoner blir et suksesskriterie. Bouvet kombinerer denne kunnskapen med sine kunders behov for systemløsninger.

Tjenestedesign, kunnskap om utvikling av forretningskritiske brukergrensesnitt, test, arkitektur, systemutvikling, webanalyse og Big Data er noen av de viktige områdene der Bouvet bistår sine kunder.

Kjerneprosesser digitaliseres

Digitale løsninger griper sterkt inn i kundenes forretningsprosesser. Produksjonen av varer og tjenester går fra helmanuelle til digitale prosesser. Flere tradisjonelle vareproduserende bedrifter gjennomgår en digital transformasjon for å muliggjøre nye forretningsmodeller og tjenester. Disse trendene krever kunnskap om hva andre gjør, forretningsforståelse og brukerinnsikt. Det skaper økt etterspørsel etter tverrfaglige tjenester og kompetanse om trender som kunstig intelligens (AI), software roboter, Industri 4.0 og tjenestedesign. Bouvet med sitt brede tjenestespekter er derfor godt posisjonert i denne utviklingen.

Trender

Bouvet driver kontinuerlig innovasjon og tjenesteutvikling for å kunne bistå kundene med utvikling og i valg av teknologi når de er usikre på retningsvalg i markeder med raske og uforutsigbare endringer. Kombinasjonen av teknologitrender som kunstig intelligens, programvareroboter, skyteknologi og IoT, vil gi virksomheter uante muligheter. Selskapets ambisjoner og verdier gir handlingsrom til å dele erfaring og kunnskap om nye trender. Vår regionale modell og strategi tilrettelegger for kontinuerlig tjenesteutvikling som enten er markeds- eller teknologidrevet. I 2016 startet konsernet en satsing på kunstig intelligens (AI) og maskinlæring som allerede har ført til en rekke nye forespørsler.

Bouvet har nå et bredt tjenestespekter som gjør at selskapet er godt posisjonert til å være en partner i kundens digitaliseringsarbeid fra strategi til forvaltning.

Økonomi og finans

Driftsinntekter

Bouvet hadde driftsinntekter på 1 330,8 millioner kroner i 2016. Dette er en økning på 8,0 prosent fra 2015. Bouvet hadde i 2016 en økning i gjennomsnittlig antall ansatte på 3,3 prosent sammenlignet med 2015 som bidrar til veksten i driftsinntektene. En økning på 0,6 prosent i prisene på konsernets timebaserte tjenester for 2016 sammenlignet med 2015 har også effekt på driftsinntektene. Faktureringsgraden for konsernets konsulenter var uendret fra 2015 til 2016.

Bouvet benytter seg av tjenester fra innleide konsulenter i tilfeller der konsernet selv ikke har kapasitet til å dekke etterspørselen med egne ansatte eller der kundene etterspør spisskompetanse utenfor konsernets satsingsområder. Underkonsulentenes andel av total omsetning var 12,6

prosent i 2016 som er en økning fra 2015 hvor underkonsulentenes andel av total omsetning utgjorde 9,8 prosent.

Driftskostnader

Den samlede kostnadsutviklingen i Bouvet viste en vekst i driftskostnadene på 8,1 prosent, og de totale driftskostnadene endte på 1 224,5 millioner kroner i 2016.

Økningen i driftskostnader er i hovedsak knyttet til økte personalkostnader som en følge av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i perioden. Personalkostnadene øker med 49,2 millioner kroner til 897,4 millioner kroner tilsvarende 5,8 prosent fra 2015 til 2016. I den samme perioden økte gjennomsnittlig antall ansatte med 3,3 prosent. For året øker varekostnadene med 34,8 millioner kroner til 183,0 millioner kroner. Dette tilsvarer en økning på 23,5 prosent. Økningen skyldes økt bruk av underkonsulenter. Andre driftskostnader øker med 5,2 prosent fra 2015 til 2016 og utgjør 129,6 millioner kroner.

Konsernet har hatt en generell lønnsvekst blant ansatte på 1,9 prosent i 2016, sammenlignet med en lønnsvekst på 1,8 prosent i 2015.

Resultat

I 2016 oppnådde Bouvet et driftsresultat (EBIT) på 106,3 millioner kroner sammenlignet med 99,4 millioner kroner året før. Dette representerer en økning i forhold til 2015 på 7,0 prosent. EBIT-marginen endte på 8,0 prosent, sammenlignet med 8,1 prosent i 2015. Bouvet har en langsiktig målsetting om en EBIT-margin på 10 prosent.

Resultat etter skatt endte på 79,9 millioner kroner i 2016, opp fra 74,7 millioner kroner i 2015. Resultat per utestående aksje endte på 7,76 kroner i 2016 sammenlignet med 7,21 kroner i 2015.

Balanse og finansielle forhold

Bouvet hadde ved regnskapsårets slutt en totalbalanse på 535,9 millioner kroner sammenlignet med 486,2 millioner kroner året før. Som følge av økt omsetning økte kundefordringene i 2016. Konsernet har god kontroll og oversikt over fordringsmassen og oppfatter denne som solid.

Konsernets egenkapital utgjorde på balansedagen 176,2 millioner kroner sammenlignet med 174,6 millioner kroner foregående år. I løpet av 2016 har Bouvet utbetalt utbytte til aksjonærene på til sammen 66,6 millioner kroner. Konsernets soliditet målt ved bokført egenkapitalandel var per 31.12.2016 på 32,9 prosent sammenlignet med 35,9 prosent per 31.12.2015. Bouvet har en målsetting om å ivareta en egenkapitalprosent i overkant av 30 prosent.

Konsernet hadde en positiv kontantstrøm fra driften på 113,5 millioner kroner i 2016 mot 123,7 millioner i 2015. Likviditetsbeholdningen på 165,9 millioner kroner er plassert i bank.

De samlede investeringene i konsernet i 2016 var 38,2 millioner kroner. Av årets investeringer har 21,7 millioner medgått til innkjøp av nye driftsmidler, 9,2 millioner til

investering i immaterielle eiendeler og 7,3 millioner til kjøp av virksomhet. Konsernet har i løpet av året solgt driftsmidler for 0,4 millioner kroner slik at netto investeringer for året er 37,8 millioner kroner sammenlignet med 12,8 millioner i 2015.

Styret mener Bouvet har tilstrekkelig kapital til å finansiere konsernets forpliktelser, investeringsbehov og drift gjennom interne midler.

Årsresultatet for morselskapet Bouvet ASA endte på 81,1 millioner mot 68,3 millioner i 2015. Størsteparten av selskapets resultat stammer fra inntektsført utbytte og konsernbidrag fra datterselskapet Bouvet Norge AS og årets økning skyldes hovedsakelig økt inntekt fra Bouvet Norge AS. For morselskapet er investeringen i Bouvet Norge AS den største eiendelen. Morselskapets gjeld består i all hovedsak av avsatt utbytte og gjeld til datterselskaper. Kontantstrømmen fra driften -2,0 millioner kroner i 2016 mot -2,0 millioner kroner i 2015.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2016 er satt opp under denne forutsetning. Til grunn for dette legges konsernets langsiktige prognoser samt dets egenkapital- og likviditetssituasjon.

Risiko og usikkerhetsforhold

Bouvet er eksponert for ulike risiko- og usikkerhetsfaktorer av operasjonell, markedsmessig og finansiell karakter. Styring og håndtering av usikkerhetsfaktorer er en integrert del av forretningsdriften for å bidra til å nå selskapets strategiske og finansielle mål.

Styret i Bouvet sørger for at selskapets ledelse kartlegger alle relevante risikofaktorer og at det foreligger nødvendige risikohåndteringssystemer og -verktøy for å redusere omfanget av uønskede hendelser av strategisk, operasjonell eller finansiell karakter.

Operasjonelle risikofaktorer

De viktigste operasjonelle risikofaktorene konsernet er eksponert for er knyttet til gjennomføring av prosjekter for kunder og tilgang på ansatte med relevant kompetanse.

Estimatisisiko

Estimatisisiko er risiko for avvik i estimater som ligger til grunn for inngåelse av kontrakter med kunder hvor kontraktene har elementer av fastpris.

Omdømmerisiko

Omdømmerisiko vil i hovedsak kunne oppstå som en følge av at en leveranse ikke har tilstrekkelig kvalitet.

Risiko knyttet til tilgang på kompetanse

Konsernet er avhengig av tilgang på relevant kompetanse for å kunne levere kvalitet og for å dekke kundenes etterspørsel. En økt turnover blant ansatte og generelt stramt arbeidsmarked er viktige elementer knyttet til slik risiko.

Finansielle risikofaktorer

De viktigste finansielle risikofaktorene konsernet er eksponert for, er relatert til likviditet og kreditt. Styret foretar løpende vurderinger og fastsetter retningslinjer for hvordan ledelsen skal håndtere disse.

Kredittrisiko

Bouvet's kundeportefølje består hovedsakelig av store, finansielt solide foretak og organisasjoner med høy kredittverdighet og konsernet har ingen vesentlig kredittisiko knyttet mot en enkelt motpart eller flere motparter som kan ses på som en gruppe som følge av likheter i kredittisikoen.

Konsernet reduserer sin eksponering ved at motparter underlegges kredittvurdering før eventuell vesentlig kreditt godkjennes.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etterhvert som de forfaller.

Konsernet håndterer denne typen risiko ved å til enhver tid ha tilstrekkelig med likvider til å kunne innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall, både under normale og ekstraordinære omstendigheter.

Selskapet fører løpende oversikter over forfallstrukturen for konsernets finansielle forpliktelser hvor det er gjennomgående tas høyde for alle muligheter for krav om tidligere innløsning.

Konsernet hadde ved utgangen av året ingen rentebærende gjeld og bankinnskudd på 165,9 millioner kroner. Videre har selskapet ubenyttede kredittfasiliteter på til sammen NOK 51,3 millioner.

Markedsrisiko

Markedsrisiko omfatter i hovedsak eksterne faktorer som kan påvirke virkelige verdier og eller fremtidige kontantstrømmer.

Renterisiko

Endringer i rentenivået påvirker finansielle inntekter som finansielle kostnader og resultatoppstillingen. Ved utgangen av 2016 hadde Bouvet ingen rentebærende gjeld. Selskapets renterisiko begrenser seg derfor kun til en eventuell reduksjon i finansielle inntekter og kan således betegnes som begrenset.

Valutarisiko

Mesteparten av konsernets virksomhet er i norske kroner og risiko knyttet til valutasingninger kan således betraktes som begrenset.

Prisrisiko

Den finansielle utviklingen i Bouvet er primært avhengig av markeds- og prisutviklingen i det skandinaviske tjenestemarkedet innenfor teknologi, kommunikasjon og virksomhetsstyring generelt.

Med høy andel faste kostnader er selskapet eksponert for svingninger i aktivitetsnivået. Bouvet har som strategi å benytte tjenester fra innleide underkonsulenter der konsernet ikke har kapasitet til å dekke etterspørselen med konsernets egne ansatte. Dette gir økt fleksibilitet i tilpasningen til de enhver tid gjeldende markedsforhold.

For året 2016 utgjorde underkonsulentenes andel av samlet omsetning 12,6 prosent, mot 9,8 prosent i 2015.

Risikodekning

Til tross for at Bouvet søker å redusere konsekvensene av uønskede hendelser gjennom risikohåndteringssystemer vil det alltid gjenstå risikofaktorer som ikke kan håndteres av preventive tiltak på en adekvat måte. Selskapet søker derfor så langt mulig å dekke denne typen risiko gjennom kjøp av forsikringer.

Aksjer og aksjonærforhold

Aksjonærstruktur

Ved årets slutt hadde Bouvet 1 412 aksjonærer. De 20 største aksjonærene eide 7 123 290 aksjer, tilsvarende 69,50 prosent av totalt antall utstedte aksjer.

Kursutvikling og omsetning

Kursen på Bouvet-aksjen var ved utgangen av året 138,00 kroner, sammenlignet med 98,00 kroner ved utløpet av 2015. I løpet av året varierte kursen mellom 94,50 kroner på det laveste (05.01.2016) og 138,50 kroner som var høyeste notering (28.12.2016). I løpet av året steg kursen på Bouvet-aksjen med 40,8 prosent. Inkludert utbetalt utbytte for regnskapsåret 2015 på 6,50 kroner per aksje, ble avkastningen for 2016 på 47,4 prosent. I løpet av året ble det omsatt 1,73 millioner Bouvet-aksjer fordelt på 1434 transaksjoner. Til sammenligning ble det i 2015 omsatt 2,52 millioner aksjer fordelt på 797 transaksjoner.

Kapitalendringer

Per utgangen av 2016 var aksjekapitalen i konsernet på 10 250 000 kroner fordelt på 10 250 000 aksjer pålydende kroner 1,00. Dette er uendret fra året før. Ved årets slutt eide selskapet 98 682 egne aksjer mot 31 317 aksjer ved utløpet av 2015.

På generalforsamlingen 12. mai 2016 ble styret tildelt fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i selskapet med inntil 1 million kroner til finansiering av kjøp av andre selskaper og virksomheter. I tillegg fikk styret fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med opp til 200 000 kroner i forbindelse med aksjeprogram for konsernets ansatte. Styret fikk også fullmakt til å erverve egne aksjer med samlet pålydende verdi på 1 025 000 kroner til hel eller delvis betaling ved erverv av virksomhet og for å ha en beholdning av aksjer i beredskap til dette formål, samt til gjennomføring av selskapets aksjeprogram for ansatte.

Fullmaktene er tidsbegrenset frem til 30. juni 2017.

Utbytte

Det er konsernets målsetting å gi aksjonærene avkastning i form av utbytte og verdistigning som minst er på nivå med investeringsalternativer med sammenlignbar risiko. Utbytte foreslås dersom det etter styrets vurdering ikke påvirker konsernets fremtidige vekstambisjoner og kapitalstruktur negativt.

På Bouvets ordinære generalforsamling 12. mai 2016 ble styrets forslag om utbytte på 6,50 kroner per aksje vedtatt, og aksjen ble handlet ex-utbytte 13. mai 2016.

Aksjeprogram for ansatte

Bouvet har vedtatt incentivordninger for ansatte i form av overskuddsdeling og aksjespareprogram.

Samfunnsansvar

Samfunnsrolle

Bouvet har som mål å være et selskap som skaper positive ringvirkninger i samfunnet. Dette gjør vi gjennom å skape verdier som selskap, bidra til utvikling og effektivisering hos våre kunder og være en god arbeidsgiver. Mange av selskapets leveranser bidrar positivt i samfunnet ved at det skapes nye tjenester for innbyggere og næringsliv, høyere sikkerhet og en mer effektiv utnyttelse av samfunnets ressurser. Økt kompetanse om digitale løsninger er et politisk mål, og Bouvet bidrar også på dette området, gjennom at selskapets medarbeidere bidrar i nasjonale og lokale fora.

Medarbeidere og organisasjon

De ansatte er den viktigste ressursen i Bouvet. Det legges derfor stor vekt på trivsel og faglig utvikling. Den faglige utviklingen sikres ved at det blir lagt til rette for seminarer, sertifiseringer, kunnskapsdeling og ved at læring blir gjort til en integrert del av arbeidsutførelsen. Ved siden av å tilby utfordrende arbeidsoppgaver, arbeider selskapet aktivt for å beholde og å forsterke et godt sosialt miljø. Bouvet har lyktes i dette arbeidet og har en utskifting i arbeidsstokken som er under gjennomsnittet i bransjen. Det høye engasjementet blant medarbeiderne bidrar til å synliggjøre selskapets kompetanse i markedet og til at selskapet blir en attraktiv arbeidsplass.

Det ble i 2016 gjennomført en medarbeiderundersøkelse i regi av Great Place to Work. Denne viste blant annet at 90 prosent av de ansatte er enig i påstanden «Alt tatt i betraktning mener jeg at dette er et flott sted å arbeide». Resultatet av undersøkelsen gjorde at selskapet ble blant de 5 beste bedriftene i sin klasse i Great Place to Work's kåring.

Totalt sykefravær i 2016 var 4,3 prosent, en økning fra 4,1 prosent i 2015. Det totale sykefraværet var på 86 409 timer. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året. Selskapet har avtale med lokale legesentre for bedriftshelsetjeneste.

Helse, miljø og sikkerhet er et prioritert område i Bouvet. På dette område har selskapet dokumenterte rutiner og ansvarsforhold som følges. Dette inkluderer lokale verneombud og arbeidsmiljøutvalg.

Bouvet arbeider langsiktig med å øke kvinneandelen blant selskapets medarbeidere. Kvinneandelen i selskapet er 27 prosent og uendret fra foregående år. I ledelsen er kvinneandelen 25 prosent. I sammenlignbare stillinger har kvinner og menn lik lønn.

Alle ansatte i selskapet er forpliktet til å bidra til et positivt og profesjonelt arbeidsmiljø. Dette innebærer at de ansatte skal behandle hverandre med respekt og alle former for diskriminering er uakseptabelt. Dette gjelder blant annet diskriminering basert på religion, hudfarge, kjønn, seksuell legning, alder, nasjonalitet, rase eller funksjonshemming.

Miljø

Selskapet har som mål å være mest mulig miljøvennlig. Tiltak på dette området er beskrevet i en egen rapport om samfunnsansvar på selskapets nettsider. Selskapet har fortsatt prosessen med å gjøre hele selskapet Miljøfyrtårnsertifisert.

Korrupsjon

Bouvet finner enhver form for korrupsjon uakseptabelt. Retningslinjer og rutiner på dette området er beskrevet i egen rapport om samfunnsansvar på selskapets nettsider.

Etikk

Bouvet ser viktigheten av å ha klare etiske retningslinjer for sine medarbeidere. Som konsultentselskap er dette særdeles viktig. Retningslinjene inkluderer at kundene alltid skal få de rådene som er best for kunden, at de til enhver tid gjeldene lover og regler følges og at medarbeiderne i sitt arbeid har en respektfull omgang med andre mennesker.

Alle ledere i Bouvet gjennomgår programmet *Grunnstener i Bouvets ledelse*. Troverdige adferd overfor kunder og medarbeidere er en viktig del av programmet.

Organisasjon

Bouvet arbeider etter en regional modell der nærhet til kundene er viktig. Konsernet har 11 kontorer i Norge og tre i Sverige, fordelt på Arendal, Bergen, Forus, Haugesund, Kristiansand, Malmø, Oslo, Sandvika, Skien, Stavanger, Stockholm, Trondheim, Sandefjord og Ørebro. Antall ansatte økte i løpet av 2016 til 1090 fra 1036 i 2015.

Bouvet vil fortsette å bygge på den regionale strategien, og har som ambisjon å være ledende i de regioner konsernet opererer.

Disponering av årets resultat

Konsernets resultat etter skatt ble 79,9 millioner kroner i 2016 sammenlignet med 74,7 millioner kroner i 2015. Morselskapets egenkapital pr. 31.12.2016 før avsatt utbytte er 95,7 millioner kroner.

Styret foreslår at det i Bouvet ASA utbetales et utbytte på 71,8 millioner kroner tilsvarende 7,00 kroner pr aksje. Restende resultat etter utbetalt utbytte foreslås overført til annen egenkapital.

Utsikter

Bouvet opererer i et marked hvor kundene møter endrede konkurranseforhold og tøffere offentlige krav. Digitalisering er høyt oppe på agendaen i samfunnet for å øke produktiviteten hos den enkelte virksomhet. Sett i lys av dagens hastighet, forventes det ytterligere akselerasjon og realisering av uttalte teknologitrender som eksempelvis AI og Big Data.

Konsernet er eksponert mot bransjer med ulik teknologimodenhet og forretningsbehov, men felles er nødvendigheten av teknologi for at virksomheten kan tenke nytt. En helhetlig tilnærming samt spisskompetanse innen digital forretningsutvikling, systemutvikling og forvaltning er derfor selve

grunnlaget for å realisere strategier og håndtere nye og ukjente næringskjeder og forretningsmodeller. Bouvets lange erfaring, brede tjenestespekter og leveransmodeller er godt tilpasset disse behovene. Det forventes derfor god etterspørsel etter Bouvets tjenester i offentlig og privat sektor.

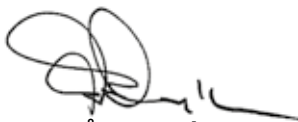
Den regionale modellen som Bouvet er organisert etter, gjør at selskapet er tilpasningsdyktig og fleksibelt. Selskapet har vist evne å tilpasse seg konjunktursvingninger og lansere nye konsepter og tjenester på riktig tidspunkt. Bouvets ambisjon og verdier legger kontinuerlig til rette for å videreutvikle selskapets og den enkeltes kompetanse, og etablere nye kundeforhold etter hvert som etterspørselen i markedet endrer seg.

Alt ligger til grunn for at Bouvet vil fortsette å videreutvikle en allerede kompetent og motivert organisasjon for å sikre fornøyde kunder, høy gjentakelsesgrad og en fortsatt positiv utvikling for konsernet.

I løpet av 2016 er det en uttalt satsing å stimulere til vekst. Konsernets strategi er å vokse organisk gjennom ansettelse av kompetente medarbeidere samt oppkjøp av virksomheter som tilfører konsernet ny kompetanse og nye kunder.

Styret anser konsernets fremtidsutsikter som gode.

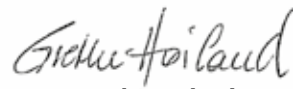
Oslo, 6. april 2017
Styret i Bouvet ASA



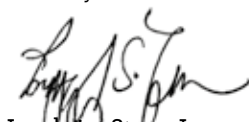
Åge Danielsen
Styrets leder




Tove Raanes
Styrets nestleder



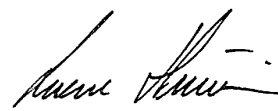
Grethe Høiland
Styremedlem



Ingebrigt Steen Jensen
Styremedlem



Egil Christen Dahl
Styremedlem



Sverre Hurum
Administrerende direktør

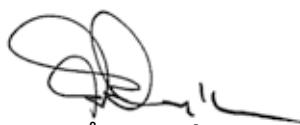
Styrets og ledelsens erklæring

Styret og administrerende direktør har i dag behandlet og godkjent årsberetningen og årsregnskapet for Bouvet ASA per 31. desember 2016.

Etter vår beste overbevisning, bekrefter vi at:

- Konsernregnskapet for Bouvet ASA er utarbeidet i samsvar med IFRS'er og IFRICs godkjent av EU, samt supplerende norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven, at årsregnskapet for Bouvet ASA er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven, og at
- årsberetningen for konsernet og morselskapet er i samsvar med regnskapslovens krav og norsk regnskapsstandard nr. 16, og at
- opplysningene som er presentert i årsregnskapene gir et rettviseende bilde av konsernets og morselskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2016, og at
- årsberetningen for konsernselskapet og morselskapet gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet, den finansielle stillingen og de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og morselskapet står overfor.

Oslo, 6. april 2017
Styret i Bouvet ASA



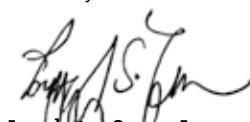
Åge Danielsen
Styrets leder



Tove Raanes
Styrets nestleder



Grethe Høiland
Styremedlem



Ingebrigt Steen Jensen
Styremedlem



Egil Christen Dahl
Styremedlem



Sverre Hurum
Administrerende direktør

Bouvet – Konsernet
Konsolidert
resultatregnskap

1. januar - 31. desember

TNOK	NOTE	2016	2015
Driftsinntekter	5	1 330 811	1 232 486
Driftskostnader			
Varekostnad	6	183 002	148 200
Lønnskostnad	7	897 355	848 200
Avskrivning varige driftsmidler	11	10 001	10 032
Amortisering immaterielle eiendeler	13	4 588	3 505
Annen driftskostnad	8, 21	129 567	123 195
Sum driftskostnader		1 224 513	1 133 132
Driftsresultat		106 298	99 354
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt		1 315	2 074
Finansinntekt		553	1 166
Rentekostnad		-265	-272
Finanskostnad		-1 852	-552
Netto finansposter		-249	2 416
Ordinært resultat før skattekostnad		106 049	101 770
Skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	9	26 164	27 032
Sum skattekostnad		26 164	27 032
Årets resultat		79 885	74 738
Henføres til:			
Eiere i morselskapet		78 887	73 639
Ikke-kontrollerende interesse		998	1 099
Utvannet resultat pr. aksje	10	7,66	7,12
Resultat pr. utestående aksje	10	7,76	7,21

Bouvet – Konsernet

Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

1. januar - 31. desember

TNOK	NOTE	2016	2015
Årets resultat		79 885	74 738
Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder			
Omregningsdifferanser valuta		-346	41
Sum andre inntekter og kostnader		-346	41
Totalresultat		79 539	74 779
Henføres til:			
Eiere i morselskapet		78 542	73 679
Ikke-kontrollerende interesse		998	1 099

Bouvet – Konsernet

Konsolidert balanse

Pr. 31. desember

TNOK	NOTE	2016	2015
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4,9	0	368
Goodwill	4,13,14	32 782	27 909
Andre immaterielle eiendeler	4,13	25 032	17 414
Sum immaterielle eiendeler		57 814	45 691
Varige driftsmidler			
Inventar	11	13 430	8 685
Kontormaskiner og kjøretøy	11	3 283	2 417
EDB utstyr	11	14 949	10 526
Sum varige driftsmidler		31 662	21 628
Finansielle anleggsmidler			
Øvrige finansielle anleggsmidler		11	11
Andre langsiktige fordringer		859	4 162
Sum finansielle anleggsmidler		870	4 173
Sum anleggsmidler		90 346	71 492
OMLØPSMIDLER			
Igangværende arbeid	4,12	97 728	80 193
Kundefordringer	15	159 133	144 463
Andre kortsiktige fordringer	16	26 990	19 928
Kontanter og kontantekvivalenter	17	161 719	170 138
Sum omløpsmidler		445 570	414 722
SUM EIENDELER		535 916	486 214

Bouvet – Konsernet

Konsolidert balanse

Pr. 31. desember

TNOK	NOTE	2016	2015
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	18	10 250	10 250
Egne aksjer - pålydende verdi		-99	-31
Overkurs		10 000	10 000
Sum innskutt egenkapital		20 151	20 219
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		152 378	150 998
Sum opptjent egenkapital		152 378	150 998
Ikke-kontrollerende interesser		3 629	3 401
Sum egenkapital		176 158	174 618
GJELD			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4, 9	1 521	0
Andre avsetninger for forpliktelser		57	285
Sum langsiktig gjeld		1 578	285
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		61 128	34 643
Betalbar skatt	9	21 944	27 109
Skyldige offentlige avgifter		126 258	118 539
Annen kortsiktig gjeld	22	148 850	131 020
Sum kortsiktig gjeld		358 180	311 311
Sum gjeld		359 758	311 596
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		535 916	486 214

Bouvet – Konsernet
Konsolidert
kontantstrømoppstilling

1. januar - 31. desember

TNOK	NOTE	2016	2015
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter			
Ordinært resultat før skattekostnad		106 049	101 770
Betalte skatter	9	-27 016	-23 247
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler		1 257	-106
Ordinære avskrivninger	11	10 001	10 032
Amortisering immaterielle eiendeler	13	4 588	3 505
Aksjebasert avlønning		5 826	5 430
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer		-5 720	11 008
Endring i andre tidsavgrensninger		18 476	15 321
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		113 462	123 712
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Salg av anleggsmidler		405	175
Kjøp av anleggsmidler	11	-21 696	-7 383
Kjøp av immaterielle eiendeler	13	-9 191	-5 635
Kjøp av virksomhet		-7 343	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-37 826	-12 842
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Kjøp egne aksjer		-25 095	-14 880
Salg av egne aksjer		8 436	7 702
Utbetalinger av utbytte		-67 395	-52 122
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-84 054	-59 300
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-8 419	51 570
Kontanter og kontantekvivalenter i begynnelsen av året		170 138	118 568
Kontanter og kontantekvivalenter ved årets slutt		161 719	170 138
Ubenyttede kredittfasiliteter		51 332	51 467

Bouvet – Konsernet

Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

1. januar - 31. desember

NOTE	TNOK	AKSJE- KAPITAL	EGNE AKSJER	OVER- KURS	SUM INNSKUTT EGEN- KAPITAL	ANNEN EGEN- KAPITAL	OMREGN- INGS- DIFFER- ANSER	SUM ANNEN EGEN- KAPITAL	IKKE- KONTROLL- ERENDE INTER- ESSER	SUM EGEN- KAPITAL
	Egenkapital pr. 01.01.2015	10 250	-20	10 000	20 230	130 466	-338	130 128	3 174	153 532
	Årets resultat				0	73 639		73 639	1 099	74 738
	Andre inntekter og kostnader				0		41	41		41
18	Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-11		-11	-7 099		-7 099		-7 111
	Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	5 541		5 541		5 541
18	Utbytte				0	-51 250		-51 250	-872	-52 122
	Egenkapital pr. 31.12.2015	10 250	-31	10 000	20 219	151 297	-297	151 000	3 401	174 618
	Egenkapital pr. 01.01.2016	10 250	-31	10 000	20 219	151 297	-297	151 000	3 401	174 618
	Årets resultat				0	78 887		78 887	998	79 885
	Andre inntekter og kostnader				0		-346	-346		-346
18	Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-68		-68	-16 592		-16 592		-16 660
	Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	6 055		6 055		6 055
18	Utbytte				0	-66 625		-66 625	-770	-67 395
	Egenkapital pr. 31.12.2016	10 250	-99	10 000	20 151	153 021	-643	152 378	3 629	176 158

Noter

Note 1: Regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet til Bouvet ASA for perioden som slutter 31.12.2016 ble godkjent i styremøte 6. april 2017.

Bouvet ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge og notert på Oslo Børs. Konsernets hovedkontor er lokalisert i Sørkedalsveien 8, 0369 Oslo, Norge. Konsernet leverer konsulenttjenester og kurs innen informasjonsteknologi. Konsernets forretningsidé er å skape muligheter og effektive prosesser for sine kunder ved hjelp av nye idéer og ny teknologi i nært samarbeid med kunden.

Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet for regnskapsåret 2016 er avlagt i samsvar med IFRS'er og fortolkninger som er vedtatt av EU, og obligatoriske for regnskapsåret 2016.

Regnskapet legger til grunn prinsippene etter historisk kost, med unntak for forpliktelser knyttet til betinget vederlag i oppkjøp som er målt til virkelig verdi.

Konsernregnskapet er utarbeidet med ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold.

Konsernets presentasjonsvaluta er NOK og morselskapets funksjonelle valuta er NOK. Balanseposter i datterselskaper med annen funksjonell valuta enn NOK omregnes til balansedagens kurs med omregningsdifferanser mot oppstilling andre inntekter og kostnader. Resultatposter omregnes til gjennomsnittskurs.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet inkluderer Bouvet ASA og selskaper som Bouvet ASA har kontroll over. Et foretak vurderes å være kontrollert av konsernet når konsernet er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i vedkommende foretak, og har mulighet til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over foretaket. Kontroll foreligger normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt

i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Jfr. avsnitt Virksomhetssammenslutninger.

Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert intern fortjeneste og urealisert gevinst og tap er eliminert.

Bruk av estimater i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysninger om potensielle forpliktelser. De mest vesentlige regnskapsestimatene er knyttet til inntektsføring av kunde-prosjekter med elementer av fastpris, nedskrivning av goodwill og andre immaterielle eiendeler, og beregning av virkelig verdi av eiendeler og forpliktelser ved oppkjøp. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over innværende og fremtidige perioder. Se også note 4.

Utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Monetære poster i utenlandsk valuta omregnes ved hver periodeslutt til balansedagens kurs. Ikke-monetære poster måles til historisk kost omregnet på transaksjonstidspunktet. Ikke-monetære poster som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

Omregning av utenlandske datterselskaper

Eiendeler og forpliktelser i utenlandske virksomheter, med annen funksjonell valuta enn norske kroner, omregnes til norske kroner med valutakurs på balansedagen. Inntekter og kostnader omregnes basert på gjennomsnittskurser for rapporteringsperioden. Omregningsdifferanser innregnes i oppstilling over andre inntekter og kostnader. Når en utenlandsk virksomhet avhendes på en slik måte at Bouvet ASA ikke lenger har kontroll, resultatføres akkumulerte

omregningsdifferanser og reverseres samtidig i oppstilling over andre inntekter og kostnader.

Prinsipper for inntektsføring

Bouvet selger i hovedsak tjenester. Inntekt regnskapsføres når det er sannsynlig at transaksjoner vil generere fremtidige økonomiske fordeler som vil tilflyte konsernet, og beløpets størrelse kan estimeres pålitelig. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og eventuelle rabatter.

Inntekter fra salg av produkter resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

Inntekter fra salg av tjenester resultatføres i takt med leveransene. Kundeprosjekter med elementer av fastpris resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres, såfremt det er sannsynlig at inntektene vil være større enn påløpte prosjektkostnader. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Segment

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsområder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet et rapporterbart driftssegment.

Finansiell informasjon vedrørende geografisk fordeling av inntekter er presentert i note 5.

Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt forpliktelse/ eiendel. Utsatt skatt eiendel/forpliktelse er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og forpliktelser med unntak av:

- midlertidig forskjell knyttet til goodwill som ikke er skattemessig fradragsberettiget
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet når konsernet kontrollerer tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene og det ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

Eiendel ved utsatt skatt er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapenes virksomhet innenfor skattejurisdiksjonen vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre den utsatte skatteeiendelen.

Selskapene regnskapsfører tidligere ikke regnskapsført utsatt skatt eiendel i den grad det er sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skatte eiendelen. Likeledes vil

selskapet redusere utsatt skatt eiendel i den grad selskapet ikke lenger anser det som sannsynlig at det kan nyttiggjøre seg av den utsatte skatte eiendelen.

Utsatt skatt forpliktelse/eiendel er målt basert på vedtatt fremtidig skattesats til de selskapene i konsernet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller.

Utsatt skatt forpliktelse/eiendel føres opp til nominell verdi og er klassifisert som langsiktig forpliktelse/eiendel i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt forpliktelse/ eiendel er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad de underliggende transaksjonene er regnskapsført mot egenkapitalen.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatført.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler blir balanseført.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over følgende brukstid:

Inventar	5-10 år
Kontormaskiner og kjøretøy	5 år
IT utstyr	3 år

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig.

Utrangeringsverdi estimeres ved hver årsavslutning og endringer i estimat på utrangeringsverdi er regnskapsført som en estimatendring.

Leasing

Operasjonelle leieavtaler

Leieavtaler hvor det vesentligste av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen ligger hos utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetalinger klassifiseres som driftskostnad og resultatføres lineært over kontraktperioden.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler ervervet separat balanseføres til anskaffelseskost. Kostnaden ved immaterielle eiendeler ervervet ved oppkjøp balanseføres til virkelig verdi i åpningsbalansen i konsernet. Balanseførte immaterielle eiendeler regnskapsføres til anskaffelseskost redusert for eventuell av- og nedskrivning.

Anskaffelseskost for immaterielle eiendeler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter.

Internt genererte immaterielle eiendeler, med unntak av balanseførte utviklingskostnader, balanseføres ikke, men kostnadsføres løpende.

Økonomisk levetid er enten bestemt eller ubestemt. Immaterielle eiendeler med bestemt levetid avskrives over økonomisk levetid og testes for nedskrivning ved indikasjoner på dette. Goodwill avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall. Avskrivningsmetode og – periode vurderes minst årlig. Endringer i avskrivningsmetode og eller – periode behandles som estimatendring.

Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper.

Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar og;

- konsernet har tilstrekkelig ressurser og til hensikt å ferdigstille utviklingen, og
- det er sannsynlig at det vil tilflytte konsernet fremtidig økonomiske fordeler, og
- utgiftene til utvikling kan måles pålitelig.

Utgifter som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter.

Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger.

Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

Virksomhetssammenslutninger

Goodwill

Forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og konsernets del av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet klassifiseres som goodwill. Ved investering i tilknyttede selskaper er goodwill inkludert i investeringens balanseførte verdi.

Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger.

Overtatte eiendeler og gjeld ved virksomhetssammenslutninger balanseføres til virkelig verdi i åpningsbalansen i konsernet.

Allokeringen av vederlaget ved virksomhetssammenslutningen endres dersom det opptil 12 måneder etter oppkjøpstidspunktet fremkommer ny informasjon om virkelig verdi gjeldende per dato for overtakelse av kontroll.

Goodwill allokeres til kontantstrømgenererende enheter eller grupper av kontantstrømgenererende enheter som forventes å ha synergieffekter av virksomhetssammenslutningen, og testes minst årlig for nedskrivning.

Overstigende av virkelig verdi av egenkapital over oppkjøpskost

Overstigende av virkelig verdi av egenkapital over oppkjøpskost ved virksomhetsoverdragelser inntektsføres umiddelbart på oppkjøpstidspunktet.

Finansielle instrumenter

I overensstemmelse med IAS 39, Finansielle instrumenter: Innregning og måling klassifiseres finansielle instrumenter innenfor virkeområdet til IAS 39 i følgende kategorier: virkelig verdi med verdiendringer over resultatet (holdt til handelsformål), holdt til forfall, lån og fordringer, tilgjengelig for salg og andre forpliktelser.

Konsernet har finansielle instrumenter i form av kundefordringer og leverandørgjeld, som regnskapsføres til amortisert kost. Kundefordringer innregnes initialt til virkelig verdi pluss eventuelle transaksjonskostnader. Kundefordringer vurderes etterfølgende til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metoden hvis amortiseringseffekten er vesentlig. Den bokførte verdien reduseres med eventuelle tap ved verdifall. Avsetning for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer på at konsernet ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser.

Balanseført verdi av kundefordringer og leverandørgjeld er tilnærmet lik virkelig da de inngås til "normale" betingelser og normalt har kort forfalltid.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdning. Kontantekvivalenter er kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på 3 måneder.

Egenkapital

Forpliktelse og egenkapital

Finansielle instrumenter er klassifisert som forpliktelse eller egenkapital i overensstemmelse med den underliggende økonomiske realiteten.

Renter, utbytte, gevinst og tap relatert til et finansielt instrument klassifisert som forpliktelse, vil bli presentert som kostnad eller inntekt. Utdelinger til innehavere av finansielle instrumenter som er klassifisert som egenkapital vil bli regnskapsført direkte mot egenkapitalen.

Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusiv direkte henførbare kostnader som endring i egenkapital. Egne aksjer presenteres som reduksjon av egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke resultatført.

Kostnader ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonskostnader direkte knyttet til en egenkapitaltransaksjon blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt.

Ansattelytelse

Innskuddsplan

Konsernet har en innskuddsplan der konsernets forpliktelse overfor den ansatte består i å yte tilskudd av nærmere angitt størrelse til den enkeltes pensjonssparing. Den fremtidige pensjonen er avhengig av tilskuddenes størrelse og avkastningen på pensjonssparingen. Konsernets forpliktelse er fullt ut innfridd ved innskuddsbetalingen. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper.

Aksjeprogram ansatte

Konsernet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte i uoppsagte stillinger, som har tiltrådt sin stilling senest den første dag i måneden hvor tilbudet gis. Virkelig verdi av programmet måles på tildelingsdatoen og kostnadsføres over innvinningsperioden på to år. Programmet er en ordning med oppgjør i aksjer hvor kostnaden innregnes som lønnskostnad med motpost i annen egenkapital. Arbeidsgiveravgift på tildelingene innregnes i resultatet over forventet optjeningsperiode.

Avsetninger og periodiseringer

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

Eventuelle restrukturingsavsetninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restrukturingsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort i bedriften.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når konsernets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn unngåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene etter kontrakten.

Betingede forpliktelser og eiendeler

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er svært lav.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det foreligger en viss sannsynlighet for at en fordel vil tilflyte konsernet.

Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om konsernets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker konsernets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke konsernets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Nye og endrede standarder og fortolkninger

Standarder og fortolkninger som ennå ikke har blitt tatt i bruk av konsernet

IASB har publisert nye standarder som vil implementeres i fremtidige perioder. De mest relevante er IFRS 9 Finansielle instrumenter, IFRS 15 Inntekter fra kundekontrakter og IFRS 16 Leieavtaler.

IFRS 9 Finansielle instrumenter

IFRS 9 innebærer endringer knyttet til klassifisering og måling, sikringsbokføring og nedskrivning. IFRS 9 vil erstatte IAS 39 Finansielle instrumenter - innregning og måling. De delene av IAS 39 som ikke er endret som ledd i dette prosjektet er overført og tatt inn i IFRS 9.

Standarden er obligatorisk for regnskapsår som starter 1. januar 2018 eller senere. Anvendelse av IFRS 9 er ikke forventet å gi vesentlig effekt for konsernet, men utvidede krav til noteopplysninger kan påvirke innhold og omfang av informasjon som gis om konsernets finansielle instrumenter

IFRS 15 Inntekter fra kundekontrakter

IASB og FASB har gitt ut en ny, felles standard for inntektsføring, IFRS 15 Inntekter fra kundekontrakter. Standarden erstatter alle eksisterende standarder og fortolkninger for inntektsføring. Kjerneprinsippet i IFRS 15 er at inntekter innregnes for å reflektere overføringen av avtalte varer eller tjenester til kunder, og da til et beløp som gjenspeiler vederlaget selskapet forventer å ha rett til i bytte for disse varene eller tjenestene. Standarden gjelder med noen få unntak, alle inntektsbringende kontrakter med kunder og inneholder en modell for innregning og måling av salg av enkelte ikke-finansielle eiendeler (eks. salg av eiendom, anlegg og utstyr).

Standarden er obligatorisk for regnskapsår som starter 1. januar 2018 eller senere. Konsernets foreløpige analyser har ikke identifisert vesentlige effekter av IFRS 15, men mer detaljerte analyser av potensielle konsekvenser vil gjøres i løpet av 2017. Konsernet forventer å implementere standarden 1. januar 2018.

IFRS 16 Leieavtaler

IFRS 16 Leieavtaler erstatter IAS 17 Leieavtaler. IFRS 16 angir prinsipper for innregning, måling, presentasjon og opplysninger om leieavtaler for begge parter i en leieavtale, dvs. kunden (leietager) og tilbyder (utleier). Den nye standarden krever at leietager innregner eiendeler og forpliktelser for de fleste leieavtaler, noe som er en vesentlig endring fra dagens prinsipper.

IFRS 16 gjelder med virkning for regnskapsår som starter 1. januar 2019 eller senere. Konsernet har enda ikke vurdert i hvilken utstrekning leieforpliktelser knyttet til operasjonelle leieavtaler vil medføre innregning av en eiendel og en forpliktelse for fremtidige leiebetalinger, og hvordan dette vil påvirke konsernets resultater eller klassifisering i kontantstrømoppstilling. Se note 21 for opplysninger om konsernets leieavtaler. På nåværende tidspunkt har konsernet ikke til hensikt å velge tidlig anvendelse av denne standarden.

Note 2: Endringer i konsernets struktur

Oppkjøp av virksomheten Ciber Stockholm:

1. oktober 2016 kjøpte Bouvet Stockholm AB (datter-datterselskap av Bouvet ASA) 100 % av virksomheten til Ciber i Stockholm. Dette innebærer overtagelse av ansatte, kunde-forhold og kundekontrekter, samt eksisterende leieforpliktelser. Overtagelsen ble gjort opp i form av 7,3 MNOK i kontanter. Konsernet benyttet eksterne rådgivere ved oppkjøpet.

Cibers kontor i Stockholm var eid av konsulentselskapet Ciber Sweden AB. Ciber har hovedkontor i Denver i USA og har som strategi å orientere seg mot større markeder enn Skandinavia. Kontoret i Stockholm betjente mindre og lokale kunder, noe som passet Bouvets regionale strategi. Kjøpet medførte en

goodwill på 5,2 MNOK og en merverdi på 2,9 MNOK knyttet til kunderelasjoner. Goodwill er gjenstand for årlig nedskrivningstest, mens immaterielle eiendeler er gjenstand for nedskrivningstest ved indikasjon på verdifall. Det er forventet at kjøpet vil positivt påvirke fremtidig inntjening, samt gi synergier med eksisterende virksomhet.

Cibers kontor i Stockholm, med ansatte, er innlemmet i Bouvet Stockholm AB fra 1. oktober 2016.

Oppkjøpet av Ciber Stockholm hadde følgende effekt på Bouvet ASAs konsernregnskap per oppkjøpsdato:

TNOK	MERVERDI	OPPKJØP 2016
Anleggsmidler/kunderelasjoner	2 854	2 854
Omløpsmidler	0	0
Utsatt skatt	-685	-685
Kortsiktig gjeld	0	0
Netto identifiserbare eiendeler og gjeld	2 169	2 169
Goodwill ved oppkjøpet	5 174	5 174
Kjøpesum	7 343	7 343
Kontanter		7 343
Kjøpesum		7 343
Betalt i kontanter		7 343
Kontanter mottatt		0
Netto kontanter ut		7 343

Den oppkjøpte virksomheten har estimert bidratt med TNOK 6 074 til konsernets omsetning og TNOK -52 til konsernets resultat før skatt i perioden mellom oppkjøp og balansedato.

Inkludert i verdien av goodwill er ansatte og forventede synergier med Bouvet Stockholm ABs eksisterende virksomhet.

Dersom oppkjøpet hadde blitt gjennomført pr. 01.01.2016, ville konsernets estimerte totale omsetning for hele perioden ha vært TNOK 1 350 305, og konsernets estimerte resultat før skatt ville ha vært TNOK 107 985.

Note 3: Oversikt over datterselskaper

Følgende datterselskaper er inkludert i det konsoliderte regnskapet:

SELSKAP	HJEMLAND	HOVEDVIRKSOMHET	RESULTAT 2016	EGENKAPITAL 31.12.2016	RESULTAT 2015	EGENKAPITAL 31.12.2015	EIER- ANDEL	STEMME- ANDEL
Ontopia AS ¹⁾	Norge	IT-konsulentselskap	23	3 545	20	3 522	100 %	100 %
Nordic Integrator Management AS ²⁾	Norge	IT-konsulentselskap	-2	1 142	-5	1 144	100 %	100 %
Olavstoppen AS ³⁾	Norge	IT-konsulentselskap	2 494	9 072	2 749	8 503	60 %	60 %
Bouvet Sverige AB (tidl. Zekundera AB) ⁴⁾	Sverige	IT-konsulentselskap	-2 754	1 532	-6 775	1 831	100 %	100 %
Bouvet Norge AS	Norge	IT-konsulentselskap	83 923	185 120	80 256	183 707	100 %	100 %

1) Konsolidert fra 1. april 2007.

2) Konsolidert fra 1. juli 2007.

3) Etablert i mars 2010.

4) Konsolidert fra 1. oktober 2008. Bouvet Sverige AB har to datterselskaper; Bouvet Stockholm AB og Bouvet Syd AB.

Interesser som ikke-kontrollerende eierinteresser har i konsernets aktiviteter og kontantstrømmer:

SELSKAP	HOVEDSTED	HOVEDVIRKSOMHET	EIERANDEL	STEMMEANDEL
Olavstoppen AS	Stavanger	IT-konsulentselskap	40 %	40 %

Sammendrag av finansiell informasjon for minoritetens andel (40 %):

TNOK	2016	2015
Driftsinntekter	10 635	11 472
Resultat	998	1 099
Totalresultat	998	1 099
Anleggsmidler	85	68
Omløpsmidler	6 363	6 527
Sum eiendeler	6 448	6 595
Egenkapital	3 629	3 401
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	2 820	3 194
Sum egenkapital og gjeld	6 448	6 595
Utbytte	770	872

Note 4: Estimatusikkerhet

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til IFRS har konsernets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke konsernets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Konsernets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- Estimater knyttet til ferdigstillingsgrad i kundeprosjekter med elementer av fastpris
- Nedskrivning av goodwill og andre immaterielle eiendeler
- Virkelig verdi av eiendeler og forpliktelser ved oppkjøp

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning. I den grad konsernet har inntekter fra fastpris- og målprisprosjekter hvor konsernet skal levere et forhåndsdefinert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. For regnskapsåret 2016 ble MNOK 46,51 eller 3,5 % av konsernets inntekter generert av prosjekter som har et slikt element av usikkerhet og inntektsføres basert på ferdigstillingsgrad (jfr. note 12). For regnskapsåret 2015 var tilsvarende tall MNOK 39,16 eller 3,2 %.

Konsernets balanseførte goodwill og andre immaterielle eiendeler med ubestemt levetid vurderes årlig for nedskrivning (jfr. note 14). Nedskrivningstestene baserer seg på gitte forventninger fra oppkjøpstidspunktet og ved vesentlig endring i disse forventningene må en nedskrivning vurderes. Forventningene knytter seg til moderat vekst i antall ansatte, markeder og kunder.

Bouvet fordeler kostpris for ervervede virksomheter på ervervede eiendeler og overtatt gjeld basert på anslått virkelig verdi. Konsernet har selv gjort de nødvendige beregninger for å fastsette virkelig verdi av ervervede eiendeler og overtatt gjeld. Verdivurderingene forutsetter at ledelsen gjør betydelige vurderinger ved valg av metode, estimater og forutsetninger. Vesentlig oppkjøpte immaterielle eiendeler som konsernet har innregnet, omfatter kundekontrakter og kunderelasjoner. Forutsetninger som legges til grunn for vurdering for immaterielle eiendeler, omfatter, men er ikke begrenset til, anslått levetid på kundekontrakter og kunderelasjoner basert på kundeavgang. Forutsetninger som legges til grunn for verdifastsettelse av eiendeler, omfatter men er ikke begrenset til gjenanskaffelseskost for varige driftsmidler. Ledelsens beregninger av virkelig verdi er basert på forutsetninger som antas å være rimelige, men som har en iboende usikkerhet, og som følge av dette kan de faktiske resultatene avvike fra beregningene.

Note 5: Inntekter

a) Informasjon om geografisk fordeling av inntekt

Inntekter fra eksterne kunder fordeler seg på følgende områder:

TNOK	2016	2015
Norge	1 205 298	1 178 669
Sverige	107 606	50 041
Andre land	17 907	3 776
Sum inntekter	1 330 811	1 232 486

Se note 11 for geografisk fordeling av anleggsmidler.

b) Informasjon om vesentlige kunder

Inntekter for 2016 inkluderer 162,8 MNOK (2015: MNOK 166,6) fra konsernets største kunde.

Note 6: Varekostnad

TNOK	2016	2015
Innleide underkonsulenter	147 412	105 123
Innleide kursinstruktører	9 044	10 026
Innkjøp kursdokumentasjon	4 183	1 487
Utlegg og reiser fakturert kunder	6 853	12 197
Innkjøp software og hardware for videresalg	15 510	19 367
Sum varekostnad	183 002	148 200

Note 7: Lønnskostnader og godtgjørelser

TNOK	2016	2015
Lønn	722 236	685 289
Bonus/overskuddsdeling	24 995	23 951
Arbeidsgiveravgift	117 827	108 741
Pensjonskostnader (se note 20)	31 998	24 970
Personalforsikringer	4 124	4 904
Andre ytelser	8 481	7 876
Skattefunn	-1 420	-1 896
Balanseførte utviklingskostnader	-10 886	-5 635
Totale lønnskostnader	897 355	848 200
Gjennomsnittlig antall årsverk:		
Administrasjon, salg og ledelse	126	121
Øvrige ansatte	908	880
Totalt	1 034	1 002
Gjennomsnittlig antall ansatte:		
Administrasjon, salg og ledelse	128	123
Øvrige ansatte	921	893
Totalt	1 050	1 016

Se note 23 for transaksjoner med nærstående parter.

Note 8: Annen driftskostnad

TNOK	2016	2015
Kontorlokaler	31 596	28 479
Reise og transport	11 990	11 876
Sosiale kostnader og velferdstiltak	21 195	22 618
Kontorrekvisita, EDB etc.	24 377	22 537
Kompetanseutvikling	7 839	7 508
Rekrutteringskostnader	7 315	6 983
Markedsføring	4 397	4 426
Fremmede tjenester	9 102	7 756
Øvrige kostnader	11 756	11 012
Sum annen driftskostnad	129 567	123 195

Note 9: Skatt

Skattekostnad:

TNOK	2016	2015
Betalbar skatt	24 984	28 852
Justering betalbar skatt foregående år	625	-1 554
Endring utsatt skatt	556	-265
Skattekostnad	26 164	27 032

Betalbar skatt i balansen:

TNOK	2016	2015
Beregnet betalbar skatt	24 984	28 852
Skattefunn	-3 115	-1 896
Betalbar skatt (fordring) datterselskap Sverige	75	153
Skyldig betalbar skatt	21 944	27 109

Avstemming av effektiv skattesats:

TNOK	2016	2015
Resultat før skatt	106 049	101 770
Skatt beregnet til 25 %	26 512	27 478
Effekt av for mye/for lite betalt forrige år	625	-1 554
Ikke fradragsberettigede kostnader	269	315
Ikke balanseført underskudd til fremføring	638	1 786
Andre permanente forskjeller	-1 768	-993
Effekt endring skattesats	-112	0
Skattekostnad	26 164	27 032
Effektiv skattesats	25 %	27 %

Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:

TNOK	2016	2015
Grunnlag utsatt skattefordel		
Andre forskjeller	-4 431	-4 282
Akkumulert fremførbart skattemessig underskudd	-26 329	-23 755
Herav ikke bokført Sverige	26 159	21 108
Grunnlag utsatt skattefordel – brutto	-4 600	-6 928
Grunnlag utsatt skatt forpliktelse		
Immaterielle eiendeler	2 973	1 131
Driftsmidler	2 882	2 217
Periodisering av inntektsføring	5 084	2 106
Grunnlag utsatt skatt forpliktelse – brutto	10 939	5 455
Grunnlag utsatt skatt - netto	6 339	-1 473
Netto regnskapsført utsatt skatt / skattefordel (-)	1 521	-368

Note 10: Resultat per aksje

Ordinært resultat per aksje er beregnet som forholdet mellom årets resultat som tilfaller aksjeeierne i morselskapet på MNOK 78,9 (MNOK 73,64 i 2015) og vektet gjennomsnittlig utestående ordinære aksjer gjennom regnskapsåret på 10,17 mill (10,21 mill i 2015). EBIT per utestående aksje er beregnet som forholdet mellom årets driftsresultat som tilfaller aksjeeiere i morselskapet på MNOK 105,00 (MNOK

97,89 i 2015) og vektet gjennomsnittlig utestående ordinære aksjer gjennom regnskapsåret.

I beregningen av utvannet resultat per aksje er resultatet som tilfaller aksjeeierne og antall vektet gjennomsnittlig utestående aksjer justert for utvanningseffekter knyttet til aksjeprogrammene for de ansatte (se note 19).

	2016	2015
EBIT til eierne i morselskapet (TNOK)	105 002	97 894
Årets resultat til eierne i morselskapet (TNOK)	78 887	73 639
Gjennomsnittlig antall utstedte aksjer	10 250 000	10 250 000
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	10 171 365	10 208 354
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	10 304 044	10 340 661
EBIT pr. utestående aksje (NOK)	10,32	9,59
Utvannet EBIT pr. aksje (NOK)	10,19	9,47
Resultat pr. utestående aksje (NOK)	7,76	7,21
Utvannet resultat pr. aksje (NOK)	7,66	7,12
Gjennomsnittlig antall aksjer		
Gjennomsnittlig antall utstedte aksjer	10 250 000	10 250 000
Gjennomsnittlig antall egne aksjer	-78 635	-41 646
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	10 171 365	10 208 354
Effekt av aksjeprogram	132 679	132 307
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	10 304 044	10 340 661

Note 11: Varige driftsmidler

TNOK	EDB UTSTYR	KONTOR- MASKINER OG KJØRETØY	INVENTAR	TOTALT 2016	EDB UTSTYR	KONTOR- MASKINER OG KJØRETØY	INVENTAR	TOTALT 2015
Anskaffelseskost								
Akkumulert 1. januar	28 407	5 317	18 960	52 685	25 657	5 281	18 184	49 123
Omregningsdifferanse valuta	-171	0	-55	-226	154	0	46	200
Tilgang i året	11 554	1 832	8 362	21 748	6 010	626	747	7 383
Avgang i året	-7 567	-747	-7 219	-15 532	-3 414	-590	-17	-4 021
Akkumulert 31. desember	32 224	6 403	20 048	58 675	28 407	5 317	18 960	52 685
Avskrivninger								
Akkumulert 1. januar	17 881	2 901	10 275	31 057	14 082	2 599	8 096	24 777
Omregningsdifferanse valuta	-138	0	-36	-175	139	0	33	172
Avgang ordinære avskrivninger	-7 431	-675	-5 764	-13 870	-3 357	-559	-8	-3 924
Årets ordinære avskrivninger	6 962	894	2 144	10 001	7 018	860	2 154	10 032
Akkumulert 31. desember	17 275	3 119	6 619	27 013	17 881	2 901	10 275	31 057
Bokført verdi								
Bokført verdi 1. januar	10 526	2 417	8 685	21 628	11 576	2 682	10 088	24 346
Bokført verdi 31. desember	14 949	3 283	13 429	31 662	10 526	2 417	8 685	21 628
Avskrivningssats	20-33 %	20 %	10-20 %		20-33 %	20 %	10-20 %	
Økonomisk levetid	3-5 år	5 år	5-10 år		3-5 år	5 år	5-10 år	
Avskrivningsmetode	lineært	lineært	lineært		lineært	lineært	lineært	

Bokført verdi av totale anleggsmidler, med unntak for utsatt skattefordel og finansielle eiendeler, lokalisert i Norge er MNOK 78 (2015: MNOK 63), og resterende i Sverige MNOK 11 (2015: MNOK 4).

Note 12: Igangværende arbeid

Konsernet inntektsfører salg av tjenester i takt med leveransene. Kundeprosjekter med elementer av fastpris resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres, såfremt det er sannsynlig at inntektene vil være større enn påløpte prosjektkostnader. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet. Inkludert i annen kortsiktig gjeld er tapsavsetning for fastpris kontrakter med MNOK 0,44 (2015: MNOK 0,60). Tapsavsetningen dekker gjenværende arbeid på kontrakten.

På balansedagen var i alt MNOK 97,73 (2015: MNOK 80,19) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. Av disse var MNOK

88,88 (2015: MNOK 77,91) tjenester levert på løpende avregning og MNOK 8,85 (2015: MNOK 2,28) opparbeidede inntekter relatert til kundeprosjekter med elementer av fastpris. Tjenester levert på løpende regning i slutten av regnskapsåret 2016 ble fakturert kunder i begynnelsen av januar 2017. Netto mottatt forskudd på kundeprosjekter med elementer av fastpris utgjorde MNOK 1,18 (2015: MNOK 3,74) på balansedagen. På balansedagen var det i alt inntektsført MNOK 47,16 (2015: MNOK 39,64) og kostnadsført MNOK 32,84 (2015: MNOK 36,67) på ikke avsluttede kundeprosjekter med elementer av fastpris. På balansedagen er det estimert totalt 28 730 timer (2015: 14 506 timer) i gjenværende arbeid på ikke avsluttede kundeprosjekter med elementer av fastpris. Opparbeidede inntekter relatert til kundeprosjekter med elementer av fastpris er avregnet basert på fullføringsgrad som beskrevet ovenfor og i note 1 og note 4.

Note 13: Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av datterselskapene Blinc AS, Nordic Integrator Managment AS, Ontopia AS og Bouvet Sverige AB, og virksomheten til CapGemini Trondheim og Ciber i Stockholm, samt kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

TNOK	KUNDE- RELA- SJONER	SOFT- WARE	INTER- NETT	GOODWILL	TOTALT 2016	KUNDE- RELA- SJONER	SOFT- WARE	INTER- NETT	GOODWILL	TOTALT 2015
Anskaffelseskost										
Akkumulert 1. januar	13 036	11 479	4 341	27 909	56 765	12 907	5 844	4 341	31 230	54 322
Omregningsdifferanse valuta	-142	0	0	-301	-443	129	0	0	275	404
Tilgang i året	2 854	0	0	5 175	8 028	0	0	0	0	0
Egenutvikling av immaterielle eiendeler	0	8 395	796	0	9 191	0	5 635	0	0	5 635
Avgang i året	0	0	0	0	0	0	0	0	-3 596	-3 596
Akkumulert 31. desember	15 747	19 875	5 137	32 782	73 541	13 036	11 479	4 341	27 909	56 765
Avskrivninger										
Akkumulert 1. januar	6 705	2 248	2 489	0	11 442	4 932	1 414	1 621	0	7 967
Omregningsdifferanse valuta	-303	0	0	0	-303	-30	0	0	0	-30
Avgang ordinære avskrivninger	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Årets ordinære avskrivninger	1 811	1 909	868	0	4 588	1 803	834	868	0	3 505
Akkumulert 31. desember	8 213	4 157	3 357	0	15 728	6 705	2 248	2 489	0	11 442
Bokført verdi										
Bokført verdi 1. januar	6 330	9 232	1 852	27 909	45 323	7 975	4 430	2 720	31 230	46 355
Bokført verdi 31. desember	7 534	15 718	1 780	32 782	57 814	6 330	9 232	1 852	27 909	45 323
Avskrivningsssats	10 %	20 %	20 %	IA		10 %	20 %	20 %	IA	
Økonomisk levetid	10 år	5 år	5 år	Ubestemt		10 år	5 år	5 år	Ubestemt	
Avskrivningsmetode	lineært	lineært	lineært	IA		lineært	lineært	lineært	IA	

Avskrivninger representerer avskrivninger knyttet til kunderelasjoner, software og egenutviklet internett-side. Verdi av kunderelasjoner er basert på forventede fremtidige kontantstrømmer før skatt, diskontert med en relevant diskonteringsrente som hensyntar løpetid og risiko på konsernetableringstidspunktet. Verdien av software ervervet gjennom kjøp av datterselskaper baserer seg på forventede fremtidige vedlikeholdsinntekter. Internett-side avskrives over forventet levetid.

Konsernet utvikler et software for salg som er en søkemotor for virksomhetsdata. Søkemotoren kan samle all type informasjon, knytte denne sammen og benytte den sammensatte informasjonen til et spekter av verdifulle tjenester. I forbindelse med utviklingen av dette systemet er konsernet tildelt skattefunn TNOK 3 115.

Goodwill blir ikke avskrevet. Imidlertid blir det foretatt test for nedskrivning minst hvert år. Nedskrivningstest av goodwill er omtalt i note 14.

Note 14: Nedskrivningstest av goodwill

Balansført goodwill i konsernet utgjør pr 31.12.2016 MNOK 32,8. Denne er i hovedsak knyttet til oppkjøpene av Nordic Integrator Management AS (MNOK 15,3) som ble gjennomført i 2007 og Bouvet Sverige AB (MNOK 3,0) som ble gjennomført i 2008, samt oppkjøpet i 2014 av virksomheten til Capgemini i Trondheim (MNOK 8,9) og oppkjøpet i 2016 av virksomheten til Ciber i Stockholm (MNOK 5,2). Capgeminis virksomhet i Trondheim har blitt integrert med Bouvets virksomhet i Trondheim og Cibers virksomhet har blitt integrert med Bouvet Stockholm ABs virksomhet.

Etter oppkjøpene har virksomheten i Nordic Integrator Management AS, Capgemini Trondheim og Ciber i Stockholm blitt integrert med Bouvets virksomhet i henholdsvis Bergen, Trondheim og Stockholm, slik at disse virksomhetene ikke lenger er egne kontantstrømgenererende enheter, men måles sammen med kontantstrømmer fra øvrig virksomhet i henholdsvis Bergen, Trondheim og Stockholm. Bouvet Sverige AB er vurdert å være en egen kontantstrømgenererende enhet. All goodwill fra disse oppkjøpene er allokert til de respektive kontantstrømgenererende enhetene.

Gjennvinnbart beløp er fastsatt basert på en vurdering av virksomhetens bruksverdi. Bruksverdien er beregnet basert på en diskontering av forventede framtidige kontantstrømmer før skatt, diskontert med en relevant diskonteringsrente før skatt som hensyntar løpetid og risiko. Framtidige kontantstrømmer er basert på budsjetterte verdier og en forventning om moderat vekst. Det er lagt til grunn 2 % årlig vekst for timepriser og driftskostnader. Renten som er benyttet for diskontering av kontantstrømmene er 8 % før skatt. Dette er basert på en risikofri rente på 1 %, tillagt en risikopremie på 7 %. Diskonteringsrenten er basert på en beregnet WACC utledet fra CAPM metoden. WACC renten benyttet til å diskontere fremtidig kontantstrøm baserer seg på en risikofri rente, markedets forventning til avkastning, aktiva beta, avkastning gjeld og skattesats.

Kontantstrømgenererende enheter

Fremskrivning av kontantstrømmer er basert på budsjetterte verdier for de fem første årene, hvor det er lagt inn en forventning om moderat vekst i totalmarkedet, markedsandel og priser på tjenester. Etter ledelsens oppfatning er dette rimelig å anta, da det fortsatt er betydelig etterspørsel etter IT-tjenester. Etter femårsperioden er det lagt inn et forsiktig anslag på 2 % nominell vekst i netto kontantstrømmer før skatt.

Følsomhetsanalyse for nøkkelforutsetninger Ciber Stockholm / del av virksomheten i Bouvet Stockholm AB

Cibers virksomhet i Stockholm ble kjøpt i 2016. Ledelsen er av den oppfatning at dette var et rimelig godt kjøp. Verdien er imidlertid basert på enkelte nøkkelforutsetninger. Dersom

disse forutsetningene utvikler seg forskjellig fra det som er forutsatt kan dette medføre behov for nedskrivning av goodwill som totalt beløper seg til MNOK 5,2. Dersom ansatte faller fra og man ikke opplever vekst og videreutvikling i Stockholm, men derimot opplever stagnasjon vil virksomhetsområdet kunne komme i en nedskrivningssituasjon dersom øvrige forutsetninger holdes konstante. Konsernet mener at ingen endringer i noen av nøkkelforutsetningene innenfor et rimelig mulighetsområde vil medføre at regnskapsført verdi av den kontantstrømgenererende enheten overstiger gjennvinnbart beløp.

Capgemini Trondheim / del av virksomheten i Nord Capgeminis virksomhet i Trondheim ble kjøpt i 2014.

Ledelsen er av den oppfatning at dette var et rimelig godt kjøp. Verdien er imidlertid basert på enkelte nøkkelforutsetninger. Dersom disse forutsetningene utvikler seg forskjellig fra det som er forutsatt kan dette medføre behov for nedskrivning av goodwill som totalt beløper seg til MNOK 8,9. Dersom ansatte faller fra og man ikke opplever vekst og videreutvikling i Trondheim, men derimot opplever stagnasjon vil virksomhetsområdet kunne komme i en nedskrivningssituasjon dersom øvrige forutsetninger holdes konstante. Konsernet mener at ingen endringer i noen av nøkkelforutsetningene innenfor et rimelig mulighetsområde vil medføre at regnskapsført verdi av den kontantstrømgenererende enheten overstiger gjennvinnbart beløp.

Bouvet Sverige AB

Bouvet Sverige AB ble kjøpt i 2008. Ledelsen er av den oppfatning at dette var et rimelig godt kjøp. Verdien er imidlertid basert på enkelte nøkkelforutsetninger. Dersom disse forutsetningene utvikler seg forskjellig fra det som er forutsatt kan dette medføre behov for nedskrivning av goodwill som totalt beløper seg til MNOK 3,0. Dersom ansatte faller fra eller man ikke opplever vekst og videreutvikling i det svenske markedet, men derimot opplever stagnasjon i Sverige vil virksomhetsområdet kunne komme i en nedskrivningssituasjon dersom øvrige forutsetninger holdes konstante. Konsernet mener at ingen endringer i noen av nøkkelforutsetningene innenfor et rimelig mulighetsområde vil medføre at regnskapsført verdi av den kontantstrømgenererende enheten overstiger gjennvinnbart beløp.

Nordic Integrator Management AS / del av virksomheten i Bergen

Nordic Integrator Management AS ble kjøpt i 2007. Ledelsen er av den oppfatning at dette var et rimelig godt kjøp, og at verdien av selskapet minst overstiger vederlaget på totalt MNOK 21,3. Verdien er imidlertid basert på enkelte nøkkelforutsetninger. Dersom disse forutsetningene utvikler seg vesentlig forskjellig fra det som er forutsatt kan dette medføre behov for nedskrivning av goodwill. Dersom ansatte faller fra, dersom man ikke opplever forventet vekst i tjenester

levert til bank- og finansnæringen, eller dersom man opplever stagnasjon i Bergen som geografisk område vil virksomhetsområdet kunne komme i en nedskrivningssituasjon dersom øvrige forutsetninger holdes konstante. Konsernet mener at

ingen endringer i noen av nøkkelforutsetningene innenfor et rimelig mulighetsområde vil medføre at regnskapsført verdi av den kontantstrømgenererende enheten overstiger gjenvinnbart beløp.

Note 15: Kundefordringer

TNOK	2016	2015
Kundefordringer brutto	159 175	144 681
Avsetning for tap	-42	-218
Kundefordringer	159 133	144 463

Eventuelle tap på kundefordringer er klassifisert som andre driftskostnader i resultatregnskapet. Se note 24 for vurdering av kredittrisiko.

Bevegelsen i avsetning for tap er som følger:

TNOK	2016	2015
IB	218	25
Årets avsetning til tap på krav	0	218
Årets konstanterte tap	-176	0
Reversering tidligere avsetning	0	-25
UB	42	218

Pr 31.12. hadde konsernet følgende kundefordringer som var forfalt men ikke betalt, og ikke avskrevet:

TNOK	SUM	IKKE FORFALT	<30 D	30-60D	60-90D	>90D
2016	159 133	133 602	18 138	2 220	231	4 942
2015	144 463	113 108	26 057	2 363	1 629	1 305

Note 16: Andre kortsiktige fordringer

TNOK	2016	2015
Forskudd til ansatte	9 082	8 858
Forskuddsbetalt husleie	1 242	1 413
Forskuddsbetalt software	9 428	4 372
Forskuddsbetalte andre kostnader	3 157	4 759
Depositumskonto - garanti husleieforpliktelser	3 306	0
Andre kortsiktige fordringer	775	526
Sum andre kortsiktige fordringer	26 990	19 928

Note 17: Kontanter og kontantekvivalenter

TNOK	2016	2015
Kontanter i bank og kasse - ubundne midler	127 190	137 635
Ansattes skattetrekk - bundne midler	34 529	32 503
Kontanter og kontantekvivalenter i balansen	161 719	170 138

Konsernet har ubenyttede kredittfasiliteter TNOK 51 332 pr. 31.12.2016 (TNOK 51 467 i 2015). Det foreligger ingen restriksjoner på bruken av disse midlene.

Note 18: Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte

AKSJER I TUSEN	2016	2015
Ordinære aksjer, pålydende NOK 1	10 250	10 250
Sum antall aksjer	10 250	10 250

Endringer i aksjekapital og overkurs:

TNOK	ANTALL AKSJER		AKSJEKAPITAL	
	2016	2015	2016	2015
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 31.12.	10 250	10 250	10 250	10 250
Egne aksjer til pålydende	-99	-31	-99	-31

Bouvet ASA har gjennom året solgt 142 635 aksjer til ansatte for et samlet beløp på TNOK 13 899 som gir en snittkurs på NOK 97,45 (dersom vederlagselementet blir inkludert). Kontantvederlaget for aksjene var på TNOK 7 172. Beholdning av egne aksjer var 98 682 per 31.12.2016.

Nominell verdi pr. aksje er NOK 1. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte. Beregning av resultat pr. aksje er vist i note 10.

Oversikt over de 20 største aksjonærene pr 31.12.2016:

AKSJONÆR	ANTALL AKSJER	EIERANDEL
VARNER KAPITAL AS	1 070 000	10,44 %
STENSHAGEN INVEST AS	925 402	9,03 %
VPF NORDEA AVKASTNING	776 120	7,57 %
PROTECTOR FORSIKRING ASA	700 000	6,83 %
MP PENSJON PK	569 904	5,56 %
HURUM SVERRE FINN	507 873	4,95 %
VEVLEN GÅRD AS	420 000	4,10 %
SIX SIS AG	400 000	3,90 %
STOREBRAND VEKST VERDIPAPIRFOND	259 669	2,53 %
STUBØ ERIK	237 373	2,32 %
STOREBRAND NORGE I VERDIPAPIRFOND	211 289	2,06 %
DYVI INVEST AS	200 000	1,95 %
TELENOR PENSJONSKASSE	186 800	1,82 %
VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND OPTIMA	122 841	1,20 %
VOLLE ANDERS	121 697	1,19 %
BOUVET ASA	98 682	0,96 %
J.P. MORGAN CHASE BANK N.A. LONDON	90 645	0,88 %
RADIG NILS-HÅKAN	79 754	0,78 %
SVENDSEN PAUL HALLAN	74 368	0,73 %
TALLAKSRUD OLE-JØRGEN	70 873	0,69 %
Øvrige aksjonærer	3 126 710	30,50 %
Totalt	10 250 000	100,00 %

Utbytte

Selskapet har betalt ut følgende utbytter:

TNOK	2016	2015
Ordinært utbytte for 2015: NOK 6,50 per aksje	66 625	
Ordinært utbytte for 2014: NOK 5,00 per aksje		51 250
Sum	66 625	51 250

Foreslått utbytte til godkjenning i generalforsamlingen er NOK 7,00 per aksje.

Note 19: Aksjeprogram ansatte

Aksjeprogram

Konsernet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte i uoppsagte stillinger, som har tiltrådt sin stilling senest den første dag i måneden hvor tilbudet gis. Tilbudet omfatter ikke ansatte med timelønn. Programmet består av årlige tilbud hvor den enkelte ansatte vil kunne tegne aksjer under ordningen en gang pr. kalenderår. Aksjeprogrammet vedtas for ett år av gangen.

Aksjeprogrammet gir den ansatte anledning til å tegne aksjer til en verdi av NOK 7 500 pr. år mot et lønnstrekk på NOK 6 000, hvor av Bouvet subsidierer den ansatte med NOK 1 500. Bouvet vil yte tilsvarende antall aksjer vederlagsfritt dersom den ansatte beholder aksjene i to år og fortsatt er ansatt.

Det ble i 2016 solgt 49 206 aksjer til en kurs à 126,00 med fradrag av 20 % rabatt. 834 ansatte deltok i programmet og det ble tildelt 59 aksjer pr. ansatt. Foregående år ble det solgt 60 909 aksjer til en kurs à 94,75 med fradrag av 20 % rabatt.

Konsernet har også et aksjeprogram som omfatter ledelsen. Programmet består av årlige tilbud hvor den enkelte leder vil kunne tegne aksjer under ordningen en gang pr. kalenderår. Aksjeprogrammet vedtas for ett år av gangen.

Aksjeprogrammet gir den enkelte leder anledning til å tegne aksjer til en verdi inntil NOK 22 500 pr. år til markedskurs uten subsidiering fra Bouvet. Bouvet vil yte tilsvarende antall aksjer vederlagsfritt dersom den ansatte beholder aksjene i to år og fortsatt er ansatt.

Det ble i 2016 solgt 17 145 aksjer til en kurs à 126,00. 101 ansatte deltok i programmet. Foregående år ble det solgt 20 382 aksjer til en kurs á 94,75.

Det ble utgitt 76 284 aksjer vederlagsfritt knyttet til 2014 aksjekjøpsprogrammet i 2016 (tilsvarende tall i 2015 var 66 968 aksjer knyttet til 2013 programmet).

Aksjeprogrammene er behandlet i henhold til IFRS 2. Virkelig verdi av programmene er beregnet basert på aksjekursen på tildelingstidspunktet og kostnadsføres over opptjeningsperioden på 2 år. Forskjellen mellom virkelig verdi etter tildelingen og kostnadsført beløp føres løpende mot egenkapitalen. Det er kostnadsført TNOK 5 903 i kompensasjonskostnader i 2016. Tilsvarende beløp i 2015 var TNOK 5 429. Gjennstående estimerte kompensasjonskostnader for 2017 og 2018 er pr 31. desember 2016 på TNOK 8 666.

Note 20: Pensjoner

Konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov og er innskuddsbaserte ordninger. Ved årets slutt er det 1 090 medlemmer i de innskuddsbaserte ordningene.

Innskuddsplan

Konsernet har en innskuddsplan for samtlige ansatte. Konsernets forpliktelse ovenfor den ansatte i Norge ble endret 1. mai 2016 til å bestå i å yte tilskudd på 4 % mellom 1G og 7,1G og 8 % mellom 7,1G og 12G, til den enkeltes pensjonssparing. Tidligere ordning bestod i å yte tilskudd på 3 % mellom 1G og 6G og 5 % mellom 6G og 12G. Den fremtidige pensjonsutbetalingen til den enkelte ansatte er avhengig av tilskuddenes størrelse og avkastning på pensjonssparingen. Konsernets forpliktelse er fullt ut innfridd ved tilskuddsbetalingen. Ved regnskapsårets utgang er det 1 090 ansatte med i konsernets ordninger. Kostnadsført innskudd for ordningen i Norge utgjorde TNOK 27 680 og TNOK 22 146 i henholdsvis 2016 og 2015. I Sverige ble det kostnadsført tilskudd til innskuddsplan med TNOK 3 569 i 2016 og TNOK 2 824 i 2015, slik at totalt innbetalt tilskudd til innskuddsplaner for konsernet utgjør TNOK 31 249 for 2016 og TNOK 24 970 for 2015.

Avstemming av årets totale pensjonskostnad

TNOK	2016	2015
Innskuddsplan - innbetalt tilskudd for året	31 998	24 970
Årets regnskapsmessige pensjonskostnad (note 7)	31 998	24 970

Note 21: Leieavtaler

Operasjonelle leieavtaler kjøretøy og kontormaskiner

Konsernet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler av kjøretøy og kontormaskiner. Leieavtalene knyttet til kontormaskiner har en forlengelsesopsjon.

Leiekostnad bestod av følgende:

TNOK	2016	2015
Ordinære leiebetalinger	1 254	1 356

Fremtidig leieforpliktelse knyttet til ikke kansellerbare leieavtaler forfaller som følger:

TNOK	2016	2015
Innen 1 år	649	1 054
1 til 5 år	1 371	411
Fremtidig leieforpliktelse	2 020	1 465

Operasjonelle leieavtaler kontorlokaler

Konsernet har følgende nominelle leieforpliktelser knyttet til kontorlokaler. Varighet tilsvarer kontraktslengden.

STED	VARIGHET	ÅRLIG LEIE
Arendal	2027	204
Bergen	2018	1 566
Haugesund	2017	805
Kristiansand	2019	292
Malmø	2018	663
Oslo	2026	16 457
Sandefjord	2020	362
Sandvika	2019	512
Skien	2020	330
Stavanger - Forus	2021	4 657
Stavanger - Vågen	2018	2 102
Stockholm - Drottninggatan	2017	713
Stockholm - Östermalmsgatan	2020	1 682
Trondheim - Kjøpmannsgaten	2020	912
Trondheim - Skipsbygget	2018	683
Örebro	2018	369
Totalt		32 309

Note 22: Annen kortsiktig gjeld

TNOK	2016	2015
Forskudd fra kunder	19 509	14 925
Påløpt lønn, feriepenger og bonus	105 270	97 912
Ansattes ferie- og avspassingssaldo	12 334	11 850
Annen kortsiktig gjeld	11 737	6 333
Sum annen kortsiktig gjeld	148 850	131 020

Note 23: Transaksjoner med nærstående parter

TNOK

Godtgjørelse til styret

NAVN	VERV	UTBETALT HONORAR 2016	UTBETALT HONORAR 2015
Åge Danielsen	Styrets leder	300	250
Tove Raanes	Styrets nestleder	175	150
Grethe Høiland	Styremedlem	150	125
Ingebrigt Steen Jensen	Styremedlem	150	125
Egil Christen Dahl	Styremedlem	150	125
Sum		925	775

Godtgjørelse til ledelsen 2016

NAVN	LØNN	BONUS	YTELSE TIL PENSJONS- FORPLIKTELSE	ANNEN GODTGJØRELSE	TOTALT 2016
Sverre F. Hurum , adm.direktør	2 651	512	55	215	3 433
Erik Stubø, økonomidirektør	2 286	518	56	65	2 925
Sum	4 937	1 030	111	280	6 358

Jfr. note 19 Aksjeprogram ansatte.

Godtgjørelse til ledelsen 2015

NAVN	LØNN	BONUS	YTELSE TIL PENSJONS- FORPLIKTELSE	ANNEN GODTGJØRELSE	TOTALT 2015
Sverre F. Hurum , adm.direktør	2 477	433	44	251	3 205
Erik Stubø, økonomidirektør	2 211	433	44	53	2 741
Sum	4 688	866	88	304	5 946

Jfr. note 19 Aksjeprogram ansatte.

Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret pr. 31.12.2016

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER
Åge Danielsen	Styrets leder	8 400
Tove Raanes	Styrets nestleder	895
Grethe Høiland	Styremedlem	0
Ingebrigt Steen Jensen	Styremedlem	0
Egil Christen Dahl	Styremedlem	420 000
Sum		429 295

Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av ledelsen pr. 31.12.2016

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER
Sverre F. Hurum	Administrerende direktør	507 873
Erik Stubø	Økonomidirektør	237 373
Sum		745 246

Honorar til revisor

ART	2016	2015
Ordinær revisjon ¹⁾	775	752
Skatterådgivning	101	95
Andre tjenester	27	82
Sum	903	929

1) I tillegg er det i 2016 og 2015 revisjonshonorar til andre revisorer enn konsernrevisor på henholdsvis TNOK 46 og TNOK 99.

Øvrige forhold

Adm.dirktør har avtale om 12 måneders etterlønn. Ingen øvrige ledende ansatte i selskapet har avtale om etterlønn.

Note 24: Finansielle instrumenter

Finansiell risiko

Konsernet har kun finansielle instrumenter knyttet til kundefordringer og leverandørgjeld. Det er knyttet kredittrisiko og likviditetsrisiko til disse.

(i) Kredittrisiko

Konsernet er hovedsakelig eksponert for kredittrisiko knyttet til kundefordringer, bankinnskudd og andre kortsiktige fordringer.

Konsernet reduserer sin eksponering mot kredittrisiko ved at alle motparter som får kreditt hos konsernet, for eksempel kunder, skal godkjennes og underlegges en vurdering av kredittverdighet.

Konsernet har ingen vesentlig kredittrisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kan sees på som en gruppe som følge av likheter i kredittrisikoen.

Konsernet har retningslinjer som skal sikre at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer.

Konsernet anser sin maksimale risikoeksponering å være balanseført verdi av kundefordringer (se note 15), bankinnskudd (note 17) og andre kortsiktige fordringer (se note 16).

(ii) Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etterhvert som de forfaller. Konsernets strategi for å håndtere likviditetsrisiko er å ha tilstrekkelig med likvider til enhver tid for å kunne innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall, både under normale og ekstraordinære omstendigheter, uten å risikere uakseptable tap eller redusert anseelse. Ubenyttede kredittmuligheter er omtalt i note 17.

Følgende tabell viser en oversikt over forfallsstrukturen for konsernets finansielle forpliktelser, basert på udiskonterte kontraktuelle betalinger. Ved tilfeller der motparten kan kreve tidligere innløsning, er beløpet gjengitt i den tidligste perioden betalingen kan kreves fra motpart. Dersom forpliktelser kan kreves innløst på forespørsel er disse inkludert i første kolonne (under 1 måned):

TNOK	GJENVÆRENDE PERIODE					TOTALT
	UNDER 1 MÅNED	1-3 MÅNEDER	3-12 MÅNEDER	1-5 ÅR	MER ENN 5 ÅR	
31.12.2016						
Leverandørgjeld	53 674	7 454	0	0	0	61 128
Andre finansielle forpliktelser ¹⁾	8 133	112	24 444	96 147	66 162	194 999

TNOK	GJENVÆRENDE PERIODE					TOTALT
	UNDER 1 MÅNED	1-3 MÅNEDER	3-12 MÅNEDER	1-5 ÅR	MER ENN 5 ÅR	
31.12.2015						
Leverandørgjeld	32 907	1 736	0	0	0	34 643
Andre finansielle forpliktelser ¹⁾	5 425	176	16 656	74 951	65 593	162 801

1) Forfall ikke-regnskapsførte forpliktelser relatert til leieavtaler

Kapitalstruktur og egenkapital

Hovedformålet for konsernets forvaltning av kapitalstrukturen er å sikre at konsernet har en solid egenkapital for å sikre videre drift samtidig som konsernet har handlingsrom til å forfølge muligheter for ytterligere lønnsom vekst.

Gjennom å sørge for gode forholdstall knyttet til egenkapital og gjeld vil konsernet støtte den virksomhet som drives, og dermed maksimere verdien av konsernets aksjer.

Konsernet forvalter sin kapitalstruktur og gjør nødvendige endringer i den basert på en løpende vurdering av de økonomiske forhold virksomheten drives under, og de utsikter og muligheter man ser på kort og mellomlang sikt.

Forvaltning av kapitalstrukturen gjøres gjennom å justere utbytteandeler, gjøre tilbakekjøp av egne aksjer, nedsetting av aksjekapital eller ved å emittere nye aksjer. Ingen endringer av retningslinjer på dette området har funnet sted gjennom 2015 og 2016.

Konsernet følger opp sin kapitalstruktur ved å se på egenkapitalandelen, som er definert som egenkapital i prosent av totalkapitalen. Konsernets policy er å ha en egenkapitalandel i overkant av 30 %. Egenkapitalandelen var 33 % pr. 31.12.2016.

Note 25: Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

Bouvet ASA – morselskapet

Resultatregnskap

1. januar - 31. desember

TNOK	NOTE	2016	2015
Driftsinntekter		0	0
Driftskostnader			
Lønnskostnad	2, 13	1 101	930
Avskrivning varige driftsmidler	6	10	0
Annen driftskostnad	3, 13	1 183	1 654
Sum driftskostnader		2 294	2 584
Driftsresultat		-2 294	-2 584
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		11	6
Mottatt utbytte og konsernbidrag		84 512	71 535
Annen finansinntekt		1	242
Annen rentekostnad		-794	-720
Annen finanskostnad		-316	-208
Netto finansposter		83 414	70 855
Ordinært resultat før skattekostnad		81 120	68 271
Skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	4	0	0
Sum skattekostnad		0	0
Årets resultat		81 120	68 271
Disponering:			
Overført annen egenkapital		81 120	68 271

Bouvet ASA – morselskapet

Balanse

Pr. 31. desember

TNOK	NOTE	2016	2015
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i datterselskaper	7	138 883	136 416
Sum finansielle anleggsmidler		138 883	136 416
Varige driftsmidler			
EDB utstyr	6	29	0
Sum varige driftsmidler		29	
Sum anleggsmidler		138 912	136 416
OMLØPSMIDLER			
Konsernfordringer	7	83 557	70 790
Andre kortsiktige fordringer	8	0	7
Kontanter og kontantekvivalenter	9	2 609	987
Sum omløpsmidler		86 166	71 784
SUM EIENDELER		225 078	208 200

Bouvet ASA – morselskapet

Balanse

Pr. 31. desember

TNOK	NOTE	2016	2015
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10	10 250	10 250
Egne aksjer - pålydende verdi	10	-99	-31
Overkurs	10	10 000	10 000
Sum innskutt egenkapital		20 151	20 219
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		3 841	5 031
Sum opptjent egenkapital		3 841	5 031
Sum egenkapital		23 992	25 250
GJELD			
Langsiktig gjeld			
Lån fra foretak i samme konsern	7	40 000	40 000
Sum langsiktig gjeld		40 000	40 000
Kortsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	7	88 814	75 844
Skyldige offentlige avgifter		522	477
Annen kortsiktig gjeld	10,12	71 750	66 629
Sum kortsiktig gjeld		161 086	142 950
Sum gjeld		201 086	182 950
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		225 078	208 200

Bouvet ASA – morselskapet

Kontantstrømoppstilling

1. januar - 31. desember

TNOK	NOTE	2016	2015
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter			
Ordinært resultat før skattekostnad		81 120	68 271
Inntektsført konsernbidrag og utbytte		-84 512	-71 535
Ordinære avskrivninger		10	0
Endring i andre tidsavgrensninger		1 409	1 240
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-1 974	-2 024
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Kjøp av anleggsmidler	6	-39	0
Netto innbetaling/ (utbetaling) av lån til datterselskap	7	16 769	7 495
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		16 730	7 495
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter			
Kjøp av egne aksjer	10	-25 095	-14 880
Salg av egne aksjer	10	8 359	7 702
Innbetaling av konsernbidrag		70 227	53 051
Utbetalinger av utbytte	10	-66 625	-51 250
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-13 134	-5 377
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		1 622	94
Kontanter og kontantekvivalenter i begynnelsen av året		987	893
Kontanter og kontantekvivalenter ved årets slutt		2 609	987

Bouvet ASA – morselskapet

Oppstilling av endringer i egenkapitalen

1. januar - 31. desember

NOTE	TNOK	AKSJE- KAPITAL	EGNE AKSJER	OVERKURS	SUM INNSKUTT EGENKAPITAL	ANNEN EGENKAPITAL	SUM EGENKAPITAL
	Egenkapital pr. 01.01.2015	10 250	-20	10 000	20 230	5 025	25 255
	Årets resultat					68 271	68 271
10	Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-11		-11	-7 099	-7 110
	Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					5 459	5 459
10	Avsatt Utbytte					-66 625	-66 625
	Egenkapital pr. 31.12.2015	10 250	-31	10 000	20 219	5 031	25 250
	Egenkapital pr. 01.01.2016	10 250	-31	10 000	20 219	5 031	25 250
	Årets resultat					81 120	81 120
10	Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-68		-68	-16 592	-16 660
	Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					6 032	6 032
10	Avsatt Utbytte					-71 750	-71 750
	Egenkapital pr. 31.12.2016	10 250	-99	10 000	20 151	3 841	23 992

Noter

Note 1: Regnskapsprinsipper

Regnskapet til Bouvet ASA for perioden som slutter 31.12.2016 ble godkjent i styremøte 6. april 2017.

Bouvet ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge og notert på Oslo Børs. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Sørkedalsveien 8, 0369 Oslo, Norge.

Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Selskapsregnskapet for regnskapsåret 2016 er avlagt i samsvar med Regnskapsloven og god regnskapsskikk (NGAAP). Regnskapet legger til grunn prinsippene etter historisk kost.

Selskapets funksjonelle valuta og presentasjonsvaluta er NOK.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Monetære poster i utenlandsk valuta omregnes ved hver periodeslutt til balansedagens kurs. Ikke-monetære poster som måles til historisk kost omregnet på transaksjonstidspunktet. Ikke-monetære poster som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

Aksjer i datterselskap

Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt forpliktelse/ eiendel. Utsatt skatt forpliktelse/ eiendel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og forpliktelser med unntak av:

- midlertidig forskjell knyttet til goodwill som ikke er skattemessig fradragsberettiget
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet når selskapet kontrollerer tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene og det ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

Utsatt skatt eiendel er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre den utsatte skatte eiendelen. Selskapet regnskapsfører tidligere ikke regnskapsført utsatt skatt eiendel i den grad det har blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skatte eiendelen. Likeledes vil selskapet redusere den utsatte skatte eiendel i den grad selskapet ikke lenger anser det som sannsynlig at det kan nyttiggjøre seg av den utsatte skatte eiendelen.

Utsatt skatt forpliktelse/ eiendel er målt basert på vedtatt fremtidig skattesats.

Utsatt skatt forpliktelse føres opp til nominell verdi og er klassifisert som langsiktig forpliktelse i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt forpliktelse/eiendel er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad de underliggende transaksjonene er regnskapsført mot egenkapitalen.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatført.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler blir balanseført.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over følgende brukstid:

Inventar	5-10 år
Kontormaskiner og kjøretøy	5 år
IT utstyr	3 år

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig. Utrangeringsverdi estimeres ved hver årsavslutning og endringer i estimat på utrangeringsverdi er regnskapsført som en estimatendring.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdning. Kontantekvivalenter er kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på 3 måneder.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

Egenkapital

Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusiv direkte henførbare kostnader som endring i egenkapital. Egne aksjer presenteres som reduksjon av egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke resultatført.

Kostnader ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonskostnader direkte knyttet til en egenkapitaltransaksjon blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt

Aksjeprogram ansatte

Selskapet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte i uoppsagte stillinger, som har tiltrådt sin stilling senest den første dag i måneden hvor tilbudet gis. Virkelig verdi av programmet måles på tildelingsdatoen og kostnadsføres over innvinningsperioden på to år. Programmet er en ordning med oppgjør i aksjer hvor kostnaden innregnes som lønnskostnad med motpost i annen egenkapital. Arbeidsgiveravgift på tildelingene innregnes i resultatet over forventet opptjeningsperiode.

Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Note 2: Lønnskostnader og godtgjørelser

TNOK	2016	2015
Styrehonorar	925	775
Arbeidsgiveravgift	136	115
Andre ytelser	40	40
Sum lønnskostnader	1 101	930

Note 3: Annen driftskostnad

TNOK	2016	2015
Kontorlokaler	13	55
Reise og transport	35	26
Kontorrekvisita, EDB etc.	0	53
Fremmede tjenester	629	901
Øvrige kostnader	506	619
Sum annen driftskostnad	1 183	1 654

Note 4: Skatt

Skattekostnad:

TNOK	2016	2015
Betalbar skatt	0	0
Endring utsatt skatt	0	0
Skattekostnad	0	0

Betalbar skatt:

TNOK	2016	2015
Ordinært resultat før skattekostnad	81 120	68 271
Permanente forskjeller	-1 120	-1 271
Konsernbidrag	-80 000	-67 000
Grunnlag betalbar skatt	0	0
Skatt 25 % som utgjør betalbar skatt på årets resultat	0	0

Betalbar skatt i balansen:

TNOK	2016	2015
Beregnet betalbar skatt	0	0
Betalbar skatt ført direkte mot egenkapitalen	0	0
Skyldig betalbar skatt	0	0

Avstemming av effektiv skattesats:

TNOK	2016	2015
Resultat før skatt	81 120	68 271
Skatt beregnet til 25 %	20 280	18 433
Ikke skattepliktig inntekt	-20 280	-18 433
Skattekostnad	0	0
Effektiv skattesats	0 %	0 %

Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:

TNOK	2016	2015
Grunnlag utsatt skatt - netto	0	0
Netto regnskapsført utsatt skatt / skattefordel (-)	0	0

Note 5: Resultat per aksje

Ordinært resultat per aksje er beregnet som forholdet mellom årets resultat som tilfaller aksjeeierne på MNOK 81,12 (68,27 i 2015) og vektet gjennomsnittlig utestående ordinære aksjer gjennom regnskapsåret på 10,17 (10,21 mill i 2015). EBIT per utestående aksje er beregnet som forholdet mellom årets driftsresultat MNOK -2,29 (-2,58 i 2015) og vektet gjennomsnittlig utestående ordinære aksjer gjennom regnskapsåret.

I beregningen av utvannet resultat per aksje er resultatet som tilfaller aksjeeierne og antall vektet gjennomsnittlig utestående aksjer justert for utvanningseffekter knyttet til aksjeprogrammene for de ansatte (se note 11).

	2016	2015
EBIT (TNOK)	-2 294	-2 584
Årets resultat (TNOK)	81 120	68 271
Gjennomsnittlig antall utstedte aksjer	10 250 000	10 250 000
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	10 171 365	10 208 354
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	10 304 044	10 340 661
EBIT pr. utestående aksje (NOK)	-0,23	-0,25
Utvannet EBIT pr. aksje (NOK) ¹⁾	-0,23	-0,25
Resultat pr. utestående aksje (NOK)	7,98	6,69
Utvannet resultat pr. aksje (NOK) ¹⁾	7,87	6,60
Gjennomsnittlig antall aksjer		
Gjennomsnittlig antall utstedte aksjer	10 250 000	10 250 000
Gjennomsnittlig antall egne aksjer	-78 635	-41 646
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	10 171 365	10 208 354
Effekt av aksjeprogram	132 679	132 307
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	10 304 044	10 340 661

1) Potensielt utvannede opsjoner er ikke inkludert i utregningene siden de ikke har en utvannende effekt.

Note 6: Varige driftsmidler

TNOK	EDB UTSTYR	TOTALT 2016
Anskaffelseskost		
Akkumulert 1. januar	0	0
Tilgang i året	39	39
Avgang i året	0	0
Akkumulert 31. desember	39	39
Avskrivninger		
Akkumulert 1. januar	0	0
Avgang ordinære avskrivninger	0	0
Årets ordinære avskrivninger	10	10
Akkumulert 31. desember	10	10
Bokført verdi		
Bokført verdi 1. januar	0	0
Bokført verdi 31. desember	29	29
Avskrivningssats	20-33 %	
Økonomisk levetid	3-5 år	
Avskrivningsmetode	lineært	

Note 7: Oversikt over datterselskaper

Følgende datterselskaper er inkludert i selskapets regnskap:

TNOK SELSKAP	HJEMLAND	HOVEDVIRKSOMHET	BALANSEFØRT VERDI	EIERANDEL	STEMMEANDEL
Ontopia AS ¹⁾	Norge	IT-konsulentselskap	4 529	100 %	100 %
Nordic Integrator Management AS ²⁾	Norge	IT-konsulentselskap	3 375	100 %	100 %
Olavstoppen AS ³⁾	Norge	IT-konsulentselskap	1 200	60 %	60 %
Bouvet Sverige AB (tidl. Zekundera AB) ⁴⁾	Sverige	IT-konsulentselskap	23 173	100 %	100 %
Bouvet Norge AS	Norge	IT-konsulentselskap	106 606	100 %	100 %
Sum datterselskaper			138 883		

1) Ervervet 1. april 2007

2) Ervervet 1. juli 2007.

3) Etablert i mars 2010

4) Ervervet 1. oktober 2008. Bouvet Sverige AB har to datterselskaper; Bouvet Stockholm AB og Bouvet Syd AB.

Lån, fordringer og gjeld mellom Bouvet ASA og datterselskaper:

TNOK SELSKAP	LÅN TIL DATTERSELSKAP	KORTSIKTIGE FORDRINGER MOT DATTERSELSKAP	LÅN FRA DATTERSELSKAP	KORTSIKTIG GJELD TIL DATTERSELSKAP
Bouvet Norge AS	0	83 357	40 000	88 814
Olavstoppen	0	200	0	0
Bouvet Sverige AB med datterselskaper	0	0	0	0
Sum	0	83 557	40 000	88 814

Jfr. note 3 i konsernregnskapet for spesifikasjon av resultat og egenkapital i datterselskaper, samt informasjon om minoritetsinteresser.

Note 8: Andre kortsiktige fordringer

TNOK	2016	2015
Forskudd til styremedlemmer	0	7
Sum andre kortsiktige fordringer	0	7

Note 9: Kontanter og kontantekvivalenter

TNOK	2016	2015
Kontanter i bank og kasse - ubundne midler	2 205	584
Ansattes skattetrekk - bundne midler	404	403
Sum kontanter og kontantekvivalenter i balansen	2 609	987

Note 10: Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte

AKSJER I TUSEN	2016	2015
Ordinære aksjer, pålydende NOK 1	10 250	10 250
Sum antall aksjer	10 250	10 250

Endringer i aksjekapital og overkurs:

TNOK	ANTALL AKSJER		AKSJEKAPITAL	
	2016	2015	2016	2015
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 31.12.	10 250	10 250	10 250	10 250
Egne aksjer til pålydende	-99	-31	-99	-31

Bouvet ASA har gjennom året solgt 142 635 aksjer til ansatte for et samlet beløp på TNOK 13 899 som gir en snittkurs på NOK 97,45 (dersom vederlagselementet blir inkludert). Kontantvederlaget for aksjene var på TNOK 7 172. Beholdning av egne aksjer var 98 682 per 31.12.2016.

Nominell verdi pr. aksje er NOK 1. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte. Beregning av resultat pr. aksje er vist i note 5.

Oversikt over de 20 største aksjonærene pr 31.12.2016:

AKSJONÆR	ANTALL AKSJER	EIERANDEL
VARNER KAPITAL AS	1 070 000	10,44 %
STENSHAGEN INVEST AS	925 402	9,03 %
VPF NORDEA AVKASTNING	776 120	7,57 %
PROTECTOR FORSIKRING ASA	700 000	6,83 %
MP PENSJON PK	569 904	5,56 %
HURUM SVERRE FINN	507 873	4,95 %
VEVLEN GÅRD AS	420 000	4,10 %
SIX SIS AG	400 000	3,90 %
STOREBRAND VEKST VERDIPAPIRFOND	259 669	2,53 %
STUBØ ERIK	237 373	2,32 %
STOREBRAND NORGE I VERDIPAPIRFOND	211 289	2,06 %
DYVI INVEST AS	200 000	1,95 %
TELENOR PENSJONSKASSE	186 800	1,82 %
VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND OPTIMA	122 841	1,20 %
VOLLE ANDERS	121 697	1,19 %
BOUVET ASA	98 682	0,96 %
J.P. MORGAN CHASE BANK N.A. LONDON	90 645	0,88 %
RADIG NILS-HÅKAN	79 754	0,78 %
SVENDSEN PAUL HALLAN	74 368	0,73 %
TALLAKSRUD OLE-JØRGEN	70 873	0,69 %
Øvrige aksjonærer	3 126 710	30,50 %
Totalt	10 250 000	100,00 %

Utbytte

Selskapet har betalt ut følgende utbytter:

TNOK	2016	2015
Ordinært utbytte for 2015: NOK 6,50 per aksje	66 625	
Ordinært utbytte for 2014: NOK 5,00 per aksje		51 250
Sum	66 625	51 250

Foreslått utbytte til godkjenning i generalforsamlingen er NOK 7,00 per aksje.

Note 11: Aksjeprogram ansatte

Selskapet hadde ingen ansatte i 2016 eller 2015. Kostnaden knyttet til aksjeprogrammet for konsernets ansatte blir belastet datterselskapene i sin helhet.

Aksjeprogram

Konsernet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte i uoppsagte stillinger, som har tiltrådt sin stilling senest den første dag i måneden hvor tilbudet gis. Tilbudet omfatter ikke ansatte med timelønn. Programmet består av årlige tilbud hvor den enkelte ansatte vil kunne tegne aksjer under ordningen en gang pr. kalenderår. Aksjeprogrammet vedtas for ett år av gangen

Aksjeprogrammet gir den ansatte anledning til å tegne aksjer til en verdi av NOK 7 500 pr. år mot et lønnstrekk på NOK 6 000, hvor av Bouvet subsidierer den ansatte med NOK 1 500. Bouvet vil yte tilsvarende antall aksjer vederlagsfritt dersom den ansatte beholder aksjene i to år og fortsatt er ansatt.

Det ble i 2016 solgt 49 206 aksjer til en kurs à 126,00 med fradrag av 20 % rabatt. 834 ansatte deltok i programmet og det ble tildelt 59 aksjer pr. ansatt. Foregående år ble det solgt 60 909 aksjer til en kurs à 94,75 med fradrag av 20 % rabatt.

Konsernet har også et aksjeprogram som omfatter ledelsen. Programmet består av årlige tilbud hvor den enkelte leder vil

kunne tegne aksjer under ordningen en gang pr. kalenderår. Aksjeprogrammet vedtas for ett år av gangen.

Aksjeprogrammet gir den enkelte leder anledning til å tegne aksjer til en verdi inntil NOK 22 500 pr. år til markedskurs uten subsidiering fra Bouvet. Bouvet vil yte tilsvarende antall aksjer vederlagsfritt dersom den ansatte beholder aksjene i to år og fortsatt er ansatt.

Det ble i 2016 solgt 17 145 aksjer til en kurs à 126,00. 101 ansatte deltok i programmet. Foregående år ble det solgt 20 382 aksjer til en kurs à 94,75.

Det ble utgitt 76 284 aksjer vederlagsfritt knyttet til 2014 aksjekjøpsprogrammet i 2016 (tilsvarende tall i 2015 var 66 968 aksjer knyttet til 2013 programmet).

Aksjeprogrammene er behandlet i henhold til NRS 15A. Virkelig verdi av programmene er beregnet på tildelingstidspunktet og kostnadsføres over opptjeningsperioden på 2 år. TNOK 5 903 aksjebasert avlønningskostnader ble belastet datterselskapene i 2016 i tillegg til bonusaksjene beskrevet over. Tilsvarende beløp i 2015 var TNOK 5 429. Gjenstående estimerte kompensasjonskostnader for 2017 og 2018 er pr 31. desember 2016 på TNOK 8 666.

Note 12: Annen kortsiktig gjeld

TNOK	2016	2015
Annen kortsiktig gjeld	0	4
Avsatt utbytte	71 750	66 625
Sum annen kortsiktig gjeld	71 750	66 629

Note 13: Transaksjoner med nærstående parter

TNOK

Godtgjørelse til styret

NAVN	VERV	UTBETALT HONORAR 2016	UTBETALT HONORAR 2015
Åge Danielsen	Styreleder	300	250
Tove Raanes	Styrets nestleder	175	150
Grethe Høiland	Styremedlem	150	125
Ingebrigt Steen Jensen	Styremedlem	150	125
Egil Christen Dahl	Styremedlem	150	125
Sum		925	775

Godtgjørelse til ledelsen

Ledelsen har fått sin godtgjørelse fra Bouvet Norge AS. For informasjon om godtgjørelse til ledelsen, se note 23 i konsernregnskapet.

Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret pr. 31.12.2016

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER
Åge Danielsen	Styrets leder	8 400
Tove Raanes	Styrets nestleder	895
Grethe Høiland	Styremedlem	0
Ingebrigt Steen Jensen	Styremedlem	0
Egil Christen Dahl	Styremedlem	420 000
Sum		429 295

Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av ledelsen pr. 31.12.2016

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER
Sverre F. Hurum	Administrerende direktør	507 873
Erik Stubø	Økonomidirektør	237 373
Sum		745 246

Honorar til revisor

ART	2016	2015
Ordinær revisjon	195	185
Skatterådgivning	31	30
Andre tjenester	15	58
Sum	241	273

Øvrige forhold

Adm.direktør har avtale om 12 måneders etterlønn. Ingen øvrige ledende ansatte i selskapet har avtale om etterlønn.

Note 14: Finansielle instrumenter

Selskapet er ett rent holdingselskap og har i liten grad finansielle instrumenter ut over investeringer i datterselskaper, samt konsernmellomværende. For omtale av selskapets håndtering av finansiell risiko, likviditetsrisiko og forvaltning av kapitalstruktur, se note 24 i konsernregnskapet.

Note 15: Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker selskapets finansielle stilling.

Aksjonærinformasjon

Nøkkeldata

NOK	2016	2015	2014	2013
Markedsverdi per 31.12 (NOK)	1414,5 mill.	1004,5 mill.	779,0 mill.	912,3 mill.
Aksjekurs per 31.12	138,00	98,00	76,00	89,00
Aksjekurs/ Total EK per aksje	8,03	5,75	5,07	5,71
Utbetalt utbytte	6,50	5,00	6,00	5,00

Bouvet aksjen er notert på Oslo Børs, under tickerkodene BOUVET.

I løpet av 2016 har aksjekursen til Bouvet steget med 40,82 prosent. Ved inngangen til 2016 var selskapets markedsverdi NOK 1004,5 millioner, og ved utgangen av året hadde selskapets markedsverdi økt til NOK 1414,5 millioner.

Utbytte

Bouvet-aksjen skal være en lønnsom investering for eierne gjennom verdistigning og utbetaling av utbytte. I henhold til selskapets utbyttepolitikk, skal en vesentlig del av fjorårets overskudd etter skatt deles ut til eierne.

Ved ordinær generalforsamling 2016, besluttet general-forsamlingen å utbetale et utbytte på NOK 6,50 per aksje.

Aksjonærpolitikk

Bouvet kommuniserer åpent om forhold som er relevant for selskapets finansielle stilling og fremtidige utvikling, slik at markedsaktørene skal kunne danne seg et best mulig bilde av selskapet. Alle aksjonærer skal likebehandles, og informasjonen skal gis til rett tid, være presis og tilstrekkelig utfyllende.

Kurssensitiv informasjon gis samtidig til markedet gjennom meldingssystemet ved Oslo Børs. Selskapets nettsider er et viktig verktøy for å sikre at tilgjengelig informasjon er utfyllende og oppdatert. All informasjon gjøres også tilgjengelig på selskapets nettsider www.bouvet.no. Bouvet vil kontinuerlig arbeide med å forbedre selskapets nettsider, slik at sidene til enhver tid er oppdatert med relevant informasjon.

Bouvet offentliggjør ikke prognoser for nøkkeltall for kommende perioder, men baserer kommentarer på en forventet generell markedsutvikling.

I forbindelse med fremleggelse av kvartalsresultater avholder selskapets ledelse en presentasjon der investorer, analytikere, media og andre interessenter kan møte ledelsen i selskapet. I løpet av 2016 har Bouvet avholdt fire slike presentasjoner.

Analysedekning

To norske meglerhus har analysedekning av selskapet:

- ABG Sundal Collier
- Beringer Finance

Aksjedata

I løpet av 2016 har Bouvet-aksjen vært omsatt mellom NOK 94,50 per aksje og NOK 138,50 per aksje. Totalt 1 734 000 aksjer ble omsatt på Oslo Børs, fordelt på 1 434 transaksjoner. Selskapets aksjekurs per 31. desember 2016 var 138,00 kroner per aksje.

Totalt antall aksjer per 31.12.2016 var 10 250 000, pålydende NOK 1,00 per aksje.

Aksjonærer

Ved årets slutt hadde selskapet totalt 1412 aksjonærer, hvorav 1316 norske og 96 utenlandske.

De 20 største aksjonærene eide 69,50 prosent av aksjene. Ved utgangen av 2016 eide Bouvet 98 682 egne aksjer, mens selskapet eide 31 317 egne aksjer foregående år.

Finansiell kalender 2017

HENDELSE	DATO
Ordinær generalforsamling	23. mai 2017
Første kvartal 2017	19. mai 2017
Andre kvartal 2017	24. august 2017
Tredje kvartal 2017	9. november 2017
Fjerde kvartal 2017	16. februar 2018

I forbindelse med fremleggelse av kvartalsresultater avholder selskapets ledelse en presentasjon der investorer, analytikere, media og andre interessenter kan møte ledelsen i selskapet. Presentasjonene avholdes i Oslo.

Kontofører

Nordea Bank Norge ASA
Verdipapirservice
Postboks 1166 Sentrum
0107 Oslo

Aksjedata

	2016	2015	2014	2013
Høyeste aksjekurs (NOK)	138,50	100,00	95,00	89,50
Laveste aksjekurs (NOK)	94,50	73,75	70,25	57,00
Antall handler	1 434	797	714	618
Antall aksjer handlet	1 734 000	2 515 000	1 321 524	1 621 418
Antall aksjer per 31.12	10 250 000	10 250 000	10 250 000	10 250 000

Aksjonærer

SPREDNING	ANTALL AKSJONÆRER	TOTALT ANTALL AKSJER	PROSENT
1 - 100	238	14 013	0,14 %
101 - 1 000	772	340 722	3,32 %
1 001 - 10 000	321	936 790	9,14 %
10 001 - 100 000	66	2 249 507	21,95 %
100 001 - 1 000 000	14	5 638 968	55,01 %
1 000 001 -	1	1 070 000	10,44 %
Totalt	1 412	10 250 000	100,00 %

Investor relations kontakter

Økonomidirektør er selskapets primære talsmann når det gjelder finansiell informasjon, slik som kvartals- og årsrapporter. Når det gjelder øvrige saker, slik som vesentlige kontraktsinngåelser og andre kurssensitive opplysninger er administrerende direktør den primære kontaktperson.

Øvrig ledelse i Bouvet vil kunne benyttes som talsmenn i spesielle saker når det er hensiktsmessig.

Eierstyring og selskapsledelse

Bouvet ASA (Bouvet) er opptatt av å praktisere god eierstyring og selskapsledelse, for å styrke tilliten til selskapet og dermed bidra til best mulig langsiktig verdiskapning til lavest mulig risiko, til fordel for aksjonærer, ansatte og andre interessenter. Formålet med god eierstyring og selskapsledelse er å regulere rollefordelingen mellom aksjonærene, styret og toppladelsen utover det som følger av lovgivningen.

Bouvet er underlagt formelle krav om å redegjøre for selskapets eierstyring og selskapsledelse. I henhold til regnskapsloven §3-3b, er selskapet pliktig til å redegjøre for prinsipper og praksis for foretaksstyring. I tillegg krever Oslo Børs en årlig redegjørelse for selskapets prinsipper i samsvar med gjeldende Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse ("anbefalingen") fra Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES).

Denne redegjørelsen gjelder for regnskapsperioden 2016, og tar utgangspunkt i lovens disposisjon, samt hovedpunktene til NUES.

Redegjørelse om foretaksstyring etter regnskapsloven, i henhold til lovens disposisjon:

1. Selskapet følger Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse
2. Anbefalingen finnes på www.nues.no
3. Styret har nedenfor avgitt en redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse, og eventuelle avvik er kommentert under det enkelte punkt
4. Under kapittel 10 i redegjørelsen blir hovedelementene for Bouvets risiko og internkontroll i regnskapsrapporteringsprosessene beskrevet
5. Bouvet har ingen vedtektsbestemmelser som utvider eller fraviker bestemmelser i allmennaksjelovens kapittel 5.
6. Sammensetning til styre, kontrollkomité og arbeidsutvalg for styret blir det redegjort for under kapittel 8. Hovedelementene i deres instruksjoner og retningslinjer er beskrevet under kapittel 8 og 9.
7. Vedtektsbestemmelser som regulerer valgperioden for styremedlemmer, er beskrevet under kapittel 8 i redegjørelsen
8. Vedtektsbestemmelser og fullmakter til styret for utstedelse eller tilbakekjøp av aksjer eller egenkapitalbevis er beskrevet under kapittel 3.

1. Redegjørelse for Eierstyring og selskapsledelse i Bouvet

Etterlevelse

Styret i Bouvet følger den gjeldende anbefalingen fra NUES, utgitt 23. oktober 2012 og berikttet 21. desember 2012, samt den reviderte Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse utgitt 30. oktober 2014. Styret er ansvarlig for implementering av sunne prinsipper for eierstyring og selskapsledelse i selskapet. Selskapet utgir årlig en samlet redegjørelse for sine prinsipper og etterlevelse av eierstyring og selskapsledelse i sin årsrapport, i tillegg til at informasjonen blir tilgjengeliggjort på selskapets nettside www.bouvet.no.

Styret og den daglige ledelsen foretar årlig en gjennomgang av redegjørelsen for selskapet, hvor redegjørelsen for 2016 ble vedtatt 6. april 2017.

For Bouvet er tillit til selskapets ledelse og virksomhet avgjørende for nåværende og fremtidig konkurransekraft. Selskapet etterlever åpenhet i sin ledelse og bygger gjennom denne tillit internt og eksternt.

Forholdet mellom eierne og bedriften skal preges av respekt for eierne, god og rettidig informasjon og likebehandling av aksjonærene.

Verdigrunnlag, etikk og samfunnsansvar

For Bouvet er det et gjennomgripende prinsipp at selskapet skal opptre troverdig overfor medarbeidere, kunder, myndigheter og andre interessenter. Retningslinjer for Bouvets samfunnsansvar er tilgjengelig på selskapets nettsider.

2. Virksomhet

Bouvet leverer tjenester innenfor kommunikasjon, informasjonsteknologi og rådgivning. Selskapet er strategisk partner for en rekke virksomheter og hjelper disse med å utforme, utvikle og forvalte digitale løsninger som skaper nye

forretningsmuligheter. Bouvet har en regional modell der nærhet til kundene er sentralt. Med lokal kompetanse og forankring skapes langsiktige kunderelasjoner.

En grundig beskrivelse av Bouvets virksomhet er tilgjengelig på selskapets nettsider www.bouvet.no.

3. Selskapskapital og utbytte

Egenkapital

Bouvet har opplevd en vekst i omsetningen og har fortsatt muligheter for ytterligere lønnsom vekst. For å dra nytte av disse mulighetene skal konsernet ha en solid egenkapital og god likviditet.

Konsernets egenkapital per 31. desember 2016 var 176,2 millioner kroner tilsvarende 32,9 prosent egenkapitalandel. Bouvet har en målsetting om å ha en egenkapitalprosent i overkant av 30 prosent. Styret vurderer derfor konsernets kapitalstruktur som tilfredsstillende.

Utbyttepolitikk

Bouvetaksjen skal være en lønnsom investering for eierne gjennom verdistigning og utbetaling av utbytte. Som et bidrag til å sikre god eierstyring og selskapsledelse har styret besluttet at selskapets utbyttepolitikk skal være, at en vesentlig del av fjorårets overskudd etter skatt skal deles ut til eierne. Ved utarbeidelsen av forslag til utbytte skal administrasjonen og styret ta følgende forhold i betraktning:

- Bouvet skal være en solid bedrift med en bokført egenkapitalandel i størrelsesorden 30 prosent.
- Bouvet bør ha tilstrekkelig likviditetsreserve enten i form av bankinnskudd eller låneadgang.

Større investeringer skal normalt finansieres med opptak av ny finansiering i form av gjeld, egenkapital eller en kombinasjon av gjeld og egenkapital. Utbyttegraden kan imidlertid reduseres dersom det planlegges større investeringer. Utbyttet kan være lavere enn målsettingen dersom det tilbakeholdte overskudd kan investeres lønnsomt for eierne.

Styrets forslag til utbytte skal begrunnes på generalforsamlingen.

Fullmakt til kapitalforhøyelse

Det er styrets innstilling at fullmakter generalforsamlingen gir styret for å øke selskapets aksjekapital bør begrenses til definerte formål, med inntil ett års varighet. Generalforsamlingen bør derfor behandle styrefullmakter til å foreta kapitalforhøyelser som særskilt sak for hvert formål og ikke som samlefullmakt.

Bouvet avholdt ordinær generalforsamling 12. mai 2016. Styret ble her tildelt fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i selskapet med opptil 1 million kroner til finansiering ved kjøp av andre selskaper og virksomheter. I tillegg fikk styret

fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med opp til 200 000 kroner i forbindelse med aksjeprogram for konsernets ansatte.

Begge fullmaktene er tidsbegrenset frem til 30. juni 2017.

Som hovedregel vil eksisterende eiere ha fortrinnsrett til tildeling og tegning ved vesentlige emisjoner. Dersom hovedregelen fravikes skal det offentliggjøres en begrunnelse i børsmelding i forbindelse med kapitalforhøyelsen.

Fullmakt til kjøp av egne aksjer

Det er styrets innstilling at selskapets fullmakter til tilbakekjøp av egne aksjer skal gis for en periode begrenset til neste ordinære generalforsamling.

Styret hadde per 31. desember 2016 fullmakt til å erverve inntil 1 025 000 egne aksjer til hel eller delvis betaling ved erverv av virksomhet, for beredskap til erverv av virksomhet samt til gjennomføring av selskapets aksjeprogram for konsernets ansatte. Ervervet skal foretas på børs eller på annen måte til børskurs og slik at prinsippet om likebehandling av aksjonærer etterleves. Fullmakten gjelder frem til 30. juni 2017.

4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Likebehandling

Bouvet har én aksjeklasse og hver aksje gir én stemme. Aksjonærene skal likebehandles, med mindre det foreligger kvalifisert begrunnelse for annet. Selskapets eventuelle transaksjoner i egen aksje skal søkes gjennomført over børs eller på annen måte til børskurs.

Transaksjoner med nærstående

I henhold til Bouvets rutiner skal det som utgangspunkt ikke finne sted transaksjoner mellom selskapet og aksjeeierne, styremedlem eller ledende ansatte eller deres nærstående. Dersom noen av disse har en interesse i en transaksjon som involverer selskapet, skal styret underrettes, og saken skal om nødvendig behandles av styret. Styret skal, med mindre transaksjonen er av uvesentlig karakter, innhente tredjepartsvurdering av transaksjonen og for øvrig forsikre seg om at det ikke skjer noen forfordeling av aksjonærer, tillitsmenn, ansatte eller andre.

5. Fri omsettelighet

Bouvets aksjer er fritt omsettelige, og selskapets vedtekter inneholder ingen begrensninger på omsetteligheten.

6. Generalforsamling

Generalforsamlingen er selskapets øverste organ.

Bouvet legger til rette for at så mange aksjonærer som mulig kan delta på generalforsamlingen, og at den blir en effektiv møteplass for aksjonærene og styret slik at eierne kan utøve sine rettigheter.

Innkalling og saksdokumenter skal utstedes i god tid før generalforsamlingen, senest 21 dager i forkant på selskapets nettsider. Alle aksjonærer med kjent adresse i Verdipapirsentralen (VPS) får innkalling og agenda sendt per post senest 21 dager før generalforsamlingen finner sted. I henhold til selskapets vedtekter § 6 er det tilstrekkelig at saksdokumenter gjøres tilgjengelig på selskapets internettsider. En aksjeeier kan allikevel kreve å få tilsendt dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen. Saksdokumentasjonen skal inneholde all nødvendig dokumentasjon slik at aksjeeierne kan ta stilling til alle saker som skal behandles. Påmeldingsfristen er maks fem virkedager før generalforsamlingen.

Aksjeeiere som selv ikke kan delta, skal gis anledning til å stemme. Selskapet vil gi informasjon om fremgangsmåten for å møte med fullmektig eller oppnevne en person som kan stemme for aksjeeieren som fullmektig. I tillegg vil det bli utarbeidet et fullmaktsskjema som utformes slik at det kan stemmes over hver enkelt sak som skal behandles og kandidater som skal velges.

Styrets leder, valgkomiteen og revisor deltar på den ordinære generalforsamlingen, samt representanter fra selskapets ledelse. I tillegg deltar minst et medlem av styret ved alle ekstraordinære generalforsamlinger.

Styret bestemmer agenda for generalforsamlingen. Hovedpunktene i agendaen følger av krav i aksjeloven, samt i selskapets vedtekter § 6. På hver generalforsamling utnevnes en møteleder slik at generalforsamlingen har en uavhengig møteleder, i tråd med anbefalingen.

Protokoller fra generalforsamlinger blir publisert på selskapets nettside, samt på nettsiden til Oslo Børs.

7. Selskapets valgkomité

Bouvet har vedtektsfestet at de skal ha en valgkomité, jfr. Vedtektene §7. Det er utarbeidet egen instruks for valgkomiteens arbeid, fastsatt av generalforsamlingen.

I henhold til vedtektene skal valgkomiteen bestå av tre personer, som velges for en periode på to år.

Valgkomiteens oppgaver er å foreslå kandidater til styret, samt gi en anbefaling om honorarer til medlemmene i styret. Valgkomiteens innstilling bør begrunnes og inkludere

relevant informasjon om kandidatene og deres uavhengighet. En oversikt over valgkomiteens medlemmer finnes tilgjengelig på selskapets nettsider.

8. Styrets sammensetning og uavhengighet

Styrets sammensetning

I henhold til selskapets vedtekter §5, skal styret bestå av fem til åtte medlemmer.

Selskapets styre bestod ved utløpet av 2016 av fem aksjonærvalgte styremedlemmer, hvorav to kvinner og tre menn. Konsernsjefen er ikke styremedlem.

De aksjonærvalgte representantene har lang og variert erfaring fra bransjene energi, bank/ finans, offentlig forvaltning og har kompetanse innen områdene organisasjon, markedsføring, ledelse og finans. En oversikt over selskapets styremedlemmer finnes tilgjengelig på selskapets nettside.

Styrets uavhengighet

Styret er sammensatt slik at det kan handle uavhengig av særinteresser. Alle de aksjonærvalgte representantene anses som uavhengige av ledende ansatte, vesentlige forretningsforbindelser og selskapets hovedaksjonærer.

En oversikt over de enkelte styremedlemmenes aksjebeholdning i Bouvet er tilgjengelig under note 23 i årsregnskapet for 2016.

Avvik fra anbefalingen: Loven åpner for at styremedlemmer kan velges for inntil fire år, men NUES anbefaler at valgperioden ikke varer mer enn to år. Bouvet sine vedtekter regulerer ikke prosessen for oppnevning og utskiftning av styremedlemmer.

9. Styrets arbeid

Styrets oppgaver

Styret har overordnet ansvar for planlegging og gjennomføring av selskapets strategi og aktiviteter, inkludert organisasjon, godtgjørelse og risikostyring. Styret har også overordnet ansvar for kontroll og tilsyn med daglig leder og konsernets virksomhet. Styrets plikter og ansvar følger av gjeldende lov, selskapets vedtekter, samt fullmakter og instruks gitt av generalforsamlingen.

Styrets plikter og ansvar kan deles inn i to hovedkategorier:

- Styrets forvaltning av selskapet, jfr. allmennaksjeloven, § 6-12
- Styrets tilsynsansvar, jfr. allmennaksjeloven, § 6-13

Styret har vedtatt en årlig plan for sitt arbeid hvor det fokuseres på styrets oppgaver; å utvikle selskapets strategi

og å overvåke implementeringen av denne. I tillegg vil styret utøve tilsyn for å sikre at selskapet innfrir virksomhetens målsetninger og at de utfører risikostyring på en klok og tilfredsstillende måte.

Styret diskuterer alle saker relatert til selskapets aktiviteter som er av vesentlig betydning eller er av spesiell karakter. Det ble i 2016 avholdt til sammen 10 styremøter.

Styreinstruks

I overensstemmelse med bestemmelser i aksjeloven er styrets ansvars- og oppgavefordeling utformet i et formelt mandat som inkluderer spesifikke regler og retningslinjer for styrets arbeid og beslutninger.

Styrets leder er ansvarlig for å sikre at styrets arbeid blir utført på en effektiv og ordentlig måte og i overensstemmelse med gjeldende lovgivning.

Styret har i tillegg til en styreleder en uavhengig leder for diskusjoner om saker der styreleder er inhabil eller har meldt forfall.

Instruks for administrerende direktør

Styret er ansvarlig for utnevnelsen av selskapets administrerende direktør. Styret fastsetter også instruks, fullmakter og betingelser for administrerende direktør.

Finansiell rapportering

Styret mottar periodisk rapportering hvor selskapets økonomiske og finansielle status kommenteres. For kvartalsrapportering, følger selskapet fristene til Oslo Børs.

Styreutvalg

Styret har opprettet to utvalg; revisjons- og kompensasjonsutvalg. Styret har vedtatt instruks for arbeidet i revisjons- og kompensasjonsutvalget.

Styrets revisjonsutvalg

Revisjonsutvalget velges av og blant styrets medlemmer, for en periode på 2 år eller inntil de fratrer sin stilling som medlem av styret. Revisjonsutvalget er satt sammen av to medlemmer, som har den nødvendige kompetanse for å ivareta sine oppgaver. Minst ett av medlemmene i revisjonsutvalget skal være uavhengig av virksomheten og ha kvalifikasjoner innen regnskap eller revisjon.

En oversikt over utvalgets medlemmer er tilgjengelig på selskapets nettsider.

Revisjonsutvalgets overordnede funksjon er å føre en uavhengig kontroll med selskapets regnskapsrapportering, revisjon, intern kontroll og den samlede risikostyring. Revisjonsutvalget skal:

- Forberede styrets oppfølging av regnskapsrapporteringsprosessen.
- Overvåke systemene for intern kontroll og risikostyring.

- Ha løpende kontakt med selskapets valgte revisor om revisjonen av årsregnskapet.
- Vurdere og overvåke revisors uavhengighet, jfr. revisorloven kapittel 4, herunder særlig i hvilken grad andre tjenester enn revisjon som er levert av revisor eller revisjonsselskapet utgjør en trussel mot uavhengigheten.
- Revisjonsutvalget skal konsulteres ved valg av revisor og utvalgets uttalelse skal følge innstillingen. Revisjonsutvalget skal årlig gjennomgå sitt mandat og sin arbeidsmåte og anbefale eventuelle endringer overfor styret.

Revisjonsutvalget kan iverksette de undersøkelser det finner nødvendig for å dekke sine oppgaver, herunder innhente eksterne råd og bistand. Utvalget skal ikke treffe beslutninger på vegne av styret, men fremlegge sine vurderinger og anbefalinger til styret.

Revisjonsutvalget møter så ofte de finner det nødvendig, men minst fire ganger årlig.

Revisjonsutvalget bestemmer selv hvem som skal møte. Foruten revisjonsutvalgets medlemmer vil normalt økonomidirektør og representant for eksterne revisor møte.

Revisjonsutvalget skal minst en gang hvert år ha et separat møte med henholdsvis representant for eksterne revisor og administrerende direktør.

Styrets kompensasjonsutvalg

Bouvet har etablert et kompensasjonsutvalg som består av to medlemmer fra styret, og som er uavhengige av selskapets ledelse. Medlemmene i kompensasjonsutvalget oppnevnes av styret for en periode på 2 år, eller til de fratrer sin stilling som medlem av styret. En oversikt over utvalgets medlemmer er tilgjengelig på selskapets nettsider.

Kompensasjonsutvalget har som oppgave å vurdere innholdet og prinsippene i bedriftens lønns- og bonussystem, og forberede diskusjonen om dette i styret i samarbeid med administrerende direktør. Utvalget sammenligner Bouvets godtgjørelser med blant annet andre bedrifter og fremmer forslag for resten av styret til eventuelle endringer.

Styrets egnevaluering

Styret evaluerer sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

10. Risikostyring og intern kontroll

Styret og ledelsen i Bouvet legger stor vekt på etablering og vedlikehold av rutiner for risikostyring og intern kontroll. Styret foretar årlig gjennomgang av de viktigste risikoaspektene ved virksomheten, herunder vurderes spesielt:

Opplæring og motivasjon av ansatte

Opplæring og motivasjon av de ansatte er en sentral faktor i Bouvets virksomhet. Høy kvalitet på arbeidet, åpenhet og ærlighet i forholdet mellom personer og bedrifter er viktige

prinsipper i Bouvet. Det arbeides systematisk for at de ansatte skal være faglig å jour og ha en god utvikling. Det satses for at bedriften skal ha et godt sosialt miljø. Videre er det en målsetting at arbeidsdagen ikke skal være lenger enn at de ansatte kan ha en god fritid. Bouvet gjennomfører årlige arbeidsmiljøundersøkelser som en del av den interne kontrollen.

Arbeidsprosedyrer, regelverk, instruksjer og fullmakter

Bouvet har i tillegg til de instruksjer som fremgår av ansettelsesavtalene, etablert interne regler for ansatte og har fokus på opplæring og forståelse av de interne reglene.

Finansiell rapportering

Bouvet har utarbeidet interne retningslinjer for månedlig, kvartalsvis og årlig finansiell rapportering inklusive rutiner for intern kontroll. Revisjonsutvalget følger opp systemene for intern kontroll, og konsernets økonomidirektør deltar i revisjonsutvalgets møter. Konsernets regnskap avlegges etter gjeldende IAS/IFRS regelverk.

Styret mottar en månedlig rapportering av finansielle resultater og nøkkeltall, sammen med ledelsens redegjørelse vedrørende konsernets stilling. Konsernet benytter ikke budsjetter, men utarbeider en forretningsplan for året som helhet. Avvik fra forretningsplanen med fokus på sentrale nøkkeltall rapporteres og behandles månedlig i styret. Hver måned utarbeides det prognoser for resultat- og likviditetsutvikling for de kommende 12 måneder som presenteres for styret.

Alle prosjekter hvor konsernet har et leveranseansvar gjennomgås og gjenværende arbeid estimeres på nytt hver måned for å sikre korrekt periodisering av prosjektene i regnskapsrapporteringen.

Kundetilfredshet

Det foretas regelmessige kundeundersøkelser for å hente inn opplysninger om kundetilfredshet.

Prosjekter

Bouvet leverer de fleste prosjekter basert på løpende regning. Men konsernet leverer også prosjekter hvor et forhåndsdefinert resultat skal leveres til en pris som er fast eller har elementer av faste priser. Det vil her kunne være avvik mellom den endelige inntekten per time sammenlignet med kalkulert inntekt per time ved oppstart og underveis i prosjektene. Det gjøres en løpende vurdering av risiko knyttet til prosjekter.

Motpartsrisiko

Bouvet foretar en jevnlig gjennomgang av både kunder og leverandører for å avdekke motpartsrisiko. Nye kunder blir også gjenstand for en grundig vurdering for å avdekke eventuelle risiko knyttet til kunden.

11. Godtgjørelse til styret

Generalforsamlingen fastsetter styrehonorarene etter forslag fra valgkomiteen.

Honorarene er faste, og ikke resultatavhengige. En oversikt over alle styremedlemmenes godtgjørelser er tilgjengelig under note 23 i årsrapporten. Det utstedes ikke opsjoner til styremedlemmene.

12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Styret bestemmer vilkårene for administrerende direktør, samt gir retningslinjer til godtgjørelsen til andre ledende ansatte. Retningslinjene fremlegges for generalforsamlingen.

Hovedprinsippene for Bouvets fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til administrerende direktør og andre ledende ansatte er at disse skal tilbys vilkår som er konkurransedyktige.

Utgangspunktet er videre at Bouvet skal tilby vilkår som oppmuntrer til innsats og verdiskapning for selskapet og dets aksjonærer og som fremmer ledende ansattes lojalitet til selskapet.

Bouvet har en modell for overskuddsdeling i to utforminger:

- Overskuddsdeling på regionnivå for enhetsledere, selgere og konsulenter; og
- Overskuddsdeling på selskapsnivå for ansatte i felles administrasjon og stabsfunksjoner.

Resultatavhengig godtgjørelse kan maksimalt utgjøre 50 prosent av fast årslønn.

Administrerende direktør og de andre ledende ansatte har en oppsigelsestid på tre måneder regnet fra utløpet av den kalendermåned oppsigelsen finner sted. For administrerende direktør gjelder videre en etterlønnssordning i 12 måneder utover avtalt oppsigelsestid. Enhver inntekt i perioden skal rapporteres til Bouvet og går til fradrag i utbetalingen fra Bouvet.

Det er informert om alle godtgjørelser til selskapets ledelse i note 23 i årsrapporten.

13. Informasjon og kommunikasjon

Bouvet er av den oppfatning at objektiv, detaljert og relevant informasjon til markedet er en forutsetning for riktig verdsettelse av selskapets aksjer og har derfor en kontinuerlig dialog med analytikere og investorer.

Informasjon om viktige hendelser i Bouvet, samt selskapets periodiske rapportering av resultater offentliggjøres i

henhold til de retningslinjer selskapet er underlagt ved notering på Oslo Børs.

Bouvet tilstreber å kontinuerlig publisere all relevant informasjon til markedet på en rettidig, effektiv og ikke-diskriminerende måte. Alle børsmeldinger blir gjort tilgjengelig på selskapets nettside og på nettsiden til Oslo Børs.

Bouvet skal gi alle aksjonærer lik informasjon til samme tid. I den grad analytikere eller aksjonærer kontakter selskapet for å få ytterligere informasjon, skal selskapet og styret påse at kun allerede offentlig tilgjengelig informasjon formidles.

Bouvet nettsider er et viktig verktøy i selskapets informasjonspolitik. All publisert informasjon vil også bli publisert på selskapets nettsider. Via nettsidene vil selskapet også ta imot innspill til valgkomiteen og andre henvendelser fra aksjonærene.

Bouvet holder åpne kvartalspresentasjoner. Disse presentasjonene gir en oversikt over den operasjonelle og finansielle utviklingen i et avsluttet kvartal, samt en oversikt over markedsutsiktene og selskapets fremtidsutsikter. Presentasjonene holdes av selskapets administrerende direktør. Kvartalsrapporter og presentasjonsmaterieell blir gjort tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

Styret fastsetter selskapets finansielle kalender. Kalenderen bestemmer tidspunkt for publisering av delårsrapporter, avholdelse av ordinær generalforsamling. Den finansielle kalenderen offentliggjøres innen utgangen av desember via Oslo Børs' informasjonssystem, og på Bouvet's hjemmesider.

14. Selskapsovertakelse

Ved et eventuelt bud på selskapets aksjer skal styret og selskapets ledelse sikre at alle aksjeeiere blir likebehandlet og får tilgang til tilstrekkelig informasjon for å kunne ta stilling til budet. Styret skal ikke, med mindre generalforsamlingen instruerer styret, ta i bruk forsvarsmekanismer for å hindre budets gjennomføring.

Styret vil overfor aksjonærene uttrykke sin oppfatning om budet og styrets medlemmer plikter i den forbindelse å informere aksjonærene om hvorvidt de selv tenker å akseptere budet, så fremt de har tatt stilling til det.

Dersom styret finner at de ikke er i stand til å anbefale hvorvidt aksjonærene bør akseptere budet, vil de redegjøre for årsakene til at denne anbefalingen ikke kan gis. Dersom styrets anbefaling ikke er enstemmig vil dette forklares.

Styret vil vurdere om det bør innhentes en vurdering av en uavhengig ekspert.

15. Revisor

Bouvet blir revidert av Ernst & Young AS.

Bouvet bruker ikke revisor som konsulent uten at dette er godkjent av styret eller styrets formann på forhånd. Ekstern revisor fremlegger hvert år en plan for sitt arbeid for styret og planen skal spesifisere planlagte tjenester utover revisjon.

Revisor deltar i styremøtet som behandler årsregnskapet. I møtet vil revisor gjennomgå revisjonsarbeidet, eventuelle endringer i selskapets regnskapsprinsipper, vurdering av vesentlige regnskapsestimer, vurdering av selskapets interne kontroller og alle forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjon.

Revisor skal minst en gang i året ha gjennomgang med revisjonsutvalget hvor selskapets interne kontroll og eventuelle svakheter med forbedringsforslag skal gjennomgås. Videre skal styret og revisor ha minst ett møte i året uten at daglig leder eller andre fra den daglige ledelsen er tilstede.

Revisjonshonoraret skal presenteres for leder av revisjonsutvalget som vurderer honoraret og innstiller overfor general- forsamlingen. Det er redegjort for revisors honorarer i note 23 i årsrapporten.



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS
Dronning Eufemias gate 6, NO-0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
Fax: +47 24 00 24 01
www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Bouvet ASA

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Bouvet ASA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap, oppstilling av endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap, oppstilling over andre inntekter og kostnader, oppstilling av endringer i egenkapitalen og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening

- ▶ er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- ▶ gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.
- ▶ gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2016. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet, og vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene. Vår beskrivelse av hvordan vi revisjonsmessig håndterte hvert forhold omtalt nedenfor, er gitt på den bakgrunnen.

Vi har også oppfylt våre forpliktelser beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet* når det gjelder disse forholdene. Vår revisjon omfattet følgende handlinger utformet for å håndtere vår vurdering av risiko for vesentlige feil i årsregnskapet. Resultatet av våre revisjonshandlinger, inkludert handlingene rettet mot forholdene omtalt nedenfor, utgjør grunnlaget for vår konklusjon på revisjonen av årsregnskapet.

Inntektsføring av kundeprosjekter

Konsernet hadde i 2016 inntekter på 46,5 MNOK fra kundeprosjekter hvor inntekt fra det enkelte prosjektet er basert på fastpris eller hvor timeprisen varierer med tidsforbruket på prosjektet. Estimering av opptjent inntekt og fortjeneste er påvirket av estimert tidsforbruk for å fullføre det enkelte prosjektet. Inntektsføring av kundeprosjekter er et sentralt forhold ved revisjonen som følge av at det er stor grad av skjønn knyttet til estimering av fullføringsgrad.

Vi vurderte konsernets regnskapsprinsipper knyttet til inntektsføring, rutiner for oppfølging av kundeprosjekter samt estimater på utvalgte prosjekter. Revisjonshandlingene omfattet kontroll av totale prosjektinntekter mot inngåtte avtaler, kontroll av påløpte kostnader og timer mot underliggende fakturaer og timelister, vurdering av estimerte totale prosjektkostnader og timer mot sammenlignbare prosjekter, samt vurdering av historisk treffsikkerhet for estimert fullføringsgrad.

Vi henviser til omtalen i note 4 om estimatusikkerhet og note 5 om inntekter.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den ellers viser seg å inneholde vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;

- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde;
- ▶ innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Vi avgir en uttalelse til styret om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av regnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen og redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 6. april 2017
ERNST & YOUNG AS



Petter Larsen
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Bouvet ASA

Nøkkeltall konsern

TNOK	2016	2015	2014	2013	2012
RESULTAT					
Driftsinntekter	1 330 811	1 232 486	1 132 598	1 112 774	1 030 349
EBITDA	120 887	112 891	92 501	105 800	88 327
Driftsresultat (EBIT)	106 298	99 354	79 162	95 093	78 236
Resultat før skattekostnad	106 049	101 770	81 577	97 138	80 179
Årsresultat	79 885	74 738	56 981	69 841	56 557
EBITDA-margin	9,1 %	9,2 %	8,2 %	9,5 %	8,6 %
EBIT-margin	8,0 %	8,1 %	7,0 %	8,5 %	7,6 %
BALANSE					
Anleggsmidler	90 346	71 492	70 712	47 630	46 639
Omløpsmidler	445 570	414 722	376 349	397 807	363 656
Sum eiendeler	535 916	486 214	447 061	445 437	410 295
Egenkapital	176 158	174 618	153 532	159 829	142 341
Langsiktig gjeld	1 578	285	669	0	1 723
Kortsiktig gjeld	358 180	311 311	292 860	285 608	266 231
Egenkapitalandel	32,9 %	35,9 %	34,3 %	35,9 %	34,7 %
Likviditetsgrad	1,24	1,33	1,29	1,39	1,37
KONTANTSTRØM					
Netto operasjonell kontantstrøm	113 465	127 874	48 762	99 381	97 384
Netto fri kontantstrøm	75 638	115 032	18 921	88 267	80 165
Netto kontantstrøm	-8 416	55 732	-49 111	31 377	23 490
Kontantstrøm margin	8,5 %	10,4 %	4,3 %	8,9 %	9,5 %
AKSJE INFORMASJON					
Antall aksjer	10 250 000	10 250 000	10 250 000	10 250 000	10 250 000
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	10 171 365	10 208 354	10 220 261	10 174 317	10 249 900
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	10 304 044	10 340 661	10 346 049	10 292 902	10 369 686
EBIT pr. utestående aksje	10,32	9,59	7,59	9,20	7,49
Utvannet EBIT pr. aksje	10,19	9,47	7,49	9,09	7,41
Resultat pr. utestående aksje	7,76	7,21	5,45	6,75	5,41
Utvannet resultat pr. aksje	7,66	7,12	5,39	6,67	5,35
Bokført egenkapital pr. aksje	17,19	17,04	14,98	15,59	13,89
Utbetalt utbytte pr. aksje	6,50	5,00	6,00	5,00	5,00
ANSATTE					
Antall ansatte ved årets slutt	1 090	1 036	1 008	931	881
Gjennomsnittlig antall ansatte	1 050	1 016	958	908	848
Driftsinntekter pr. ansatt	1 267	1 213	1 182	1 226	1 215
Driftskostnader pr. ansatt	1 166	1 115	1 100	1 121	1 123
EBIT pr. ansatt	101	98	83	105	92

Definisjoner

Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall ansatte
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsnittlig antall ansatte
EBIT	Driftsresultat
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall ansatte
EBIT pr. utestående aksje	EBIT / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm + netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Resultat pr. utestående aksje	Årsresultat / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Årsresultat / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer

Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har kontorer i Oslo, Trondheim, Bergen, Haugesund, Stavanger, Kristiansand, Arendal, Skien, Sandvika, Sandefjord, Malmö, Örebro og Stockholm. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av selskapet, mens prosjektene skal forankres lokalt. Det vil si at kundene våre får en lokal kundekontakt og prosjektleder, men tilgang til kompetansen i hele selskapet uavhengig av hvor den er lokalisert.

OSLO

Sørkedalsveien 8
0369 Oslo
Postboks 5327 Majorstuen,
0304 Oslo

ARENDALE

Frolandsveien 6
4847 Arendal
Telefon: (+47) 23 40 60 00

BERGEN

Solheimsgaten 15
5058 Bergen
Telefon: (+47) 55 20 09 17

GRENLAND

Uniongata 18
Klosterøya
3732 Skien
Telefon: (+47) 23 40 60 00

KRISTIANSAND

Kjøita 25
4630 Kristiansand
Telefon: (+47) 23 40 60 00

STAVANGER

Fabrikkveien 10
4033 Stavanger
Telefon: (+47) 51 20 00 20

Strandkaian 36
4005 Stavanger
Telefon: (+47) 52 82 10 17

HAUGESUND

Diktervegen 8
5538 Haugesund
Telefon: (+47) 52 82 10 17

TRONDHEIM

Kjøpmannsgata 35
7011 Trondheim
Telefon: (+47) 23 40 60 00

SANDVIKA

Leif Tronstads plass 7
1337 Sandvika
Telefon: (+47) 23 40 60 00

SANDEFJORD

Klinestadmoen 9
3241 Sandefjord
Telefon: (+47) 23 40 60 00

STOCKHOLM

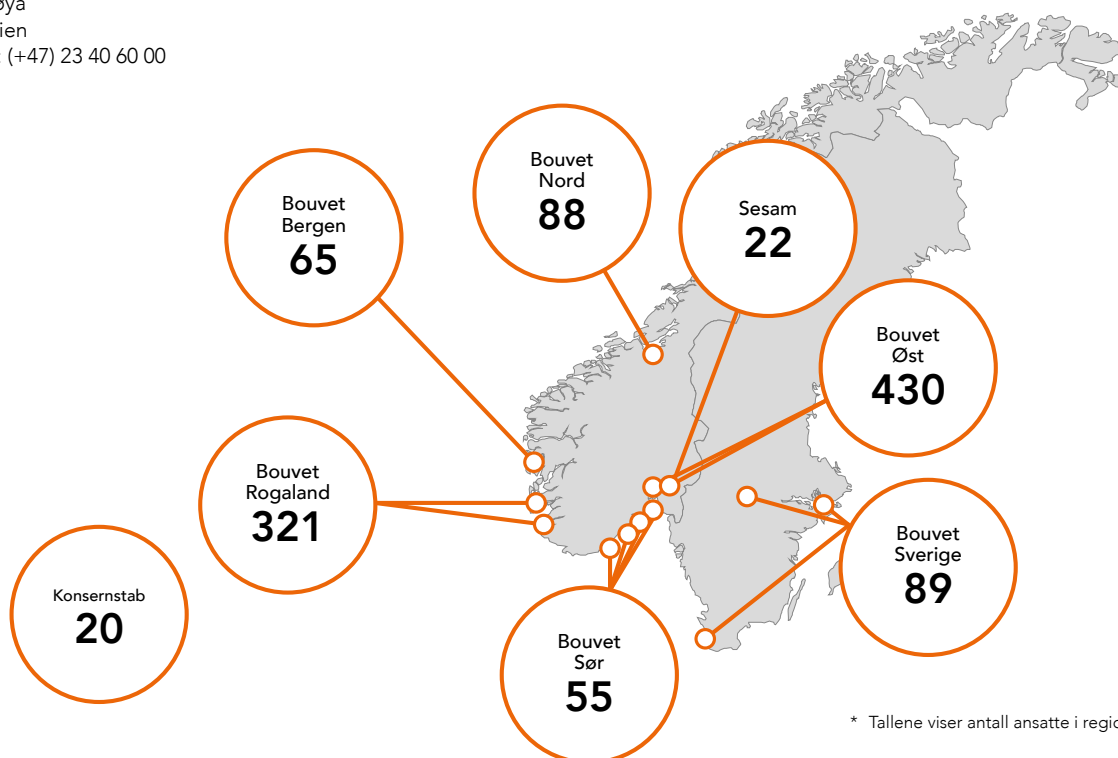
Drottninggatan 25
111 51 Stockholm
Telefon: (+46) 8 578 771 00

MALMÖ

Södergatan 3
211 34 Malmö
Telefon: (+46) 40 636 60 00

ÖREBRO

Storgatan 3
70361 Örebro
Telefon: (+46) 0 709 431 411



* Tallene viser antall ansatte i regionen.

bouvet

WWW.BOUVET.NO / WWW.BOUVET.SE